

# MEMORIA DE ACTIVIDADES 2018





**XV edición del  
Programa de Jóvenes  
Líderes  
Iberoamericanos  
de la Fundación  
Carolina**





## ÍNDICE

---

### MEMORIA DE ACTIVIDADES

<b>Presentación .....</b>	<b>4</b>
<b>Programas de la FC</b>	
<b>Área de Formación .....</b>	<b>12</b>
<b>Área de Estudios y Análisis.....</b>	<b>19</b>
<b>Área de Cooperación y Liderazgo.....</b>	<b>22</b>
<b>Área de Comunicación .....</b>	<b>29</b>
<b>Recursos Financieros, Humanos y Tecnológicos .....</b>	
<b>Acuerdos Marco y Convenios Específicos .....</b>	<b>32</b>
<b>Anexos.....</b>	<b>33</b>





## PRESENTACIÓN

### 1. NATURALEZA, OBJETO Y ÁMBITO DE ACTUACIÓN

El 22 de septiembre del año 2000, a iniciativa del Ministerio de Asuntos Exteriores, el Consejo de Ministros acordó la creación de la Fundación Carolina (FC). Su constitución legal se produjo el 19 de octubre de ese año y su inscripción en el Registro de Fundaciones del Protectorado del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte tuvo lugar el 3 de febrero de 2001. A 31 de diciembre de 2017, la FC se sometía al Protectorado del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, y tiene su sede en Madrid.

Según consta en el artículo 7 de sus Estatutos, el objeto de la FC es la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en los ámbitos educativo y científico entre España y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, además de aquellos otros con los que tiene especiales vínculos históricos, culturales o geográficos. El ámbito de actuación de la institución se extiende a todo el territorio español, así como al exterior, especialmente a los países latinoamericanos. El desarrollo de sus fines fundacionales se lleva a cabo directamente por la institución o en colaboración con otros organismos públicos y privados, nacionales y extranjeros, que coadyuvan al logro de esos fines y con los que la FC firma acuerdos marco y convenios específicos de colaboración.

### PRINCIPALES ACTUACIONES

Las principales actuaciones de la FC se desarrollaron a través de los siguientes programas:

- Área de Formación
- Área de Estudios y Análisis
- Área de Cooperación y Liderazgo
- Área de Comunicación

Asimismo, como complemento a esos programas, la FC desarrolla actuaciones adicionales de carácter transversal: Relaciones Institucionales, Gestión de los Recursos Financieros, Humanos y Tecnológicos y Régimen Jurídico y Convenios.

Los principales beneficiarios de las actuaciones durante el año 2018 de la FC fueron:

1. Los destinatarios de las distintas modalidades de becas del Área de Formación.
2. Los invitados a participar en el Área de Estudios y Análisis, en las actividades de la Red Carolina, de Vivir en España y del Programa Internacional de Visitantes.
3. Las instituciones de carácter público y privado con las que la FC colabora en el desarrollo de sus programas.

Esta Memoria de Actividades 2018 da cuenta de las actuaciones llevadas a cabo por la institución para el correcto cumplimiento de los compromisos programáticos contraídos para ese año, las cuales estuvieron guiados por los ejes prioritarios de la acción exterior española, la cooperación iberoamericana y los intereses de las empresas y entidades financieras patronas.





## **2. ÓRGANOS DE GOBIERNO**

(A 31 de diciembre de 2018)

### **PATRONATO**

Presidencia de Honor

- S.M. EL REY

Miembros natos

- PRESIDENTE DEL GOBIERNO Y PRESIDENTE EJECUTIVO DEL PATRONATO  
D. Pedro Sánchez Pérez-Castejón
- VICEPRESIDENTA DEL GOBIERNO Y MINISTRA DE LA PRESIDENCIA Y PARA LAS ADMINISTRACIONES TERRITORIALES  
D.ª Carmen Calvo Poyato
- MINISTRO DE ASUNTOS EXTERIORES Y DE COOPERACIÓN  
D. Josep Borrell Fontelles
- MINISTRA DE EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PROFESIONAL Y PORTAVOZ DEL GOBIERNO  
D.ª María Isabel Celaá Diéguez
- MINISTRO DE CIENCIA; INNOVACIÓN Y UNVIERSIDADES  
D. Pedro Francisco Duque Duque
- MINISTRO DE CULTURA Y DEPORTE  
D. José Guirao Cabrera
- MINISTRA DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO  
D. Reyes Maroto Illera
- MINISTRA DE ECONOMÍA Y EMPRESAS  
D.ª Nadia Calviño Santamaría
- SECRETARIO DE ESTADO DE ASUNTOS EXTERIORES  
D. Fernando Valenzuela Marzo
- SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA Y EL CARIBE (SECIPIC)  
D. Juan Pablo de Laiglesia González de Peredo
- DIRECTORA DE LA AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)  
D.ª Aina Calvo Sastre
- DIRECTOR DE RELACIONES CULTURALES Y CIENTÍFICAS DE LA AECID  
D. Miguel Alberó Suárez





#### Vocales

- PRESIDENTE DE TELEFÓNICA  
D. José María Álvarez-Pallete
- PRESIDENTA DEL SANTANDER  
D.ª Ana Patricia Botín
- PRESIDENTE DE REPSOL  
D. Antonio Brufau
- PRESIDENTE DE IBERIA  
D. Luis Gallego
- PRESIDENTE DE AGUAS DE BARCELONA (AGBAR)  
D. Ángel Simón Grimaldos
- PRESIDENTE DE NATURGY  
D. Francisco Reynés Massante
- PRESIDENTE DEL GRUPO PLANETA  
D. José Creuheras
- PRESIDENTE DE IBERDROLA  
D. Ignacio Sánchez Galán
- PRESIDENTE DE ENDESA  
D. Borja Prado Eulate
- PRESIDENTE HONORARIO DEL GRUPO PRISA  
D. Ignacio de Polanco
- PRESIDENTE DE LA CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS  
D. Isidro Fainé
- PRESIDENTE DEL BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA  
D. Francisco González
- PRESIDENTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FCC  
D.ª Esther Alcocer Koplowitz
- PRESIDENTE DE ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS  
D. Florentino Pérez
- PRESIDENTE DE MAPFRE  
D. Antonio Huertas
- PRESIDENTE DE INDITEX  
D. Pablo Isla





- PRESIDENTE DE ABERTIS  
D. Marcelino Fernández Verdes
- PRESIDENTE DE EL CORTE INGLÉS  
D. Jesús Nuño de la Rosa
- PRESIDENTA DEL INSTITUTO DE CRÉDITO OFICIAL  
D. José Carlos García de Quevedo
- PRESIDENTE DE HAVAS MEDIA  
D. Alfonso Rodés
- SECRETARIA GENERAL IBEROAMERICANA  
D.ª Rebeca Grynspan

Miembros del Consejo de Protectores:

- EXPRESIDENTE DE COLOMBIA  
D. Belisario Betancur (hasta 7 de diciembre de 2018)
- EXPRIMER MINISTRO DE PORTUGAL  
D. Francisco José Pinto Balsemao
- EXPRESIDENTE DE URUGUAY  
D. Julio María Sanguinetti
- EXPRESIDENTE DE MÉXICO  
D. Ernesto Zedillo y Ponce de León
- EXPRESIDENTE DE COLOMBIA  
D. Andrés Pastrana
- EXSECRETARIO GENERAL IBEROAMERICANO  
D. Enrique V. Iglesias

**JUNTA RECTORA**

Presidente:

- SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA  
D. Juan Pablo de Laiglesia

Vicepresidente:

- DIRECTORA DE LA AECID  
D.ª Aina Calvo Sastre
- DIRECTOR DE RELACIONES CULTURALES Y CIENTÍFICAS DE LA AECID  
D. Miguel Albero Suárez





El Director de la FC, D. José Antonio Sanahuja, con voz pero sin voto

El Secretario General de la FC, D. Hugo Camacho, con voz pero sin voto

### **CONSEJO ASESOR**

Presidente:

- SECRETARIO DE ESTADO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y PARA IBEROAMÉRICA Y EL CARIBE  
D. Juan Pablo de Laiglesia

Vocales Institucionales:

- PRESIDENTE DEL CSIC  
D. Rosa María Menéndez López
- DIRECTOR DE LA ANECA  
D. José Arnáez Vadillo
- PRESIDENTE DE LA CRUE  
D. Roberto Fernández Díaz

Vocales de la Fundación Carolina:

- D. José Antonio Sanahuja, director
- D. Hugo Camacho, secretario general y director gerente

Vocales

- D. Celestino del Arenal  
Catedrático emérito de Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid
- D. José Manuel Blecua  
Antiguo Director de la Real Academia Española
- D.ª Carmen Iglesias  
Miembro de la Real Academia Española y Directora de la Real Academia de la Historia
- D. Emilio Lamo de Espinosa  
Presidente del Real Instituto Elcano
- D. Raúl Morodo  
Miembro de la Real Academia de Ciencias Políticas y Morales
- D. Daniel Sada  
Rector de la Universidad Francisco de Vitoria
- D.ª Margarita Salas  
Profesora de Investigación del Centro de Biología Molecular Severo Ochoa del CSIC







- D. Juan José Toribio  
Presidente de la Fundación Internacional IESE
- D.ª Amelia Valcárcel  
Catedrática de Filosofía Moral y Política de la Universidad Nacional de Educación a Distancia
- D. Darío Villanueva  
Director de la Real Academia Española

#### **DIRECCIÓN**

- D. José Antonio Sanahuja, director
- D. Hugo Camacho, secretario general y director gerente





### 3. BALANCE 2018

Las actuaciones llevadas a cabo por la FC en 2018 respondieron, durante el primer semestre del año, a las líneas adelantadas en el Plan de Actuación presentado en la XXIX sesión del Patronato de la Fundación Carolina. En consonancia con los objetivos fijados por la acción exterior española, la cooperación al desarrollo y los intereses de las empresas patronas de la institución, las actividades de la FC contribuyeron a reforzar los vínculos académicos y científicos entre América Latina y España, a internacionalizar la labor de las universidades y centros de formación de postgrado españoles, a respaldar el compromiso social, educativo e innovador de las empresas del Patronato y a impulsar el Espacio Iberoamericano del Conocimiento (EIC).

En este sentido, el Área de Formación desarrolló el ciclo habitual que marca el diseño, negociación, publicación y adjudicación de becas, conforme a sus protocolos establecidos. Cabe destacar el impacto que recibieron en 2018 las becas ofertadas, registrando 66.019 solicitantes y 203.217 solicitudes a beca Carolina. Por su parte, a través del Programa Internacional de Visitantes (PIV) se ejecutaron las iniciativas principales de Jóvenes Líderes Iberoamericanos y de Líderes Hispanos de Estados Unidos (EEUU) que contribuyen al impulso de la diplomacia pública española. A su vez, la FC celebró la tercera edición del programa de Liderazgo Público Iberoamericano, junto con las entidades CAF y BBVA. Además, mediante el Área de Red Carolina-Comunicación, la FC logró aumentar, un año, más sus índices de divulgación en medios convencionales, así como en las redes sociales. En paralelo, la FC continuó convocando las sesiones del Círculo Carolina como foro de reunión y diálogo, organizando reuniones entre altos cargos de la Administración Pública y cuadros directivos de las empresas patronas.

Tras la celebración de la III reunión extraordinaria del Patronato, celebrada el 7 de septiembre de 2018, la FC impulsó —bajo el liderazgo de un nuevo equipo directivo— una reorientación de su estrategia, equilibrada con una línea de continuidad de las actividades principales. Bajo este enfoque, la FC intensificó su alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 en Iberoamérica, ante todo con los ODS 4 y 16 —Educación de calidad y paz, justicia e instituciones sólidas—, ODS 5 —Igualdad de género—, ODS 17 —Alianza global para el desarrollo—. En este sentido, de cara a la preparación de la convocatoria de becas del año 2019, el Área de Formación suscribió acuerdos para: (i) establecer una nueva línea de becas junto con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), con especial énfasis en las disciplinas “STEM” y una atención hacia la igualdad de género; (ii) abrir una modalidad de becas “STEM” junto con la Fundación Repsol y (iii) lanzar un programa de doctorado de ciencias sociales y políticas en colaboración con el Instituto Universitario Europeo (IUE).

En paralelo, la FC trabajó para reimpulsar su labor como centro de investigación de referencia, reflatando un Área de Estudios y Análisis que empezó a ejercer su acción en sobre dos ejes: (i) organizando seminarios con figuras de reconocido prestigio, nacionales e internacionales, y (ii) realizando informes y documentos de análisis para contribuir a la reflexión y al diseño de políticas públicas sobre cooperación iberoamericana y desarrollo. Por último, se replanteó la actividad de un nuevo Área, de “Cooperación y Liderazgo”, que aglutina tres líneas de actuación: el PIV, Vivir en España y Cooperación para la internacionalización de los sistemas iberoamericanos de Educación Superior: ámbito de trabajo cuya finalidad es reforzar el EIC, en alianza con instituciones de educación superior, agencias especializadas, empresas privadas, comunidad educativa, etc.

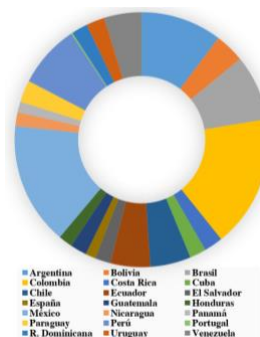




Desde el inicio de sus actividades y a fecha 31 de diciembre de 2018, la FC ha realizado en una inversión total de 154.594.823 €, repartida en becas y ayudas a la investigación, y gestión de visitas internacionales, según se muestra en el siguiente cuadro:

### INVERSIÓN DE LA FC (2000-2018)

País	Becas	Visitas	Inversión €
Colombia	2.845	292	25.977.658
México	2.603	236	22.064.919
Argentina	1.659	247	15.269.881
Brasil	1.387	221	10.041.236
Perú	1.270	152	12.027.791
Ecuador	963	68	9.400.517
Chile	823	133	8.023.454
Venezuela	758	90	7.505.102
Bolivia	593	65	5.828.353
Paraguay	467	68	4.052.900
Costa Rica	393	50	3.840.715
Uruguay	378	68	3.316.074
Guatemala	351	47	3.389.602
El Salvador	343	60	3.328.361
Cuba	336	27	3.094.626
R. Dominicana	332	47	3.386.564
Honduras	310	41	2.965.031
Nicaragua	292	47	2.911.519
Panamá	207	49	2.207.078
España	143	151	2.554.216
Portugal	55	34	664.826
Resto del Mundo	41	694	2.744.400
<b>TOTALES</b>	<b>16.549</b>	<b>2.887</b>	<b>154.594.823</b>





## I. ÁREA DE FORMACIÓN

### 1. Introducción

El Área de Formación de la FC tiene como objetivos facilitar y promover la ampliación de estudios de licenciados universitarios, así como la especialización de conocimientos de postgraduados, profesores, investigadores, artistas y profesionales procedentes de América Latina. En 2018, la FC presentó una convocatoria de becas que atendió tanto a los intereses de la acción exterior española y del sistema español de la cooperación al desarrollo, como a los propios del sector empresarial integrado en su Patronato, conjugando estos criterios con las demandas de formación en la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

La FC convocó 705 becas, lo que supuso un aumento de 146 becas respecto de la convocatoria de 2017: 396 de Postgrado (más 2 de Emprendimiento, 36 del CESEDEN y 17 renovaciones), 40 de Doctorado y 95 renovaciones de Doctorado, 60 de Estancias Cortas Postdoctorales, y 59 del programa de Movilidad de Profesores. Respecto al número de programas, fueron ofertados 200 de Postgrado, 2 programas de emprendimiento, el programa de Doctorado, el programa de Estancias Cortas, 3 programas de Movilidad de profesores y el programa del CEDESEN. El total de programas convocados fue de 209. La convocatoria tuvo un impacto notable, en tanto se recibieron 66.019 solicitantes y 203.217 solicitudes (un promedio de 93,64 candidatos por beca). La clasificación de solicitudes por países la lideraron: Colombia, Brasil, México, Ecuador, Perú, Argentina y Venezuela. Las visitas al sistema de gestión de becas en esta convocatoria fueron 897.241. En cuanto a la áreas de conocimiento demandadas, fueron de mayor a menor: Ciencias Sociales y Jurídicas; Energía, Medio Ambiente, Sostenibilidad e Infraestructuras; Artes, Humanidades y Comunicación y Economía y Finanzas, Organización Empresarial y Desarrollo.

ÁREAS	BECAS	PROGRAMAS
POSTGRADO	396	200
CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS DE LA COMUNICACIÓN	59	25
ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE E INFRAESTRUCTURAS	50	29
CIENCIAS DE LA SALUD	61	36
ECONOMÍA Y FINANZAS, ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO	75	38
CIENCIAS SOCIALES Y JURÍDICAS	71	34
ARTES, HUMANIDADES Y COMUNICACIÓN	80	38
PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO	2	2
CESEDEN	36	1
DOCTORADO	40	1
ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES	60	2
ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES	50	1
GRUPO TORDESILLAS	10	1
PROGRAMA DE MOVILIDAD	59	3
PROFESORES ARGENTINOS	20	1
PROFESORES BRASILEÑOS	24	1
PROFESORES PORTUGUESES	15	1





RENOVACIONES	112	0
BECAS DE DOCTORADO	95	0
BECAS DE POSTGRADO DE SEGUNDO AÑO	17	0
<b>TOTAL</b>	<b>705</b>	<b>209</b>

La FC hizo un esfuerzo por elevar la asignación de las becas gracias al apoyo de las instituciones académicas (públicas y privadas), mediante la exención de una parte significativa del coste de las matrículas y del alojamiento y manutención, bien en forma de aportaciones directas al becario, o a través de residencias. Igualmente, se realizó un esfuerzo por mantener la presencia de todas las instituciones que colaboraron en las pasadas convocatorias. En el programa de Postgrado se incorporaron dos instituciones<sup>1</sup>, además de otras dos universidades con las que la FC ya tenía suscrito convenio de doctorado<sup>2</sup>. En relación al número de programas de Postgrado hubo 44 nuevos<sup>3</sup>.

En la convocatoria se continuó apostando por los programas oficiales. De las 396 becas de postgrado, 273 lo fueron para titulaciones oficiales, 108 para títulos propios y 15 para programas de especialización. Asimismo, como en años anteriores, no se admitieron programas que no respondieran a la modalidad de curso presencial. En cuanto a la naturaleza de las instituciones, se convocaron 526 becas en instituciones públicas y 179 becas en instituciones privadas.

## 2. Becas de Postgrado

### Postgrado

El programa ofreció 289 becas totales y 107 ayudas al estudio<sup>4</sup>. La oferta combinó másteres oficiales, títulos propios y cursos de especialización garantizando la calidad de las instituciones públicas o privadas que imparten los respectivos programas. La convocatoria se enmarcó en las seis áreas de conocimiento.

- Ciencia y Nuevas Tecnologías
- Energía, Medio Ambiente, Sostenibilidad e Infraestructuras
- Ciencias de la Salud
- Economía y Finanzas, Organización Empresarial y Desarrollo
- Ciencias Sociales y Jurídicas
- Artes, Humanidades y Comunicación

Las becas comprendieron:

- Un porcentaje variable del importe de la matrícula.
- Seguro médico no farmacéutico.
- Billeto de avión (ida y vuelta) en clase turista desde el país de origen del becario.
- Un máximo de 1.200 euros al mes o bolsa para alojamiento y manutención o alojamiento en régimen de pensión completa.

---

<sup>1</sup> IMF y CESCOCOMPOL.

<sup>2</sup> Universidad de Murcia y Universidad de León.

<sup>3</sup> No han sido renovados seis programas de la oferta del año pasado por motivos académicos.

<sup>4</sup> La diferencia principal entre las becas y las ayudas radicó en la diversa aportación económica que en cada caso asumen la FC, las instituciones españolas y el propio becario.





Las ayudas al estudio incluyeron:

- Un porcentaje variable del importe de la matrícula.
- Seguro médico no farmacéutico.
- Billeto de avión (ida y vuelta) en clase turista desde el país de origen del becario
- Acceso a un crédito educativo para gastos de alojamiento, manutención y/o matrícula.

En la convocatoria la FC ofreció programas que contaban con becas patrocinadas por las empresas patronas, así como programas cuya financiación provenía de la subvención nominativa de la AECID. Agregando el apoyo recibido por parte de las instituciones académicas (exención parcial de la matrícula, alojamiento, etc.) se pudo ofertar una convocatoria por un valor aproximado de 7 millones de euros.

### **El proceso de selección**

La FC sigue un estricto proceso de selección, asegurando la aplicación de los criterios establecidos en las bases de la convocatoria y la organización de las distintas fases de selección prediseñadas. En 2018, el Área priorizó el principio de mérito y capacidad a la hora de adjudicar sus becas. Además, la FC nombró a expertos independientes para contribuir al proceso, que formaron parte de los comités de selección. Este consta de las siguientes fases:

- Recepción y filtrado de las candidaturas: eliminación de solicitudes incompletas o que no cumplen los requisitos establecidos.
- Preselección de candidaturas por la institución académica responsable del programa.
- Evaluación de la lista preseleccionada y confección de una lista priorizada, propuesta por un comité de selección compuesto por la institución académica, uno o varios especialistas independientes y un representante de la FC.
- Proceso de entrevista personal. Las candidaturas son convocadas a una entrevista personal o videoconferencia para evaluar su adecuación al programa.
- Propuesta definitiva, tras el informe de la entrevista, y previa consulta con la institución académica. La FC comunica al candidato/a la concesión de la beca, quien debe confirmar su aceptación en el plazo estipulado y enviar la documentación requerida.

Para la adjudicación de las becas y ayudas, se constituyeron 209 comités de selección. Asimismo, se realizaron alrededor de 1.000 entrevistas por videoconferencia (excepto a los candidatos cubanos y colombianos de ciertas regiones, cuyas entrevistas fueron presenciales).

Por último, fuera de la convocatoria general, pero dentro de las becas de Postgrado, se ofertaron las becas en Ciberseguridad INCIBE y las becas del Gobierno de Santa Cruz (Bolivia). A ellas se agregan las becas de Emprendimiento (2) y las del CESEDEN (36) que la FC viene ofertados en los últimos años.

### **3. Becas de Doctorado y Estancias Cortas**

La FC convocó 40 becas de Doctorado y 95 renovaciones y 60 de becas Estancias Cortas. La FC ya tiene suscritos 204 convenios de doctorado con instituciones académicas





iberoamericanas (53 españolas y 151 latinoamericanas). De las 13 universidades que se unieron al programa en 2017, en 2018 se incorporaron 11 nuevas universidades latinoamericanas: Argentina (2), Chile (1), Colombia (2), Costa Rica (1), Ecuador (3), El Salvador (1) y Perú (1). En 2018, el programa consolidó un fuerte incremento de demanda, del 50% respecto a la convocatoria 2016.

Una vez consolidado el formato del programa, reformulado en 2012 para adaptarlo a la realidad educativa europea, en el curso 2017-2018 se constató la mejora en los plazos de culminación de los estudios de Doctorado por parte de los becarios/as. De esta forma, en el programa de Doctorado (del ciclo 2013, cerrado en 2018) se ha alcanzado un porcentaje del 72,2% de tesis defendidas. Es el mejor dato alcanzado en la historia, al finalizar el año de prórroga (en el ciclo 2010-2015 el porcentaje fue del 37,5%, y en el de 2011-2016 fue de 51,3% (en 2012 la FC no convocó becas de Doctorado). A continuación se detalla el desarrollo de esta modalidad de becas, en tres grupos:

**A. Doctorado.** Se cursa a lo largo de 21 meses (3 cursos académicos), con estancias en España de 9 meses máximo el primer año y de 6 meses máximo los dos últimos. En la convocatoria se concedieron 40 nuevas becas de doctorado y se renovaron 95. Cabe destacar que la promoción que inició su doctorado en 2014 ya se encontró en disposición de defender su tesis doctoral. Con carácter general, estas becas comprendieron el pago de:

- Coste de la matrícula.
- Seguro médico no farmacéutico.
- Tres billetes de avión de ida y vuelta, uno por año académico y, un cuarto, en caso de que el motivo de la venida a España sea la defensa de la tesis.
- 1.200€ mensuales, cofinanciados por la FC, la institución latinoamericana asociada y, en su caso, por la universidad española de destino.

**B. Estancias Cortas Postdoctorales.** Se cursa con estancias de uno o tres meses. En la convocatoria 2018 se concedieron 49 nuevas becas de estancias. Con carácter general, estas becas comprendieron el pago de:

- Seguro médico no farmacéutico.
- Billetes de avión de ida y vuelta.
- 1.200€ mensuales abonados por la FC, durante el periodo de estancia del becario.

**C. Estancias Cortas Postdoctorales del Grupo Tordesillas.** El programa, nuevo en la oferta 2018, permite que profesores brasileños y portugueses de universidades integrantes del Grupo Tordesillas desarrollen estancias postdoctorales en universidades del Grupo en España, con una duración de uno a tres meses. En la convocatoria se concedieron 10 becas, ocho a profesores brasileños y dos a profesores portugueses.

**Distribución.** La FC tiene becarios de doctorado y estancias cortas en universidades de casi todas las CCAA. En esta convocatoria, el número de universidades españolas colaboradoras ha sido de 53 (47 públicas y 6 privadas), el más alto alcanzado hasta ahora. La distribución por universidades y CCAA, en 2018-2019, fue la siguiente:

- Andalucía: U. Almería, U. Cádiz, U. Córdoba, U. Granada, U. Huelva, U. Jaén, U. Loyola Andalucía, U. Málaga y U. Sevilla.
- Aragón: U. Zaragoza.





- Asturias: U. de Oviedo
- Canarias: U. de Las Palmas de Gran Canaria.
- Castilla y León: U. Burgos, U. León, U. Salamanca y U. Valladolid.
- Castilla La Mancha: U. Castilla La Mancha.
- Cataluña: U. Autónoma de Barcelona, U. Barcelona, U. Girona, U. Lleida, U. Rovira y Virgili, U. Politécnica de Cataluña y U. Pompeu Fabra.
- Extremadura: U. de Extremadura.
- Comunidad de Madrid: U. Alcalá, U. Autónoma de Madrid, U. Carlos III, U. Complutense de Madrid, U. Nacional de Educación a Distancia (UNED), U. Politécnica de Madrid y U. Rey Juan Carlos.
- Comunidad Valenciana: U. Alicante, U. Jaime I, U. Miguel Hernández, U. Politécnica Valencia y U. Valencia Estudi General.
- Galicia: U. de La Coruña, U. Santiago de Compostela.
- Murcia: U. Murcia y U. Politécnica de Cartagena.
- Navarra: U. Navarra y U. Pública de Navarra.
- País Vasco: U. de Deusto y U. del País Vasco.

Distribución de los becarios por provincias:



#### 4. Becas de Movilidad de profesores

El programa de Movilidad convocó 59 becas para profesores argentinos, brasileños y portugueses, durante 2018. Esta iniciativa se distribuye en tres subtipos

**A. Profesores argentinos.** Esta modalidad, nueva en la oferta, tuvo como objetivo permitir la movilidad de profesores argentinos, procedentes de cualquier universidad del país, que se desplazaron a España para realizar una estancia de investigación, doctoral o postdoctoral. La duración de las estancias fue de tres meses en todos los casos. Estas becas están respaldadas por el convenio con el Ministerio de Educación de Argentina. La distribución de los becarios según las universidades en las que realizaron su estancia fue la siguiente: Universidad Autónoma de Madrid: 5 becarios; Universidad de Burgos: 1 becario; Universidad Complutense de Madrid: 3 becarios; Universidad de Girona: 2 becarios; Universidad de Málaga: 1 becario; Universidad del País Vasco: 1 becario; Universidad Politécnica de Madrid: 1 becario y Universidad Rey Juan Carlos: 1 becario.





**B. Profesores brasileños.** Este programa tuvo como objetivo permitir la movilidad a España de profesores brasileños de universidades y organismos públicos de investigación para realizar una estancia de investigación. En algún caso excepcional, estas becas permiten a profesores españoles realizar una estancia de investigación en universidades públicas brasileñas. De las 24 becas convocadas, en 2018 solo hubo beneficiarios brasileños. La distribución de los becarios según las universidades en las que realizaron su estancia fue la siguiente: Universidad de Sevilla: 3 becarios; Universidad de Málaga: 3 becarios; Universidad de Cádiz: 6 becarios; Junta de Andalucía: 12 becarios (Universidad de Almería: 1 becario; Universidad de Córdoba: 3 becarios; Universidad de Granada: 5 becarios; Universidad de Huelva: 1 becario, Universidad de Jaén: 1 becario y Universidad Pablo de Olavide: 1 becario).

**C. Profesores portugueses:** En 2018 se lanzó esta iniciativa, con el patrocinio de Fundación ENDESA. Su objetivo es permitir la movilidad de profesores de universidades públicas portuguesas, que se desplazan a España para realizar una estancia de investigación postdoctoral, por un tiempo de entre un mes y tres meses. La distribución de esos becarios según las universidades en las que realizaron su estancia fue la siguiente: Universidad de Barcelona: 1 becario; Universidad de Cádiz: 1 becario; Universidad de Castilla La Mancha: 1 becario; Universidad Complutense de Madrid: 1 becario; Universidad de Extremadura: 1 becario; Universidad Jaume I: 1 becario; Universidad de Las Palmas de Gran Canaria: 1 becario; U. de Málaga: 1 becario; UNED: 2 becarios; Universidad Politécnica de Cataluña: 1 becario; Universidad Politécnica de Madrid: 1 becario; Universidad de Santiago de Compostela: 1 becario; Universidad de Sevilla: 1 becario y Universidad de Valladolid: 1 becario.

## 5. Balance final

El número total de becas y ayudas concedidas ascendió a 625 desglosadas de la siguiente manera: 344 de Postgrado (más 2 de Emprendimiento y 31 becas del CEDESEN), 40 de Doctorado, 95 renovaciones de Doctorado, 59 de Estancias Cortas Postdoctorales, 54 de Movilidad de Profesores (el número de becas concedidas difiere del de convocadas al declararse en ocasiones plazas desiertas por falta de candidatos adecuados).

### Becas concedidas

País	Postgrado	Doctorado	Renovaciones Doctorado	Estancias Cortas	Movilidad
Argentina	43		2	11	15
Bolivia	20	2	1		
Brasil	20			8	24
Chile	7	1	4	7	
Colombia	69	12	17	9	
Costa Rica	8				
Cuba	7	1	4	1	
Ecuador	39	6	17	2	
El Salvador	12	2	2		
Guatemala	11		1		
Guinea Ecuatorial	1				
Honduras	7	1	4		
México	77	5	13	9	
Nicaragua	9	1	1		
Panamá	2				





Paraguay	4	1	5	1	
Perú	18	2	10	1	
Portugal	1			2	15
Puerto Rico	1				
R. Dominicana	7	2	3		
Uruguay	8	1	5	3	
Venezuela	6	3	6	5	
<b>Becas totales</b>	<b>377</b>	<b>40</b>	<b>95</b>	<b>59</b>	<b>54</b>





## II. ÁREA DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS

En virtud de la vocación por fomentar el conocimiento y con el fin de participar en la definición de la agenda iberoamericana, la FC impulsó en 2018 el Área de Estudios y Análisis, ensanchando a partir del segundo semestre del año su ambición de recuperar su posición de referencia como centro de estudios en el terreno de la cooperación iberoamericana, las relaciones internacionales y los estudios de desarrollo.

### 1. Grupo de Análisis

A lo largo de los primeros meses, la FC dio continuidad a los encuentros de trabajo mixtos, activados en 2017, con los representantes de las empresas patronas y de diversos centros de pensamiento del país, convocados para conversar sobre cuestiones de cooperación científica y diplomacia cultural. En este sentido, se organizaron las siguientes reuniones:

- El 7 de marzo, José Manuel Sanchez Ron, catedrático de Historia de la Ciencia de la Universidad Autónoma de Madrid y miembro de la RAE, dedicó su ponencia a la “Ciencia y las Relaciones Internacionales”. En ella expuso la evolución de las relaciones entre la ciencia y la política exterior desde principios del siglo XX hasta la actualidad y repasó los episodios de militarización e industrialización en tiempos de la II Guerra Mundial y la Guerra Fría. A su vez, subrayó el vínculo entre los avances del conocimiento y la cooperación internacional, impulsado en la UNESCO, evocando asimismo proyectos iberoamericanos o pan-europeístas, como la Organización Europea para la Investigación Nuclear.
- El 31 de mayo Juan Luis Manfredi, director académico del Observatorio del Sector Público de ESADE y profesor titular de Periodismo de la Universidad de Castilla-La Mancha, centró su ponencia en “La transformación digital de la diplomacia”, presentando una exposición sobre el impacto de las empresas tecnológicas, la relevancia de las ciudades inteligentes y la gestión digital de la diplomacia pública. A su vez, abordó la repercusión de estos elementos sobre la economía colaborativa, las *fake news* y la construcción de nuevos liderazgos

A las sesiones asistieron representantes de las entidades como Telefónica, Banco Santander, BBVA, FECYT, PRISA, Centro de Estudios Políticos y Constitucionales, Instituto Español de Estudios Estratégicos, Instituto Complutense de Estudios Internacionales, Instituto Europeo de Estudios Internacionales, Instituto Complutense de Estudios Internacionales, Revista Política Exterior, Secretaría General Iberoamericana, Organización de Estados Iberoamericanos, Instituto Cervantes y Gabinete de la SECICP

### 2. Reimpulso del Área

A partir del segundo semestre de 2018, la FC impulsó de forma notable la proyección del trabajo de Estudios y Análisis. Esta línea cobró carácter estratégico para la institución, reflotando su vocación de suministrar conocimiento experto, aportando análisis e interpretaciones rigurosas y actualizadas sobre la cooperación al desarrollo, la realidad de la región y la diplomacia cultural y científica, orientándose hacia la promoción del diálogo y la comprensión mutua. A este respecto, el Área se ha centrado en profundizar sobre temas ligados a los ODS de la Agenda 2030, enfatizando en el análisis de su desarrollo conceptual y de su aplicación práctica en España y América Latina.

Los ejes principales en los que se ha organizado el Área son (i) la organización y ejecución de seminarios y (ii) la preparación, redacción, publicación y difusión de informes y documentos de trabajo.





**A. Seminarios.** Bajo esta línea, en octubre de 2018 se puso en marcha el ciclo “Diálogos con América Latina”, encuentros periódicos organizados con la SECIPIC y Casa de América de Madrid, dedicados a reflexionar sobre la realidad política, sociológica, cultural e institucional iberoamericana.. Todos los seminarios del ciclo se organizan en un formato abierto al público y cuentan con tres especialistas del tema tratado, moderados por una alto representante del MAEUEC. Tras su celebración, los encuentros están disponibles en Youtube y dan lugar a una relatoría que resume sus contenidos. Durante la segunda mitad del año se celebraron tres sesiones:

- El 15 de octubre de 2018, se celebró la primera sesión, proponiendo una panorámica general sobre la región, con el título: “Latinoamérica hoy, ¿dónde estamos?”. Bajo la moderación del secretario de Estado de la SECIPIC, Juan Pablo de Laiglesia, contó con la participación de Esther del Campo, catedrática y decana de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, Angel Melguizo, director de la Unidad de América Latina de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y Josette Altmann, secretaria general de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO).

Video de la sesión: <https://www.youtube.com/watch?v=fSTGJCx3eBU>

Relatoría: <https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2018/11/Relatoria-Latinoamerica-hoy.pdf>

- El 8 de noviembre se celebró el segundo seminario, que sirvió como “Presentación de la XXVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno”, celebrada los días 15 y 16 de noviembre en La Antigua (Guatemala). El debate fue moderado por el director de la FC, José Antonio Sanahuja, y contó con la presencia de Mónica Bolaños, coordinadora nacional guatemalteca de la Cumbre; Juan Pablo de Laiglesia, secretario de Estado de la SECIPIC, y Rebeca Grynspan, secretaria general iberoamericana de la SEGIB.

Video de la sesión: <https://www.youtube.com/watch?v=IH0PNL3wdtA>

Relatoría: <https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2018/11/Relatoria-presentacion-XXVI-Cumbre.pdf>

- El 18 de diciembre tuvo lugar la tercera sesión de “Diálogos con América Latina”, centrada cuestiones de democracia y constitucionalismo en la región. El encuentro contó con la participación de la economista, Marta Lagos, directora ejecutiva del Latinobarómetro, y del politólogo Carlos Closa, profesor de la Escuela de Gobernanza Transnacional del Instituto Universitario Europeo de Florencia. La moderación del debate corrió a cargo del ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Josep Borrell.

Video de la sesión: <https://www.youtube.com/watch?v=Zez3VAFmyLM>

Relatoría: <https://www.fundacioncarolina.es/wp-content/uploads/2019/01/Relatoria-democracia-constitucionalismo.pdf>





3ª sesión de “Diálogos con América Latina”

A su vez, durante los últimos meses del año, el Área inició el trabajo de diseño y coordinación para realizar en Madrid un seminario técnico sobre “Desarrollo en transición”, tomando contacto con la Dirección General de Políticas de Desarrollo del MAEUEC, la FIIAPP, la AECID, la OCDE o la CEPAL, entre otras instituciones, de cara a la reflexión sobre el futuro inmediato y actualización de las políticas de cooperación entre América Latina, España y Europa. Igualmente, se iniciaron los preparativos para reactivar la presencia de la institución en Cursos de Verano organizados por distintos centros del sistema universitario español, y para planificar la puesta en marcha de nuevos grupos de reflexión y la celebración de talleres en diversos formatos.

**B Publicaciones.** Durante el segundo semestre de 2018, el Área elaboró un plan de trabajo para lanzar varias líneas de publicaciones a partir de enero de 2019. De este modo, se definieron las siguientes modalidades

- Puntos de Vista: artículos de opinión de aproximadamente 700 palabras, firmados por altos cargos institucionales europeos y latinoamericanos, que se publicarán en boletín de la FC.
- Análisis Carolina: artículos analíticos con conclusiones propositivas, de unas 3.000 palabras.
- Documentos de Trabajo: informes académicos, de entre 10.000 a 15.000 palabras.

Bajo esta línea de trabajo, el Área empezó a identificar temas de relevancia, definir líneas estables de investigación, gestionar la relación con los autores, y planificar las cuestiones técnicas de diseño, maquetación la edición online y a la difusión de los textos. Al mismo tiempo, los integrantes del Área asumieron la redacción de informes internos para la dirección de la FC y realizaron un seguimiento periódico de las novedades relevantes sobre la región, publicadas en centros de estudio, revistas especializadas y organismos internacionales.





### III. ÁREA DE COOPERACIÓN Y LIDERAZGO

Cooperación y Liderazgo constituye un área transversal de apoyo a las actividades de la FC. Pretende aprovechar las oportunidades y recursos que ofrece la institución para construir vínculos entre los beneficiarios de sus programas, de ellos con la FC y con los miembros de su Patronato y con España. Por medio de distintas actividades, se promueven acciones que favorecen el diálogo y la cooperación entre los participantes en los Áreas de formación, los visitantes internacionales, la Administración Pública y el tejido empresarial. Para cumplir con sus objetivos, el Área cuenta con tres programas:

- **Programa Internacional de Visitantes.** Se dirige a líderes emergentes de todo el mundo y constituye un instrumento de apoyo a la política exterior y a la diplomacia pública, ya que promueve el conocimiento de la realidad de España y de las políticas impulsadas por el Gobierno en el exterior.
- **Vivir en España.** Se dirige a los jóvenes beneficiados con una beca Carolina. Constituye una herramienta de ayuda al desarrollo y formación de profesionales latinoamericanos, completando su estancia con distintas actividades que les permiten conocer la realidad política, cultural y social española. Tras su estancia regresan a sus países como “embajadores de España”.
- **Círculo Carolina.** Iniciativa destinada a las empresas patronas y benefactoras de la institución, que sirve de puente de interlocución entre las administraciones públicas y el sector privado, en beneficio de la acción exterior española.

A través de estos programas, se facilita la creación de vías de comunicación permanentes entre jóvenes profesionales, la empresa y la Administración, así como la inclusión de nuevas áreas de conocimiento y regiones de interés estratégico para la cooperación exterior y las empresas patronas, promoviendo el contacto con profesionales de ámbitos de interés.

#### 1. Programa Internacional de Visitantes (PIV)

Durante 2018, se organizaron 5 programas para visitantes internacionales, 4 de grupo (incluyendo una convención de antiguos visitantes) y una visita individual. En las actividades participaron un total de 125 invitados, 45 procedentes de América Latina y 80 hispanos procedentes de EEUU.

#### Programas de Grupo

##### A. VI Convención de líderes hispanos de EEUU

El Programa de Líderes Hispanos de EEUU es una iniciativa promovida por la Embajada de España en Washington y la FC. Nació con el objetivo de identificar a profesionales que destacan en el mundo empresarial, académico, artístico, político y en los medios de comunicación de EEUU. Sus objetivos son difundir la oportunidad que las comunidades hispanas de EEUU suponen para España, potenciar el sentimiento de pertenencia cultural y mejorar el conocimiento mutuo. Desde 2001, la FC está a cargo del programa, por el que ya han pasado más de 200 invitados.

En 2018, el Programa adoptó por sexta vez un formato de Convención, reuniendo a participantes de ediciones anteriores. Temáticamente, la convención se orientó hacia la

---

<sup>5</sup> En el Anexo 4 de la Memoria se enumeran, calendarizadas, todas las actividades ejecutadas en 2018 por este Área.





agenda pública de las comunidades hispanas: educación, papel del español en las industrias culturales, movilidad social, presencia en los medios de comunicación y gestión de redes. Igualmente, se trabajaron cuestiones relacionadas con la innovación empresarial, las relaciones transatlánticas y la triangulación entre EEUU, Europa y América Latina. De acuerdo con este formato se organizaron diversas mesas con ponentes de alto perfil. Asimismo, se articularon espacios de interlocución de experiencias profesionales, encaminadas a reflexionar sobre el potencial de influencia de los hispanos en el futuro inmediato.

La Convención se desarrolló en San Antonio, Texas, coincidiendo con la conmemoración del 300 aniversario de la fundación de la ciudad. Tuvo lugar entre los días 17 y 19 de junio de 2018 y contó con la colaboración de la Fundación ICO. El encuentro recibió la presencia de SS.MM. los Reyes de España en el almuerzo inaugural, del ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación Internacional, D. Josep Borrell, y de D. Darío Villanueva, director de la Real Academia de la Lengua. En su discurso, el Rey Felipe VI destacó el legado del mundo hispano en EEUU, subrayando su influencia cultural y la importancia del español. Además, destacó la cultura del esfuerzo como modelo de “innovación social” y el “lenguaje de la libertad” como “reconocible acento iberoamericano”.



**Intervención de S.M. El Rey  
en la Conferencia de Líderes Hispanos, San Antonio, Texas**

#### **B. XV Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos**

Por medio de esta iniciativa, la FC selecciona anualmente a un grupo de jóvenes iberoamericanos con expedientes académicos de excelencia entre candidaturas provenientes de más de 300 universidades públicas y privadas. A lo largo de sus 15 años de existencia, han participado más de 600 jóvenes. El programa se organiza a lo largo de dos semanas según una intensa agenda de inmersión social en la realidad española y europea. En ella tienen la oportunidad de reunirse con altos funcionarios/as y directivos/as empresariales del Patronato de la FC. El programa ha permitido afianzar una red de jóvenes iberoamericanos, conscientes de la importancia de potenciar las relaciones de los países latinoamericanos con España y Portugal. Fruto de ello ha sido la



constitución de la Red Iberoamericana de Jóvenes Líderes y de una plataforma estable e interdisciplinar de trabajo en el marco de las principales redes sociales.

La XV edición del programa tuvo lugar entre el 23 de septiembre y el 5 de octubre de 2018, en Madrid, Bruselas, Santiago de Compostela, Salamanca y Toledo. Como es habitual, la FC organizó el programa junto al Banco de Santander, reuniendo a 31 estudiantes de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. El objetivo de esta edición fue trasladar a los invitados la imagen de una realidad europea y española dinámica, científica y tecnológicamente puntera, ejemplificada en la fortaleza de nuestros organismos públicos y en la relevancia global de las empresas españolas, líderes en diferentes sectores con alto valor añadido.

El programa contó con perfiles de alto nivel, entre ellos: Antonio Brufau, presidente de Repsol; José Manuel González-Páramo, consejero ejecutivo del BBVA; Rebeca Grynspan, secretaria general iberoamericana de la SEGIB o Ramón Jáuregui, presidente de la delegación en la Asamblea Parlamentaria Euro-Latinoamericana. En los distintos encuentros, conferencias y reuniones, se trataron temas como la digitalización global, la geopolítica, el medio ambiente, la ciberseguridad, la cooperación al desarrollo o el comercio iberoamericano.

En la jornada inaugural se realizó una visita al Palacio de la Zarzuela, donde S.M. el Rey de España recibió en audiencia a los visitantes. En la clausura, el presidente del Gobierno, D. Pedro Sánchez, se reunió en el Palacio de la Moncloa con los participantes. Al encuentro también asistió el ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, D. Josep Borrell; el secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica y el Caribe, D. Juan Pablo de Laiglesia; el director de la FC, D. José Antonio Sanahuja; el director de Impacto Social de Santander Universidades, D. Javier López y el secretario general y gerente de la FC, D. Hugo Camacho.

### **C. III Programa de Liderazgo Público Iberoamericano**

Tras el éxito de las dos primeras ediciones del Programa Liderazgo Público Iberoamericano, la FC, junto con Telefónica y el BBVA, impulsó la III edición del programa. Dirigido a líderes públicos y personal cualificado en labores ejecutivas, pertenecientes a la función pública, esta iniciativa tiene por objeto mejorar la calidad y eficacia de las políticas públicas y apuntalar el fortalecimiento institucional en América Latina. La singularidad de esta iniciativa radica en su formato dual, que combina reuniones y encuentros institucionales con sesiones académicas.

Esta edición, que transcurrió en Madrid y León, se centró en los nuevos retos de gobernabilidad a los que se enfrentan las democracias en el entorno digital. Además, la agenda se alineó con las metas definidas, respeto a tales ámbitos, en los ODS de la Agenda 2030, enfatizando la relevancia de cumplir con la universalización de internet, asegurar la transparencia y el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales de los ciudadanos. A partir de este marco, el programa de Liderazgo Público Iberoamericano desarrolló una agenda distribuida en tres bloques temáticos:

- Gobernanza y sociedad digital: soberanía de los Estados y derechos de los ciudadanos, marcos regulatorios, democracia e información.
- Digitalización de la Administración: mejora de la conectividad, gestión electrónica e innovación de los servicios digitales, emprendimiento y alianzas público-privadas.







- Sostenibilidad medioambiental y cambio climático. Nuevos modelos energéticos, infraestructuras al servicio de los ODS y la Agenda 2030.

Los 10 participantes de esta edición procedían de seis países latinoamericanos: Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, México y Perú. Se trataba de altos funcionarios y expertos de gabinetes de Presidencia, ministerios de Fomento y Administraciones Públicas, departamentos de Digitalización, Ciberseguridad, organismos de los gobiernos locales y nacionales que trabajan en materia de regulación, medioambiente, seguridad, e infraestructuras. Durante su visita a España, se encontraron, entre otras personalidades, con: D. <sup>a</sup> Trinidad Jiménez, directora global de Estrategia de Asuntos Públicos de Telefónica; D. Emilio Ontiveros, catedrático emérito de Economía de la Empresa en la Universidad Autónoma de Madrid y presidente de Analistas Financieros Internacionales; D. Francisco Polo, secretario de Estado para el Avance Digital; D. <sup>a</sup> Cristina Gallach, Alta Comisionada para la Agenda 2030 o Fernando Vallespín, catedrático de Ciencia Política en la Universidad Autónoma de Madrid



**Encuentro con D. <sup>a</sup> Cristina Gallach, Alta Comisionada para la Agenda 2030**

#### **D. X edición del programa de Maestros Sobresalientes de Colombia**

En el marco de sus relaciones con la FC Colombia, la institución celebró la X edición del Programa de Maestros Sobresalientes, dirigido a docentes colombianos, galardonados por su labor y experiencia educativa: *Compartir al Maestro*, *Premio Santillana de Experiencias Educativas*, *Galardón a la Excelencia Escolar*, *Premio de la Fundación Luker*. Se trata de una experiencia de inmersión en el campo de la educación básica y media, que introduce a los invitados en el conocimiento del sistema de enseñanza español, así como en su naturaleza descentralizada. La finalidad de la iniciativa es promover la valoración social de la docencia, así como perfeccionar su profesionalización. Además, el programa fomenta el conocimiento mutuo y la colaboración e intercambio de experiencias pedagógicas.

Esta edición se desarrolló en Madrid y Valencia durante la última semana de noviembre de 2018. Las maestras y el maestro participante fueron D. <sup>a</sup> Dora Tunubalá y D. <sup>a</sup> Cecilia Villafañe, ganadoras del reconocimiento Hazañas Maestras de RCN, así como D. Franklin de Jesús Vega, ganador del XXIII Premio Santillana de Experiencias Educativas. La agenda contó con diferentes encuentros y visitas a instituciones relacionadas con el área de la Educación. Los participantes visitaron, entre otras instituciones: la Consejería de Educación, Juventud y Deporte de la Comunidad de Madrid, el Centro Regional de





Innovación y Formación del Profesorado Las Acacias, el Instituto Nacional de Tecnologías Educativas y Formación del Profesorado del Ministerio de Educación (INTEF), la Fundación Ashoka y el proyecto de Escuelas Changemakers, o la Fundación SM. Además, en Valencia visitaron la Consejería de Educación, dos colegios de la ciudad y tuvieron la oportunidad de conocer Oceanografic.

### **Programas individuales**

La FC, en colaboración con la Embajada española en Cuba, invitó a D. <sup>a</sup> Delia López, profesora y curadora de Arte Cubano en el Museo Nacional de Bellas Artes de La Habana. El Museo tiene como objetivo restaurar, conservar y promover las obras del patrimonio plástico de Cuba. La visita tuvo lugar en Madrid, entre el 5 y el 9 de marzo de 2018, con la finalidad de poner a la invitada en contacto con instituciones y profesionales destacados en nuestro país, encargados de la gestión de museos de arte, así como de la restauración del patrimonio monumental. Delia López tuvo la oportunidad de explorar fuentes documentales e históricas sobre el pasado colonial de Cuba, así como la experiencia española en la difusión del patrimonio religioso. A través de la agenda, se organizaron encuentros con responsables de centros artísticos ubicados en Madrid: el Museo Reina Sofía, el Museo de América y el Museo del Traje. Además, se visitaron otras instituciones, como el Instituto del Patrimonio Cultural de España, la Fundación Montemadrid, la Fundación Endesa, Acción Cultural Española (AC/E), la Secretaría de Estado de Cultura y la AECID.

## **2. Vivir en España**

Se trata de un programa complementario al Área de Formación cuya labor es prestar atención permanente a los/as becarios/as durante su estancia en España. Se pretende un triple objetivo: facilitar al becario su adaptación y conocimiento de la realidad española fomentar la creación de redes personales y profesionales entre ellos y fortalecer sus vínculos con la FC, España y su tejido empresarial. El programa cuenta con el patrocinio de la Fundación MAPFRE. Vivir en España propicia lugares de encuentro entre los becarios, de estos con los responsables de la FC y con las empresas de su Patronato. Para ello, la FC ofrece un calendario de actividades que ha ido transformándose y adaptándose a las orientaciones de la FC y de sus Patronos, introduciendo las sugerencias de las instituciones y acompañando la evolución de las inquietudes de los beneficiarios.

A lo largo de 2018, se dio continuidad a las líneas básicas de actuación desarrolladas en el pasado, adaptándolas a la realidad del momento, con dos objetivos principales:

- Intensificar la atención a las personas beneficiarias de la FC (incluyendo visitantes), incentivando el trabajo conjunto entre ellos y con la institución.
- Promover y consolidar vínculos efectivos en ámbitos clave del desarrollo entre profesionales y entidades de América Latina y España, y propiciar su potencial multiplicador para el establecimiento de redes de cooperación.

La dispersión de los becarios en centros académicos de todo el país obligó a realizar un esfuerzo adicional para la asignación de lugares de encuentro. Con este objetivo, se reactivó una programación de actividades fuera de Madrid y la convocatoria de encuentros de carácter regional, además de las actividades realizadas en Madrid y Barcelona, ciudades con mayor número de becarios. La experiencia de todos estos encuentros se ha demostrado exitosa contribuyendo al logro de los objetivos previstos. Entre estas actividades hay que destacar:





- Jornadas de Bienvenida. En 2018 se celebraron 5 jornadas de bienvenida en Madrid, planificadas de acuerdo con los inicios de los cursos académicos. Asistieron más de 300 beneficiarios de becas de postgrado y doctorado.
- Conferencias magistrales. Contribuyen a la mejora del conocimiento institucional y socioeconómico de la realidad española. Durante 2018 se celebraron dos conferencias magistrales: “Los nuevos retos de la economía española en un entorno globalizado”, por Pablo Hernández de Cos, director general de Economía y Estadística del Banco de España y “El Estado autonómico”, por D. Santiago Martínez-Vares, magistrado del Tribunal Constitucional. Asistieron 220 becarios que realizaban sus estudios en Madrid.
- Visitas y actividades culturales. Durante 2018 se desarrolló una intensa propuesta de visitas guiadas a los principales museos e instituciones culturales en Madrid y Barcelona. A visitas culturales asistieron un total de 520 becarios/as.
- Conciertos de música clásica. En 2018 se adjudicaron 148 entradas para asistir a los conciertos de música clásica donados por la Fundación Albéniz, en el Auditorio Sony y el Auditorio Nacional de Madrid.
- Visitas institucionales. Vivir en España facilitó el contacto de 212 becarios con representantes de empresas patronas y entidades benefactoras, a través de una agenda de visitas a sus sedes e instalaciones (FNMT, Banco de España, Congreso, Senado, Real Fábrica de Tapices, EFE y Fundación Real Madrid).
- Encuentros regionales. En el último trimestre de 2018 se reactivó la convocatoria de encuentros regionales. Se trataron de encuentros de una jornada de duración, que reunieron a entre 50 y 100 becarios/as. Con esta actividad, Vivir en España se compromete de modo directo a apoyar los objetivos de la FC.

Mención aparte merece la participación de Vivir en España con el CESEDEN en la organización de las visitas de los participantes del Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos del Área de Formación. El Área de Cooperación y Liderazgo se encargó de organizar el módulo dedicado a las visitas institucionales de estos beneficiarios. Así, los oficiales tuvieron la oportunidad de conocer el Senado, la Casa de América, el estadio Santiago Bernabéu, y de tener un encuentro con D.<sup>a</sup> Rebeca Grynspan, secretaria general Iberoamericana.

### 3. Círculo Carolina

Se trata de una iniciativa destinada a las empresas del Patronato y benefactoras de la institución, que pretende servir de puente de interlocución entre las administraciones públicas y el sector privado, en beneficio de la acción exterior y la cooperación al desarrollo española. Consiste en reuniones periódicas dirigidas a los directivos y ejecutivos, a los que se ofrece la oportunidad de debatir con altos representantes del ámbito público en torno a las últimas iniciativas y estrategias gubernamentales de alcance internacional. Desde su origen, se han celebrado 24 ediciones y en 2018 se realizaron dos sesiones, en las que participaron cerca de treinta directivos/as.

- **XXIII Sesión.** Se celebró el 26 de enero de 2018. El ponente fue D. Jorge Toledo, secretario de Estado para la Unión Europea, quien se centró en el tema: “España y Europa ante el reto del Brexit”. Asistieron 17 representantes de empresas, entre ellos: Pilar L’Hotellerie-Fallois, directora general adjunta de Asuntos Internacionales del Banco de España; Eva Piera, directora general de Relaciones Externas de Mapfre; José María Robles, director de Relaciones Institucionales y Protocolo del Banco Santander; María Abascal, directora global





de Relaciones Institucionales de BBVA, o D. <sup>a</sup> Cristina Fernández Cabrera, directora de la Fundación ICO.

- **XXIV Sesión.** Se celebró el 10 de mayo de 2018. El ponente fue D. Darío Villanueva, director de la Real Academia Española. Su conferencia trató de “El español, una lengua global”. Asistieron 11 personas, entre los que destacan: José Manuel González-Páramo, consejero ejecutivo de BBVA; José Mayor, director de la Fundación ACS; Natalia Moreno, directora de Relaciones Institucionales de Telefónica; Gonzalo Vázquez, director del Área Institucional de la Fundación Repsol o Richard Bueno Hudson, director académico del Instituto Cervantes.

#### 4. Otras actuaciones

El Área continuó y reforzó su trabajo en líneas de apoyo con el resto de actividades de la FC. Se colaboró activamente en la organización de actos, reuniones y actividades en los que intervino la Secretaría General. También se participó en las reuniones del Comité de Enlace creado para elevar las sinergias de las distintas Áreas de la FC. En este sentido, es importante destacar la función estratégica que juega Cooperación y Liderazgo, impulsando la visibilidad de las beneficiarios/as con capacidad y potencial multiplicador e identificando a aquellos becarios y becarias con mayor capacidad de influencia sobre su entorno, susceptibles de participar en proyectos y redes de cooperación.

En concreto, Cooperación y liderazgo colaboró con:

- El Área de Formación, diseñando y ejecutando una agenda un programa de actividades para los alumnos del CESEDEN e integrando al personal de becas en las actividades del programa.
- La Secretaría General-Gerencia, en tanto el Área de Cooperación y Liderazgo estuvo presente en la organización de la reunión del Patronato celebrada en el palacio de la Moncloa, presidida por el presidente del Gobierno, y dota de seguimiento a las reuniones periódicas del Comité de Enlace.
- El Área de Red Carolina y Comunicación, dando apoyo a los fines de Red Carolina, proponiendo y diseñando acciones que promueven la interrelación profesional y personal de visitantes y becarios, facilitando espacios para la creación de grupos de trabajo, etc. Asimismo, se colaboró con Comunicación aportando contenidos sobre las actividades del Área, tanto para la página web, como para la difusión de las actividades en las redes sociales y el diseño del Boletín (lanzado en 2019).





## IV. ÁREA DE COMUNICACIÓN Y RED CAROLINA

### 1. Introducción

El Área cumplió, durante el primer semestre del año, con los objetivos propuestos en el Plan de Actuación, trabajando en el plano de la comunicación convencional y digital para interactuar en los distintos espacios de sus activos fundamentales: formación, liderazgo y cooperación. De este modo, organizó actividades, elaboró contenidos y creó instrumentos para estrechar la relación de la FC con patronos, becarios y exbecarios/as, visitantes, instituciones, medios de comunicación y sociedad en general. En este sentido, se alcanzaron los objetivos señalados trabajando en comunicación fluida con las distintas redes que constituyen los “públicos objetivos” de la FC.

Durante el segundo semestre del año, el Área reorientó algunos aspectos de su actividad y realizó nuevas actuaciones, acompañando la renovación de la FC como actor del sistema de acción exterior y de la cooperación al desarrollo de España, y como uno de los mecanismos que contribuyen a la conformación del EIC, al fortalecimiento de la Comunidad Iberoamericana de Naciones y a la implementación de la Agenda 2030. Así, en este periodo, el Área trabajó en el fortalecimiento de la red interna, facilitando el intercambio de información entre las distintas actividades de la FC y mejorando la coordinación. A continuación se describen las iniciativas preparadas y ejecutadas en el terreno de las redes (incluyendo el seguimiento e impulso de la Red Carolina) y en el ámbito de la comunicación (convencional y digital)

### 2. Fortalecimiento de las redes

Durante el año 2018, el Área dedicó especial cuidado a la generación y mantenimiento de distintos grupos vinculados a la FC a través de su relación con las iniciativas de la institución.

**A. Red de Beneficiarios.** Uno de los rasgos distintivos de la FC como institución de movilidad académica con América Latina es el trato personalizado a los distintos beneficiarios que anualmente pasan por España, invitados o becados por ella. En este sentido, Comunicación y Red Carolina ha prestado atención a los beneficiarios de la FC en todas las etapas de su relación con la institución:

- Informando y atendiendo sus consultas en la fase de difusión de la convocatoria, proceso de selección y recepción de la beca.
- Dando apoyo y asesoramiento antes de su llegada a España a través de espacios creados en redes sociales y de las asociaciones de exbecarios en cada país.
- Manteniendo los vínculos creados a través del seguimiento y la atención virtual y propiciando el contacto con las asociaciones de exbecarios tras el regreso a sus países.

**B. Red de Asociaciones Carolina.** Durante 2018 se han continuado los procesos de constitución y consolidación de las asociaciones de la Red Carolina avanzando en su regularización, en concreto con las asociaciones de Argentina, Bolivia, Perú, y se ha trabajado para dinamizar y apoyar la consolidación de la Asociación de Líderes Hispanos de EEUU, realizando una convención en San Antonio, Texas en el mes de junio.

**C. Red Universitaria.** A lo largo del año se han establecido contactos con distintas universidades en España y América Latina, prolongando y generando nuevos cauces de comunicación. Se ha dado difusión a todos los convenios universitarios firmados por el





Área de Formación y se ha pedido colaboración para expandir la difusión de la convocatoria con el fin de incrementar la demanda de solicitantes y ensanchar el marchamo de la FC como institución comprometida con los objetivos científicos y académicos de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

**D. Red institucional.** La FC ha mantenido una estrecha relación con las instituciones del Estado y del Gobierno presentes en su Patronato y con las embajadas de España en América Latina a las que se ha ido informando de las actividades realizadas. Durante el primer semestre del año se continuó enviando periódicamente el boletín “Conexión España”: una selección de noticias de carácter institucional, económico y cultural que se hacía llegar a las embajadas españolas en América Latina, a las instituciones relacionadas con la FC y a la red de exbecarios.

Bajo este enfoque, a partir del segundo semestre la institución remodeló su concepto de boletín, preparando el lanzamiento de un nuevo formato que incluyese, entre otros contenidos: actividades relevantes acometidas por la FC, entrevistas con especialistas y personalidades de reconocido prestigio en el campo de la cooperación iberoamericana, contribuciones de representantes de las empresas privadas e instituciones públicas patronas, además de una selección de lecturas relevantes en torno a las política iberoamericana y las relaciones internacionales.

A su vez, conscientes de la importancia de establecer una comunicación fluida con las entidades del Patronato, en 2018 se hizo igualmente un esfuerzo por dar mayor visibilidad a su labor en la FC, propiciando espacios de encuentro entre representantes institucionales y beneficiarios de la FC, mediante visitas a sus sedes, encuentros y actividades conjuntas. Finalmente, el Área se ha reforzado por intensificar la coordinación con los departamentos de comunicación de otras instituciones relacionadas con el sistema de acción y cooperación exterior: FIAAPP, AECID, España Global, Alto Comisionado para la Agenda 2030, SEGIB, etc.

### 3. Comunicación corporativa

**A. Comunicación convencional.** En relación a la comunicación convencional, a lo largo de 2018 el departamento desarrolló las siguientes labores:

- Elaboración de notas de prensa sobre las actividades más importantes de la FC.
- Elaboración y envío de *dossiers* de prensa de las principales actividades.
- Provisión de materiales informativos a los medios de comunicación para la elaboración de noticias, entrevistas y reportajes.
- Gestión de las intervenciones de la dirección de la FC en los medios nacionales e internacionales.
- Selección de noticias “Conexión España”, enviadas a los embajadores españoles en América Latina y a las instituciones relacionadas con la FC.
- Actualización de las bases de datos de medios de comunicación, universidades y otras instituciones.
- Asistencia a reuniones externas y elaboración de notas sobre los mismos.
- Elaboración de informes estratégicos, especialmente los referidos a los ODS de la Agenda 2030.

**B. Comunicación digital.** En lo que se refiere a la comunicación digital, se acometieron las siguientes acciones:










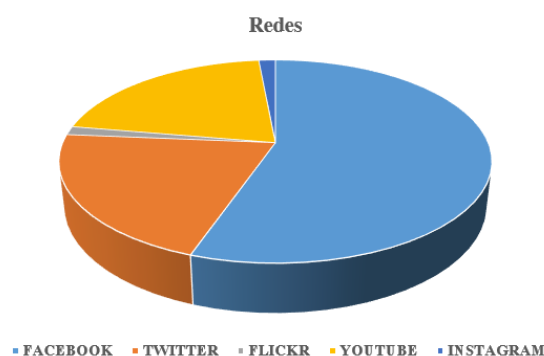
- Gestión de la presencia en las principales redes sociales: Facebook, Twitter, LinkedIn, Flickr, Youtube, Instagram, etc. Así, durante el año se han optimizado los perfiles y cuentas institucionales en redes sociales mayoritarias (Facebook y Twitter) aumentando el número de seguidores y de grupos temáticos. Se ha dedicado atención especial a LinkedIn por su carácter de red de profesionales, con un plan específico para desarrollar espacios de interacción.
- Mantenimiento y actualización de los canales y espacios de Youtube, Instagram y Flickr (videos y fotos) y de las plataformas de servicios de alto valor para la FC como Google Analytics (datos de tráfico en la web y audiencias). Se ha promovido también el uso de la videoconferencia a través de Skype para mantener una relación fluida con el resto de miembros de la Red, especialmente con las asociaciones de exbecarios.

Como reflejo de la administración eficaz de estos canales, se ofrecen a continuación los datos de seguimiento tanto de las páginas web como de las redes sociales (actualizados a diciembre de 2018). La página web [www.fundacioncarolina.es](http://www.fundacioncarolina.es) ha recibido 2.154.150 visitas entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2018. Los tres primeros países de los que proceden las visitas fueron: Colombia (82%), México (12%) y Brasil (8%)

- **Facebook:** página con 297.000 seguidores y 32 grupos relacionados con la FC.
- **Twitter:** con 112.700 seguidores.
- **Flickr:** comparte 266 álbumes que ilustran las actividades de la FC.
- **Youtube:** acumula 228 videos de la FC y suma 150.897 reproducciones.
- **Instagram:** comparte 219 imágenes con 7.950 seguidores.
- **LinkedIn:** con 13.696 seguidores y con 11 grupos, el más grande con 14.059.

#### Datos de seguimiento en redes (diciembre de 2018)

	297.000 seguidores (+8%)
	112.700 seguidores (+5%)
	7.306 Fotos (+20%)
	111.772 visionados (+25%)
	7.950 seguidores (+100%)





## ACUERDOS MARCO Y CONVENIOS ESPECÍFICOS

Siguiendo el procedimiento habitual, a lo largo del ejercicio 2018 la FC formalizó las diferentes colaboraciones destinadas al cumplimiento de sus fines fundacionales mediante la suscripción de los correspondientes convenios con instituciones de diversa naturaleza con las que comparte intereses.

El número de convenios suscritos a 31 de diciembre de 2018 asciende a 235, una cifra ligeramente superior a los convenios suscritos durante el ejercicio anterior. Cabe destacar que en 2018 se han suscrito importantes convenios específicos con la Secretaría General Iberoamericana, con el Instituto Universitario Europeo y con el Grupo Tordesillas para desarrollar actividades que tendrán lugar en el ejercicio 2019.

En la siguiente tabla comparativa se recoge detalladamente la evolución histórica de la actividad desarrollada por la FC, materializada jurídicamente.

**TABLA DE ACUERDOS MARCO Y CONVENIOS ESPECÍFICOS 2000-2018**

		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
AM		25	49	31	16	27	25	15	14	12
CE	PATRONOS	11	26	15	45	30	27	23	29	26
	FORMACIÓN									
	Postgrado	23	89	94	79	95	154	183	216	206
	Doctorado, EC y otros	0	7	41	11	49	28	25	25	38
	CEHI	0	0	15	18	7	0	0	0	0
	CEALCI	0	0	0	0	51	45	53	65	50
	PIV	1	1	2	2	4	5	6	4	7
	RSE	0	0	0	0	3	7	6	6	6
	VIVIR EN ESPAÑA	0	2	3	8	4	3	2	3	1
	GENERAL	0	1	1	0	0	2	7	2	1
	<b>TOTAL AÑO</b>	<b>60</b>	<b>175</b>	<b>202</b>	<b>179</b>	<b>270</b>	<b>296</b>	<b>320</b>	<b>364</b>	<b>347</b>

		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	TOTAL
AM		6	11	1	3	16	5	2	5	1	264
CE	PATRONOS	19	22	20	18	18	19	16	18	19	401
	FORMACIÓN										
	Postgrado	211	228	73	107	160	168	168	172	174	2.600
	Doctorado, EC y otros	47	38	16	58	36	41	44	30	36	570
	CEHI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40
	CEALCI	53	30	0	0	0	0	0	0	0	347
	PIV	4	3	2	2	3	4	1	3	0	54
	RSE	7	8	0	0	0	0	0	0		43
	VIVIR EN ESPAÑA	0	0	0	0	0	0	0	1	0	27
	GENERAL	0	2	3	6	9	4	2	0	3	40
	<b>TOTAL AÑO</b>	<b>347</b>	<b>342</b>	<b>115</b>	<b>194</b>	<b>242</b>	<b>241</b>	<b>233</b>	<b>229</b>	<b>233</b>	<b>4.389</b>







## ANEXO I

### PROGRAMAS DE POSTGRADO Y PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO

INSTITUCIONES Y PROGRAMAS	BECAS
<b>A. CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS DE LA COMUNICACIÓN</b>	<b>59</b>
AFI	10
Máster en data science y big data en finanzas (BBVA)	5
Máster en finanzas cuantitativas	5
CUNEF	3
Máster en data science para finanzas	3
Escuela de Organización Industrial	1
Máster executive en big data (BBVA)	1
IE Business School	1
Master in business analytics and big data (BBVA)	1
IE Universidad	2
Master en Ciberseguridad	2
IMF	2
Master en Ciberseguridad	2
Universidad Antonio de Nebrija	2
MBA experto en gestión de la tecnología	2
Universidad Carlos III	2
Máster universitario en ciberseguridad (IBERDROLA)	1
Máster universitario en big data (IBERDROLA)	1
Universidad de Cantabria	4
Máster universitario en matemáticas y computación	2
Máster interuniversitario en física de partículas y del cosmos	2
Universidad de Córdoba	2
Máster en química aplicada	2
Universidad de Granada	2
Máster oficial de postgrado en física y matemáticas	2
Universidad de la Laguna	1
Máster universitario en astrofísica	1
Universidad de León	7
Master Universitario en Derecho de la Ciberseguridad y Entorno Digital	7
Universidad de Murcia	5
Master Universitario en Nuevas Tecnologías en Informática	5
Universidad de Zaragoza	2
Máster in nanostructured materials for nanotechnological applications	2
Universidad Europea de Madrid	4
Master Universitario en Seguridad de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones	4
Universidad Politécnica de Madrid	5





Máster universitario en ingeniería de redes y servicios telemáticos (IBERDROLA)	1
Máster universitario en software y sistemas	2
Master Universitario en Ciberseguridad	2
Universidad Ramón Llull	2
Máster universitario en web de alto rendimiento	2
Universitat de les Illes Balears	2
Máster universitario en ciencia y tecnología química	2
<b>B. ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE E INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>50</b>
Centro Superior de Formación Repsol	4
Máster en exploración y producción de hidrocarburos (REPSOL)	2
Máster industrial (REPSOL)	2
Escuela de Organización Industrial	2
Máster executive en energías renovables (FUNDACION ACS)	2
Universidad Carlos III	1
Máster universitario en energías renovables en sistemas eléctricos (IBERDROLA)	1
Universidad Complutense de Madrid	2
Máster interuniversitario en restauración de ecosistemas	1
Máster interuniversitario en paleontología avanzada	1
Universidad Corporativa Gas Natural - Unión Fenosa	4
Máster en negocio energético (GAS NATURAL-FENOSA)	4
Universidad de Alcalá de Henares	5
Máster universitario en hidrología y gestión de recursos hídricos	3
Máster universitario en proyecto avanzado de arquitectura y ciudad	2
Universidad de Alicante	2
Máster universitario en planificación y gestión de riesgos naturales	2
Universidad de Cádiz	2
Máster oficial en gestión integral del agua (FUNDACIÓN ACS)	2
Universidad de Cantabria	2
Master oficial en gestión integrada de sistemas hídricos (FCC)	2
Universidad de Castilla La Mancha	3
Máster en ingeniería y gestión medioambiental (INDITEX)	1
Máster universitario en sostenibilidad ambiental en el desarrollo local y territorial (BANCO SANTANDER)	2
Universidad de la Laguna	2
Máster universitario en biología marina	1
Máster universitario en biodiversidad terrestre y conservación de las islas	1
Universidad de Valladolid	2
Máster oficial en tecnologías avanzadas para el desarrollo agroforestal (INDITEX)	2
Universidad del País Vasco	2





Máster en integración de las energías renovables en el sistema eléctrico (IBERDROLA)	2
Universidad Europea de Madrid	1
Máster universitario en gestión internacional de la edificación y construcción. International construction management MBA	1
Universidad Politécnica de Cataluña	3
Máster en desarrollo urbano y territorial (SUEZ)	3
Universidad Politécnica de Madrid	6
Máster universitario en ingeniería de la energía (IBERDROLA)	4
Máster universitario en ingeniería ambiental (FUNDACION ACS)	2
Universidad Politécnica de Valencia	3
Máster en tecnología energética para el desarrollo sostenible (IBERDROLA)	3
Universidad Pública de Navarra	3
Máster universitario en energías renovables: generación eléctrica	1
Máster universitario en sistemas de Información geográfica y teledetección	1
Máster universitario en tecnología y calidad en las industrias agroalimentarias	1
Universidad Ramón Llull	1
Máster universitario en gestión integral de la construcción en su especialidad de rehabilitación de edificios	1
<b>C. CIENCIAS DE LA SALUD</b>	<b>61</b>
Escuela Internacional de Negocios Aliter	2
Máster en biotecnología	2
IFFE Business School	3
Máster en gestión sanitaria y hospitalaria	3
Universidad Autónoma de Madrid	4
Máster universitario en investigación y cuidados de enfermería en poblaciones vulnerables	1
Máster universitario en biomedicina molecular	1
Máster Universitario en genética y biología celular	1
Master en Pharmacological Research	1
Universidad Católica de Murcia	1
Máster universitario en alto rendimiento deportivo. Fuerza y acondicionamiento físico	1
Universidad Complutense de Madrid	4
Máster en investigación en inmunología	2
Máster universitario en bioquímica, biología molecular y biomedicina	2
Universidad de Alcalá de Henares	5
Máster universitario en dianas terapéuticas en señalización celular. Investigación y desarrollo	2
Máster en Microbiología aplicada a la Salud Pública e Investigación en Enfermedades Infecciosas	3
Universidad de Barcelona	5





Master universitario en medicina traslacional	2
Master universitario en biomedicina	2
Master universitario en innovación y emprendimiento en ingeniería biomédica	1
Universidad de Cantabria	2
Máster universitario en biología molecular y biomedicina	2
Universidad de Castilla La Mancha	2
Máster universitario en biomedicina experimental	2
Universidad de Córdoba	2
Máster en biotecnología	2
Universidad de Extremadura	2
Máster universitario en ciencia y tecnología de la carne	2
Universidad de Jaén	2
Máster en olivar, aceite de oliva y salud.	2
Universidad de la Laguna	2
Máster en investigación y diagnóstico de enfermedades tropicales	2
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	1
Máster universitario en cultivos marinos	1
Universidad de Oviedo	2
Máster universitario en enfermería de urgencias y cuidados críticos	2
Universidad de Valencia	2
Máster universitario en calidad y seguridad alimentaria	1
Máster universitario en enfermedades parasitarias tropicales	1
Universidad de Valladolid	2
Máster Interuniversitario en Investigación en Ciencias de la Visión	2
Universidad de Zaragoza	2
Máster en biotecnología cuantitativa	2
Universidad Europea de Madrid	1
Máster universitario en terapia manual ortopédica en el tratamiento del dolor	1
Universidad Francisco de Vitoria	2
Máster universitario en terapias avanzadas e innovación tecnológica	2
Universidad Miguel Hernández	4
Máster universitario en biotecnología y bioingeniería	2
Máster universitario en neurociencia. De la investigación a la clínica	2
Universidad Politécnica de Madrid	2
Máster universitario en ingeniería biomédica	2
Universidad Politécnica de Valencia	1
Máster interuniversitario en ingeniería biomédica	1
Universidad Pompeu Fabra	1
Máster universitario en investigación biomédica	1
Universidad Pública de Navarra	5
Máster oficial en salud pública	4





Máster universitario en prevención de riesgos	1
D. ECONOMIA Y FINANZAS, ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO	75
AFI	5
Master in banking & finance	5
Centro de Estudios Garrigues	3
Máster universitario en banca y finanzas	3
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI)	2
Master in economics and finance (BBVA)	2
CUNEF	3
Máster universitario en instituciones y mercados financieros	3
Esade Business School	3
Máster of science (SUEZ)	1
Full time MBA (SUEZ)	2
ESCP Europe	2
Master in digital project management and consulting	2
Escuela Internacional de Negocios Aliter	2
Máster en relaciones internacionales y comercio exterior	2
Esdén Business School	3
Full time MBA con especialidad en digital business	2
Full time MBA en dirección de empresas de moda	1
ESEUNE Business School	2
Global MBA	2
ESIC Business Marketing School	6
International MBA. Esic	2
Máster international trade & business (MITB)	2
Máster in marketing management (MIM)	2
Fundación de Estudios Financieros	1
Máster en finanzas internacionales y gestión de finanzas corporativas	1
Fundación José Ortega y Gasset - Gregorio Marañón	2
Máster universitario en cooperación internacional y gestión de políticas públicas, programas y proyectos de desarrollo (INDITEX)	2
IESIDE	2
MBA full time	2
IMF	1
Full Time MBA en marketing digital	1
Institut Barcelona de Estudios Internacionales	1
Máster en desarrollo internacional	1
Next International Business School	4
Máster en inteligencia turística y competitividad internacional	4
Universidad Antonio de Nebrija	1
MBA experto en dirección de empresas de turismo	1





Universidad Autónoma de Madrid	2
Máster en microfinanzas e inclusión financiera (INDITEX)	2
Universidad Carlos III	6
Máster universitario en ciencias actuariales y financieras (FUNDACIÓN MAPFRE)	3
Máster universitario en desarrollo y crecimiento económico	1
Master universitario en iniciativa emprendedora y creación de empresas	2
Universidad de Alcalá de Henares	4
Máster universitario en ciencias actuariales y financieras (FUNDACIÓN MAPFRE)	2
Máster universitario in finance & banking	2
Universidad de Barcelona	4
Máster universitario en economía y regulación de los servicios públicos (SUEZ)	4
Universidad de Extremadura	2
Máster oficial en desarrollo rural	2
Universidad de Gerona	5
Máster en dirección y planificación del turismo	4
Máster en turismo cultural	1
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	2
Máster universitario en desarrollo integral de destinos turísticos (FUNDACION ACS)	2
Universidad de Navarra	2
Máster en banca y regulación financiera (BBVA)	2
Universidad Politécnica de Madrid	2
Máster universitario en estrategias y tecnologías para el desarrollo: la cooperación en un mundo en cambio	2
Universidad Ramón Llull	2
Máster universitario en dirección de proyectos (SUEZ)	2
Zaragoza International Logistics Program	1
Máster en dirección de supply chain	1
<b>E. CIENCIAS SOCIALES Y JURÍDICAS</b>	<b>71</b>
Centro de Estudios Garrigues	4
Máster universitario en recursos humanos	2
Máster universitario en fashion business & law	2
Centro de Estudios Políticos y Constitucionales	5
Máster universitario en derecho constitucional	5
Centro Universitario Internacional para Misiones de Paz - Helsinki España, la EOI y el Peace Operations Training Institute	5
Experto en asistencia y cooperación rápida para operaciones de prevención de conflictos, gestión de crisis y rehabilitación postconflicto	5
Cremades & Calvo Sotelo Abogados	4
Máster en negocio y derecho de la energía	2





Máster en negocio y derecho de las telecomunicaciones, internet y audiovisual	2
CUNEF	4
Máster universitario en derecho bancario y de los mercados e instituciones financieras.	4
EAE Business School	2
Máster universitario en dirección de recursos humanos y gestión del talento (INIDITEX)	2
Esade Business School	6
Máster de especialización en derecho IT+IP	3
Máster en derecho internacional de los negocios (SUEZ)	3
Fundación José Ortega y Gasset - Gregorio Marañón	1
Máster universitario en gobierno y administración pública	1
Fundación José Pons	2
Máster en propiedad industrial, intelectual, competencia y nuevas tecnologías	1
Master de representación y gestión de artistas y deportistas.	1
IELPO. Universidad de Barcelona	2
Máster of laws in international economic law and policy	2
Institut Barcelona de Estudios Internacionales	2
Máster en seguridad internacional	1
Máster universitario en relaciones internacionales	1
Instituto Atlántico de Gobierno	5
Máster en gobierno, liderazgo y gestión pública (BBVA)	1
Máster en gobierno, liderazgo y gestión pública (TELEÓNICA)	4
Instituto de Empresa y Humanismo	2
Máster oficial en gobierno y cultura de las organizaciones (BBVA)	1
Máster oficial en gobierno y cultura de las organizaciones (EL CORTE INGLÉS)	1
Instituto Superior de Derecho y Economía (ISDE)	5
Máster en abogacía internacional	1
Máster en asesoría fiscal y especialización en tributación internacional.	1
Máster en derecho y gestión del deporte	2
Master in international sports law	1
Universidad Autónoma de Madrid	2
Máster en gobernanza y derechos humanos (INDITEX)	2
Universidad Carlos III	1
Máster universitario en estudios avanzados en derechos humanos (INDITEX)	1
Universidad de Alcalá de Henares	2
Máster oficial en américa latina y la unión europea	2
Universidad de Barcelona	2
Máster en estudios internacionales (SUEZ)	2
Universidad de Cádiz	5





Máster Oficial en estudios de género, identidades y ciudadanía	3
Master universitario en mediación	2
Universidad de Gerona	1
Máster en derecho de daños	1
Universidad de Granada	2
Máster universitario en gerontología, dependencia y protección de las personas mayores	2
Universidad de Salamanca	2
Máster en estudios latinoamericanos	2
Universidad de Vigo	2
Máster universitario en menores en situación de desprotección y conflicto social	2
Universidad Francisco de Vitoria	3
Máster universitario en acción política, fortalecimiento institucional y participación ciudadana en el estado de derecho	3
<b>F. ARTES, HUMANIDADES Y COMUNICACIÓN</b>	<b>80</b>
Agencia EFE / Universidad Rey Juan Carlos	4
Máster periodismo de agencia. Agencia EFE (GAS NATURAL FENOSA)	4
Centro Universitario Villanueva	4
Máster intensivo en dirección de centros educativos	4
CIESE-Comillas	2
Máster universitario en enseñanza de español como lengua extranjera (ELE)	2
Conservatorio Superior de Música del Liceo de Barcelona	5
Máster oficial en interpretación musical (ABERTIS)	4
Máster oficial en composición aplicada a los medios audiovisuales y escénicos (ABERTIS)	1
El Correo. Universidad del País Vasco	2
Máster oficial en periodismo multimedia. El Correo	2
Escuela de periodismo El País. Universidad Autónoma de Madrid	2
Máster en periodismo. El País	2
Escuela de Periodismo y Comunicación de Unidad Editorial	5
Máster en periodismo de investigación, datos y visualización	2
Máster oficial en periodismo deportivo	1
Máster oficial en periodismo. El Mundo	2
Escuela Superior de Música de Cataluña	1
Máster en composición de bandas sonoras y música para medios audiovisuales.	1
Escuela Superior de Música Reina Sofía y Fundación Albeniz	4
Estudios de alta formación musical para Iberoamérica	4
Escuela Universitaria de Hostelería y Turismo Sant Pol	2
Máster en artes culinarias y dirección de cocina	2
IED Madrid. Centro Superior de Diseño	1







Máster de diseño textil y de superficie	1
IMF	1
Máster en comunicación y marketing político	1
Instituto de Radio y Televisión Española	2
Máster en radio	1
Máster en realización y diseño de programas y formatos en televisión	1
Programa Ibermedia	6
Curso de desarrollo de proyectos cinematográficos iberoamericanos	6
Real Academia Española de la Lengua	6
Escuela de lexicografía hispánica. Estudios de posgrado en lingüística y lexicografía hispánica (EDITORIAL PLANETA)	6
Universidad Autónoma de Madrid	2
Máster en tecnologías de la información y la comunicación en educación y formación	2
Universidad Complutense de Madrid	1
Máster en investigación, arte y creación	1
Universidad de Alicante	2
Máster universitario en comunicación e industrias creativas	2
Universidad de Cádiz	2
Máster universitario en arqueología náutica y subacuática	2
Universidad de Castilla La Mancha	2
Máster universitario en prácticas artísticas	2
Universidad de Extremadura	2
Máster en investigación sobre la enseñanza y aprendizaje de las ciencias experimentales, sociales y matemáticas	2
Universidad de la Laguna	5
Máster universitario en uso y gestión del patrimonio	5
Universidad de Navarra	2
Master en estudios de comisariado	2
Universidad de Salamanca	2
Master en estudios avanzados en historia del arte	2
Universidad de Sevilla	4
Máster universitario en estudios americanos	2
Máster universitario en documentos y libros. Archivos y bibliotecas	2
Universidad de Valladolid	3
Máster oficial en investigación aplicada a la educación	3
Universidad Europea de Madrid	1
Máster en doblaje, traducción y subtitulación	1
Universidad Internacional de Cataluña	2
Máster universitario en gestión cultural	2
Universidad Politécnica de Cataluña	1
Máster en restauración de monumentos	1





Universidad Politécnica de Valencia	2
Máster en conservación del patrimonio arquitectónico (FUNDACION ACS)	2
PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO Y FORMACIÓN EN VIDEOJUEGOS	2
UTAD	2
Máster en programación de videojuegos	1
Máster profesional en animación 3D de personajes	1





## ANEXO II

### UNIVERSIDADES E INSTITUCIONES ESPAÑOLAS COLABORADORAS PARA EL ÁREA DE POSTGRADO DISTRIBUIDAS POR CCAA

INSTITUCIONES ACADÉMICAS POR CCAA	BECAS
Por asignar según comités de selección	247
Programa de doctorado	40
Programa de estancias cortas postdoctorales	50
Programa de estancias cortas postdoctorales. Grupo Tordesillas	10
Programa de movilidad de profesores portugueses	35
Renovaciones de doctorado	95
Renovaciones de postgrado	17
<b>MADRID</b>	<b>247</b>
AFI	15
Agencia EFE / Universidad Rey Juan Carlos	4
Centro de Estudios Garrigues	7
Centro de Estudios Monetarios y Financieros (CEMFI)	2
Centro de Estudios Políticos y Constitucionales	5
Centro Superior de Formación Repsol	4
Centro Universitario Internacional para Misiones de Paz - Helsinki España, la EOI y el Peace Operations Training Institute	5
Centro Universitario Villanueva	4
CESEDEN. Ministerio de Defensa	36
Cremades & Calvo Sotelo Abogados	4
CUNEF	10
EAE Business School	2
ESCP Europe	2
Escuela de Organización Industrial	3
Escuela de periodismo El País. Universidad Autónoma de Madrid	2
Escuela de Periodismo y Comunicación de Unidad Editorial	5
Escuela Internacional de Negocios Aliter	4
Escuela Superior de Música Reina Sofía y Fundación Albeniz	4
Esden Business School	3
ESIC Business Marketing School	6
Fundación de Estudios Financieros	1
Fundación José Ortega y Gasset - Gregorio Marañón	3
Fundación José Pons	2
IE Business School	1
IE Universidad	2
IED Madrid. Centro Superior de Diseño	1
IMF	4
Instituto Atlántico de Gobierno	5





Instituto de Radio y Televisión Española	2
Instituto Superior de Derecho y Economía (ISDE)	4
Next International Business School	4
Programa Ibermedia	6
Real Academia Española de la Lengua	6
Universidad Antonio de Nebrija	3
Universidad Autónoma de Madrid	10
Universidad Carlos III	10
Universidad Complutense de Madrid	7
Universidad Corporativa Gas Natural - Unión Fenosa	4
Universidad de Alcalá de Henares	16
Universidad Europea de Madrid	7
Universidad Francisco de Vitoria	5
Universidad Politécnica de Madrid	15
UTAD	2
<b>CATALUÑA</b>	<b>52</b>
Conservatorio Superior de Música del Liceo de Barcelona	5
Esade Business School	9
Escuela Superior de Música de Cataluña	1
Escuela Universitaria de Hostelería y Turismo Sant Pol	2
IELPO. Universidad de Barcelona	2
Institut Barcelona de Estudios Internacionales	3
Instituto Superior de Derecho y Economía (ISDE)	1
Universidad de Barcelona	11
Universidad de Gerona	6
Universidad Internacional de Cataluña	2
Universidad Politécnica de Cataluña	4
Universidad Pompeu Fabra	1
Universidad Ramón Llull	5
<b>ANDALUCIA</b>	<b>47</b>
Junta de Andalucía	12
Universidad de Cádiz	15
Universidad de Córdoba	4
Universidad de Granada	4
Universidad de Jaén	2
Universidad de Málaga	3
Universidad de Sevilla	7
<b>CASTILLA LEÓN</b>	<b>18</b>
Universidad de León	7
Universidad de Salamanca	4
Universidad de Valladolid	7
<b>VALENCIA</b>	<b>16</b>





Universidad de Alicante	4
Universidad de Valencia	2
Universidad Miguel Hernández	4
Universidad Politécnica de Valencia	6
<b>NAVARRA</b>	<b>14</b>
Instituto de Empresa y Humanismo	2
Universidad de Navarra	4
Universidad Pública de Navarra	8
<b>ISLAS CANARIAS</b>	<b>13</b>
Universidad de la Laguna	10
Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	3
<b>CANTABRIA</b>	<b>10</b>
CIESE-Comillas	2
Universidad de Cantabria	8
<b>CASTILLA LA MANCHA</b>	<b>7</b>
Universidad de Castilla La Mancha	7
<b>GALICIA</b>	<b>7</b>
<b>IESIDE</b>	<b>2</b>
IFFE Business School	3
Universidad de Vigo	2
<b>PAÍS VASCO</b>	<b>6</b>
El Correo. Universidad del País Vasco	2
ESEUNE Business School	2
Universidad del País Vasco	2
<b>MURCIA</b>	<b>6</b>
Universidad Católica de Murcia	1
Universidad de Murcia	5
<b>EXTREMADURA</b>	<b>6</b>
Universidad de Extremadura	6
<b>ARAGÓN</b>	<b>5</b>
Universidad de Zaragoza	4
Zaragoza International Logistics Program	1
<b>ASTURIAS</b>	<b>2</b>
Universidad de Oviedo	2
<b>ISLAS BALEARES</b>	<b>2</b>
Universitat de les Illes Balears	2





### **ANEXO III**

#### **CONVENIOS CON UNIVERSIDADES IBEROAMERICANAS Y ESPAÑOLAS PROGRAMA DE DOCTORADO**

##### **ARGENTINA**

- Pontificia Universidad Católica de Argentina
- Universidad Austral
- Universidad de San Andrés
- Universidad Siglo 21
- Universidad Católica de Córdoba
- Universidad Nacional de Entre Ríos
- Universidad Nacional de Jujuy
- Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
- Universidad de Palermo
- Universidad Nacional del Noreste de la Provincia de Buenos Aires
- Universidad Nacional de La Pampa
- Universidad Nacional de Lanús
- Universidad Nacional de Villa María
- Universidad Blas Pascal
- Universidad Nacional Arturo Jauretche
- Universidad Nacional del Nordeste

##### **BOLIVIA**

- Universidad Privada Boliviana
- Universidad Nacional Mayor de San Andrés
- Universidad de Aquino (UDABOL)

##### **CHILE**

- Pontificia Universidad Católica de Chile
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
- Universidad de Chile
- Consejo de Rectores
- Universidad de Santiago de Chile
- Universidad del Desarrollo
- Universidad Diego Portales
- Universidad Academia de Humanismo Cristiano
- Universidad Católica de la Santísima Concepción
- Universidad Austral de Chile
- Universidad Adolfo Ibáñez
- Universidad Bernardo O'Higgins
- Universidad Católica Silva Henríquez
- Universidad Técnica Federico Santa María
- Universidad Autónoma de Chile
- Universidad de los Andes.
- Universidad Gabriela Mistral





## COLOMBIA

- Universidad del Rosario
- Universidad de Antioquia
- Universidad de los Andes
- Universidad Industrial de Santander
- Universidad del Norte
- Universidad Externado
- Universidad Nacional de Colombia
- Universidad Pontificia Bolivariana
- Red Universitaria Mutis
- Universidad Tecnológica del Chocó
- Pontificia Universidad Javeriana
- Sistema Universitario del Eje Cafetero SUEJE - Alma Mater
- Universidad Simón Bolívar
- Universidad Surcolombiana
- Universidad de Nariño – UDENAR
- Universidad Sergio Arboleda
- Universidad Jorge Tadeo Lozano
- Universidad Santo Tomás
- Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud
- Universidad Distrital Francisco José de Caldas
- Universidad Icesi
- Universidad de La Salle
- Universidad Católica de Manizales
- Universidad del Atlántico.
- Universidad Católica de Colombia
- Universidad Central

## COSTA RICA

- Universidad de Costa Rica
- Universidad Técnica Nacional

## CUBA

- Universidad de La Habana

## ECUADOR

- FLACSO - Sede Ecuador
- Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
- Universidad de Cuenca
- Escuela Politécnica Nacional
- Escuela Superior Politécnica del Litoral (ESPOL)
- Universidad de Guayaquil
- Universidad Técnica Estatal de Quevedo
- Universidad Técnica Particular de Loja





- Universidad Politécnica Salesiana
- Universidad Técnica de Cotopaxi
- Universidad San Francisco de Quito
- Universidad Católica Santiago de Guayaquil
- Universidad Técnica de Manabí
- Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE
- Universidad Estatal Amazónica
- Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología
- Universidad Estatal de Bolívar
- Universidad Tecnológica Equinoccial
- Universidad de Especialidades Espíritu Santo
- Pontificia Universidad Católica del Ecuador
- Universidad del Azuay

### **EL SALVADOR**

- Universidad Centroamericana “José Simeón Cañas” (UCA)
- Universidad Don Bosco
- Universidad de Oriente

### **GUATEMALA**

- Universidad de San Carlos
- Universidad Rafael Landívar
- Universidad del Istmo
- Universidad Mariano Gálvez

### **HONDURAS**

- Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras
- Universidad Tecnológica Centroamericana – UNITEC
- Universidad de Ciencias Forestales - ESNACIFOR

### **MÉXICO**

- El Colegio de México
- Secretaría de Relaciones Exteriores de los Estados Unidos Mexicanos
- Universidad Autónoma Metropolitana
- Universidad Iberoamericana
- Universidad Autónoma de Chiapas
- Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca
- Universidad Autónoma de Chihuahua
- Universidad Autónoma de Nuevo León
- Instituto Tecnológico Autónomo de México
- Instituto Politécnico Nacional
- Universidad Autónoma de Ciudad Juárez
- Universidad del Noreste
- Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla







- Universidad Panamericana
- Universidad Autónoma de Sinaloa
- Universidad del Caribe

## **NICARAGUA**

- Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – Sede León
- Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – Sede Managua

## **PANAMÁ**

- Universidad Tecnológica de Panamá
- Universidad Especializada de las Américas

## **PARAGUAY**

- Universidad Nacional de Asunción
- Universidad Nacional del Este

## **PERÚ**

- Universidad Nacional Mayor de San Marcos
- Universidad de Piura
- Pontificia Universidad Católica del Perú
- Universidad Católica San Pablo
- Universidad Nacional Agraria La Molina
- Universidad Nacional Federico Villarreal
- Universidad Nacional de San Agustín
- Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo
- Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo
- Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga
- Universidad Señor de Sipán
- Universidad Antonio Ruiz de Montoya
- Universidad del Pacífico
- Universidad Nacional de Huancavelica

## **REPÚBLICA DOMINICANA**

- Universidad Autónoma de Santo Domingo
- Universidad Tecnológica del Sur – UTESUR
- Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña
- Universidad Iberoamericana – UNIBE
- Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra
- Instituto Superior de la Defensa (INSUDE)
- Instituto Nacional de Migración

## **URUGUAY**

- Consejo de Rectores de las Universidades Privadas Uruguayas





- Universidad de la República

## VENEZUELA

- Universidad Católica Andrés Bello
- Universidad Central de Venezuela
- Universidad Simón Bolívar
- Universidad Monteávila
- Universidad Centrooccidental Lisandro Alvarado – UCLA
- Universidad Nacional Experimental del Táchira
- Universidad de los Andes

## ESPAÑA

Acuerdos de exención de matrícula y cofinanciación de 400 € mensuales

- Universidad de Alicante
- Universidad de Almería
- Universidad de Cádiz
- Universidad de Córdoba
- Universidad de Islas Baleares
- Universidad de Jaén
- Universidad de Las Palmas de Gran Canaria
- Universidad de Lérida
- Universidad de Málaga
- Universidad Miguel Hernández (Alicante)
- Universidad Politécnica de Madrid
- Universidad Politécnica de Valencia
- Universidad Rey Juan Carlos (Madrid)
- Universidad Rovira i Virgili (Tarragona)
- Universidad de Salamanca
- Universidad de Sevilla
- Universidad de Valladolid
- Universidad de Zaragoza

Acuerdos de exención de matrícula y cofinanciación en forma de alojamiento

- Universidad de Alcalá (Madrid)
- Universidad de Castilla La Mancha
- Universidad Jaume I (Castellón)
- Universidad de La Laguna
- Universidad de León
- Universidad Pública de Navarra
- Universidad de Valencia

Acuerdos de exención de matrícula

- Universidad Autónoma de Madrid





- Universidad Autónoma de Barcelona
- Universidad Camilo José Cela
- Universidad de Barcelona
- Universidad de Burgos
- Universidad de Cantabria
- Universidad Carlos III (Madrid)
- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de La Coruña
- Universidad de La Rioja
- Universidad de Deusto
- Universidad de Extremadura
- Universidad Francisco de Vitoria (Madrid)
- Universidad de Gerona
- Universidad de Granada
- Universidad de Huelva
- Universidad Loyola Andalucía
- Universidad de Murcia
- Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Universidad de Navarra
- Universidad de Oviedo
- Universidad del País Vasco
- Universidad de Santiago de Compostela (La Coruña)
- Universidad de Vigo (Pontevedra)
- Universidad Politécnica de Cartagena (Murcia)
- Universidad Politécnica de Cataluña (Barcelona)
- Universidad Pompeu Fabra (Barcelona)
- Universidad Pontificia de Comillas





## ANEXO 4

### ÁREA COOPERACIÓN Y LIDERAZGO - ACTIVIDADES 2018

#### ENERO

- 11 Concierto Generación Ascendente. Escuela Reina Sofía.
- 18 Concierto Generación Ascendente. Escuela Reina Sofía.
- 18 Visita guiada al Palacio Real (30 plazas).
- 23 Jornadas de bienvenida.
- 26 Círculo Carolina: XXIII Sesión con Jorge Toledo, secretario de Estado para la Unión Europea “España y Europa ante el reto del Brexit”.

#### FEBRERO

- 6 Visita guiada Museo del Prado (30+30 plazas) Asisten 36 becarios.
- 9 Visita institucional: Real Fábrica de Tapices. D. Alejandro Klecker de Elizalde, director general de la Real Fábrica de Tapices. 20 asistentes.
- 12 Visita a la Real Casa de la Moneda – FNMT. Saludo y palabras de bienvenida del presidente D. Jaime Sánchez Revenga. Intervenciones de Paloma Varelo, directora de I+D; José María Deza, director de procesos. Café, presentaciones, fotografía de grupo, visita a la fábrica de DNI y pasaporte, y copa de vino español. Participan 40 becarios.
- 16 Concierto Auditorio Nacional de Música. 40 inscritos de música clásica.
- 16 Concierto Da Camara. Auditorio Sony.
- 27 Visita guiada a la exposición de Andy Warhol: Arte Mecánico en Caixaforum. 60 participantes.

#### MARZO

- 1 Conferencia Magistral (O): Los nuevos retos de la Economía española en un entorno globalizado, Pablo Hernández de Cos, director general de Economía y estadística del Banco de España. 130 asistentes.
- 1 Visita guiada al Banco de España.
- 2 Concierto Generación Ascendente. Escuela Reina Sofía. Auditorio Sony.
- 3-9 PIV: Visita individual de Delia López (Cuba).
- 6 Visita Museo Thyssen-Bornemisza.
- 8 Visita guiada a la exposición “Ventura Rodríguez, el arquitecto de la ilustración”. RABASF.
- 12 Visita guiada al Museo Agencia EFE.
- 23 Concierto Da Camara. Auditorio nacional.

#### ABRIL

- 4 Jornada de bienvenida. Lexicografía. 10 becarios.
- 5 Visita guiada al Congreso de los Diputados. 50 becarios.
- 10 Asistencia al Pleno del Congreso de los Diputados. 25 participantes.
- 12 Visita guiada a las Obras Maestras del Museo Reina Sofía y a la Colección Cubismo de Telefónica. 2 visitas con 25 participantes.
- 17 Conferencia Magistral: El Estado autonómico, Santiago Martínez-Vares, magistrado del Tribunal Constitucional (O). 130 asistentes.
- 20 Concierto auditorio Sony. Ciclo Da Camera. 4 entradas.





- 24 Visita guiada al Real Jardín Botánico. 50 asistentes.  
25 Concierto auditorio Sony de órgano, Láslò Fassang. 30 entradas.  
26 Visita guiada al Museo del Traje. 30 personas.  
27 Visita guiada al Museo del Traje. 30 personas.

## MAYO

- 7 Visita guiada al Palacio Real. 30 plazas.  
7 Concierto Auditorio Sony.  
8 Visita guiada a los Reales Monasterios de las Descalzas Reales y a la Encarnación. 20 personas.  
10 Círculo Carolina XXIV sesión con Darío Villanueva, director de la Real Academia Española “*El español, una lengua global.*”  
11 Concierto ciclo Da Camera. 20 participantes.  
16 Concierto académico de flauta. Ciclo de Primavera. 20 entradas.  
17 Concierto académico de cuerda. Ciclo de Primavera. 20 entradas.  
18 Visita guiada al Real Monasterio de San Lorenzo de El Escorial y Casita del príncipe. 25 participantes.  
21 Concierto académico. Concierto de piano. 20 entradas.  
25 Concierto académico. Cátedra de Fagot.  
26 Concierto Ciclo Solistas.  
28 Concierto Ciclo Da Camera Auditorio Sony.  
29 Visita a La Fundación Real Madrid y recorrido por el Estadio Santiago Bernabéu Encuentro con Julio González Ronco, director de la Fundación RM. Asisten 70 becarios.  
31 Concierto Ciclo Da Cámara de Grupos de Viento. 31 de mayo.

## JUNIO

- 1 Visita al Palacio Real de Aranjuez y museo de las Falúas. 27 plazas.  
5 Visita Senado. 20 plazas.  
5 Asistencia a Sesión Plenaria del Senado. 20 plazas.  
7 Visita guiada al Senado. 25 plazas.  
13 Concierto Ciclo La Generación Ascendente. Concierto de la Orquesta Sinfónica Freixenet de la Escuela. Director Jaime Martín. Auditorio Nacional de Música, Madrid.  
14 Concierto Académico de la Cátedra de Canto “Alfredo Kraus” Fundación Ramón Areces. Ciclo Conciertos de Primavera. Profesor Ryland Davies. Auditorio Sony.  
18-20 PIV: VI Convención Líderes Hispanos EEUU en Madrid. 80 asistentes.

## SEPTIEMBRE

- 18 Jornada de bienvenida en Madrid. 13 becarios.  
24-5oct. PIV: Programa Jóvenes Líderes Iberoamericanos. 31 participantes.

## OCTUBRE

- 3 Jornada de bienvenida en Madrid (105 becarios postgrado + 15 doctorado máximo).





- 4 Visita guiada al Palacio Real de Madrid, salones de baile y salones oficiales cerrados al público. 30 participantes.
- 16 Jornada de bienvenida en Madrid. 71 becarios postgrado + doctorado
- 25 Visita al Palacio Real de El Pardo. 30 participantes.
- 29 Visita al Palacio Real de El Pardo. 30 participantes.

## **NOVIEMBRE**

- 8 Concierto Ciclo Da Camera del Instituto Internacional de Música de Cámara de Madrid. Escuela Superior de Música Reina Sofía.
- 20 Visita guiada a museo cerrado al Museo Reina Sofía. 25 participantes.
- 25-30 Programa de Liderazgo Público Iberoamericano. 10 participantes.
- 26-30 PIV: Maestros Sobresalientes de Colombia. 3 participantes.
- 28 Barcelona Visita o la MNAC.

## **DICIEMBRE**

- 11 Visita a las Descalzas Reales y Real Monasterio de la Encarnación. 20 asistentes.
- 18 Visita Exposición Redescubriendo el Mediterráneo. Fundación Mapfre. 14 participantes.
- 20 Barcelona: Visita a la exposición Picasso Picabía.
- 21 Concierto de piano Escuela Superior de Música Reina Sofía.
- 21 Visita Exposición Redescubriendo el Mediterráneo F. Mapfre. 14 becas.

