



Fundación  
**Carolina**

MEMORIA DE ACTIVIDADES  
RESUMEN

**2008**

**MEMORIA DE ACTIVIDADES 2008**  
**RESUMEN**





## ÍNDICE

I. Presentación .....	4
II. Programa de Formación .....	22
III. Programa de Investigación .....	30
IV. Programa Internacional de Visitantes .....	46
V. Programa de Responsabilidad Social de las Empresas .....	50
VI. Otras actuaciones .....	54
1. Red Carolina .....	54
2. Vivir en España .....	57
3. Comunicación .....	60
4. Gestión y administración .....	61
5. Convenios suscritos .....	63



## I. PRESENTACIÓN

**E**n su reunión de 22 de septiembre del año 2000, y a iniciativa del entonces Ministerio de Asuntos Exteriores, el Consejo de Ministros acordó la creación de la Fundación Carolina (FC), cuya **constitución legal** se produjo el 19 de octubre de ese año y cuya inscripción en el Registro de Fundaciones del Protectorado del entonces Ministerio de Educación, Cultura y Deportes tuvo lugar el 3 de febrero de 2001. Actualmente, la Fundación se somete al Protectorado del Ministerio de Cultura, y su número de registro es el 443. La Fundación tiene su sede en Madrid, D.P. 28003, calle General Rodrigo, número 6, 4º piso.

Según consta en el artículo 7 de sus Estatutos, el **objeto** primordial de la Fundación es la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en los ámbitos educativo y científico entre España y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, y aquellos otros con los que tiene especiales vínculos históricos, culturales o geográficos.

El **ámbito de actuación de la institución** se extiende a todo el territorio español, así como a otros países, muy especialmente los que integran esa Comunidad Iberoamericana de Naciones. El desarrollo de los fines fundacionales de la FC se lleva a cabo directamente por la institución o en colaboración con otros organismos que coadyuvan al logro de esos fines y con los que la Fundación firma acuerdos marco y convenios específicos de colaboración.

Las principales **actuaciones** de la FC se engloban en los siguientes programas:

- **Programa de Formación**
- **Programa de Investigación**
- **Programa Internacional de Visitantes**
- **Programa de Responsabilidad Social de las Empresas**

Asimismo, y como complemento a esos programas, la FC desarrolla cinco actuaciones de carácter transversal: **Red Carolina, Vivir en España, Comunicación, Gestión y Administración y Régimen Jurídico/Convenios.**

Los principales **beneficiarios** de las actuaciones de la Fundación son: i) los becarios destinatarios de las distintas modalidades de becas del Programa de Formación y de las actividades de la Red Carolina y Vivir en España; ii) los individuos o colectivos a quienes se dirige la actividad investigadora, divulgadora y docente del Centro de Estudios; iii) los invitados a participar en el Programa Internacional de Visitantes; iv) las instituciones de carácter público y privado con las que la Fundación colabora en el desarrollo de su Pro-

grama de Formación o en la realización de investigaciones, la organización de seminarios, talleres, conferencias y congresos o la edición de publicaciones, y v) las empresas que forman parte del Patronato a quienes se dirigen fundamentalmente las actuaciones desarrolladas en el ámbito de la RSE.

Finalmente, y desde el punto de vista de **régimen normativo**, la institución se rige por la Ley 50/2002 de 26 de diciembre, de Fundaciones; por el Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre, por el que se aprueba el Reglamento de Fundaciones de Competencia Estatal, y por el texto refundido de los Estatutos de la institución, aprobado en la 9ª sesión ordinaria del Patronato, de fecha 3 de febrero de 2005.

## **BALANCE 2008**

Para la Fundación Carolina, y tal como se puso de manifiesto en su Plan de Actuación correspondiente a 2008, ese año supuso iniciar una etapa de madurez, impulso y crecimiento, una vez superadas con éxito la consolidación definitiva de la institución tanto desde el punto de vista de adaptación y funcionamiento de sus distintos programas como desde el punto de vista de sus cuentas, al lograr enjugar totalmente el déficit aflorado en junio de 2004 cuando el nuevo equipo directivo llegó a la Fundación. Una inversión cifrada en 88.404.895 euros en el periodo 2001-2008 y un total de 10.219 beneficiarios de las distintas modalidades de becas avalan la labor desarrollada por la Fundación Carolina en sus ocho años de trayectoria, fundación que es hoy un referente en el ámbito de la cooperación educativa,

cultural y científica entre España y los países que integran la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Si bien es cierto que son muchos los retos todavía por alcanzar y los objetivos por mejorar, también es cierto que las actuaciones desarrolladas en 2008 contribuyeron a consolidar el papel de la Fundación como instrumento colaborador de la política exterior y de cooperación española, a potenciar la institución como agente activo de la diplomacia pública, a adaptar progresivamente su actividad a las directrices marcadas por el II Plan Director de la Cooperación Española 2005-2008 y a mejorar la eficacia y eficiencia de sus programas para la consecución de los objetivos de la Institución que son:

- Mejorar la formación de recursos humanos en materias prioritarias para el desarrollo de la región iberoamericana, atendiendo a los criterios de igualdad de oportunidades, equidad de género y apuesta por la universidad pública.
- Generar y proporcionar conocimiento relevante y oportuno para la toma de decisiones de los actores involucrados en la cooperación al desarrollo y la acción exterior en América Latina, promoviendo el trabajo en red y la colaboración con instituciones nacionales e internacionales de referencia en materia de políticas públicas y lucha contra la pobreza.
- Promover vínculos y relaciones de cooperación en ámbitos clave del desarrollo entre líderes, profesionales y entidades latinoamericanas y españolas.

- Propiciar y facilitar la colaboración, coherencia y complementariedad entre el sector público y el sector privado empresarial en la acción exterior y la cooperación al desarrollo, potenciando la imagen y el prestigio de las empresas españolas como entidades sociales responsables y actores relevantes del desarrollo.
- Gestionar con eficacia los recursos de la Fundación, velando por la calidad de sus actuaciones, la rendición de cuentas y la información transparente y oportuna a los financiadores y a otros grupos de interés.
- Fortalecer la comunicación interna y externa de la institución

En cuanto a las actuaciones principales para la consecución de los objetivos, han sido las siguientes:

En relación al **Programa de Formación**, se convocaron un total de 1.722 becas, 167 más que en el año 2007, lo que supone un aumento del 11%. En todas las modalidades se consiguió el equilibrio de género y aumentó de forma significativa el número de becarios procedentes de países calificados como prioritarios por el ya citado Plan Director de la Cooperación Española. En la modalidad de becas de postgrado se incrementó la oferta de cursos y se mantuvo la fuerte apuesta por la Universidad pública. En el ámbito de doctorado y estancias cortas posdoctorales se mantuvo la apuesta por el sistema de cofinanciación y se consolidó la presencia de la universidad pública en la oferta. En cuanto a las becas de formación permanente



se consolidó la modalidad destinada a formación de profesorado brasileño.

En el marco del **Programa de Investigación**, llevado a cabo por el Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI), se cumplió el plan de actuación establecido y se llevaron a cabo actividades relacionadas con la investigación, la formación y la divulgación. Se concedieron un total de 19 ayudas de investigación por un importe de 15.000 euros cada una; se contribuyó a la definición de la Estrategia y Plan de Actuación de España ante la Conmemoración de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas; y se organizó la Conferencia Internacional *La juventud: clave del desarrollo en América Latina*.

En lo que respecta al **Programa Internacional de Visitantes**, se organizaron un total de catorce visitas individuales y se continuó potenciando la modalidad de visitas de grupo con

la organización de once visitas que supuso la visita a España de 242 personas.

En lo que se refiere al **Programa de Responsabilidad Social de las Empresas**, la Fundación mantuvo su papel de interlocutora entre las empresas de su Patronato, la Administración Pública y otras instancias nacionales e internacionales que trabajan en el ámbito de la RSE. Entre las actividades llevadas a cabo destacan la realización y publicación del estudio *La RSE de la empresa española en América Latina*; taller de trabajo y elaboración del documento-propuesta *Alianzas Público-Privadas para el desarrollo: Consideraciones para el sistema español de cooperación*; y la organización del *III Taller de buenas prácticas y diálogo abierto entre las empresas del Patronato*, en colaboración con la Fundación Aber-tis, con asistencia de representantes de 16 empresas que forman parte del máximo órgano rector de la Fundación.

En relación a la **Red Carolina**, en 2008 se potenció su carácter de red abierta y con capacidad de adaptación progresiva, definiéndose un conjunto de servicios a partir de escenarios virtuales y presenciales que permitan entender el contacto de los usuarios con la Fundación como un proceso continuo y estable.

El apoyo extra-académico que la FC lleva a cabo a través de **Vivir en España** en beneficio de sus becarios se vio reforzado a lo largo del año 2008, ampliando una colaboración intra e interinstitucional que contribuyó a potenciar la organización de conferencias, coloquios, visitas culturales y viajes de fin de semana. Hay que destacar el diseño, en el último tri-



mestre del año, de un calendario de encuentros regionales de becarios a desarrollarse en los meses siguientes dirigido a potenciar la Red Carolina.

Por medio del **Área de Comunicación** la Fundación Carolina incorporó esta dimensión comunicativa a todas las actividades desarrolladas. Entre las actuaciones realizadas cabe destacar el seguimiento y difusión del Plan Anual de Actividades Prioritarias, la puesta en marcha de una nueva página web institucional y la edición y difusión de productos de comunicación como el *Boletín C*.

El departamento de **Gestión Financiera y Administrativa** ejecutó en 2008 un presupuesto que ascendió a la cantidad de

19.900.000 euros, procedentes en un 63,0% de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y en un 35,5% de las aportaciones de patronos privados. El objetivo fundamental perseguido y conseguido fue mantener la situación de equilibrio presupuestario de la institución conseguido en diciembre de 2007.

Finalmente, hay que mencionar que, en el área de **Régimen Jurídico/Convenios**, a 31 de diciembre de 2008 la Fundación tenía suscritos un total de 364 acuerdos marcos y convenios específicos, 45 más que en el año anterior.

## **ÓRGANOS DE GOBIERNO A 31/12/2008**

### **PATRONATO**

#### **Presidencia de Honor:**

S.M. el Rey

#### **Miembros natos:**

**D. José Luis Rodríguez Zapatero**

Presidente del Gobierno y presidente ejecutivo del Patronato

**Dña. María Teresa Fernández de la Vega**

Vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de la Presidencia

**D. Pedro Solbes**

Vicepresidente segundo del Gobierno y ministro de Economía y Hacienda

**D. Miguel Ángel Moratinos**

Ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)

**Dña. Mercedes Cabrera**

Ministra de Educación, Política Social y Deporte

**D. Cesar Antonio Molina**

Ministro de Cultura

**D. Miguel Sebastián**

Ministro de Industria, Turismo y Comercio

**Dña. Cristina Garmendia**

Ministra de Ciencia e Innovación

**Dña. Soraya Rodríguez**

Secretaria de Estado de Cooperación Internacional

**Dña. Trinidad Jiménez**

Secretaria de Estado para Iberoamérica

**D. Juan Pablo de Laiglesia**

Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

**D. Antoni Nicolau**

Director General de Relaciones Culturales y Científicas

**Vocales:**

**D. Cesar Alierta**

Presidente de Telefónica

**D. Pedro López**

Presidente de Unión Fenosa

**D. Emilio Botín**

Presidente del Santander

**D. Antonio Brufau**

Presidente de Repsol YPF

**D. Fernando Conte**

Presidente de Iberia

**D. Jordi Mercader**

Presidente de Aguas de Barcelona (AGBAR)

**D. Salvador Gabarró**

Presidente de Gas Natural

**D. José Manuel Lara**

Presidente Grupo Planeta

**D. Ignacio Sánchez Galán**

Presidente de Iberdrola

**D. José Manuel Entrecanales**

Presidente de Endesa

**D. Ignacio de Polanco**

Presidente del Grupo Prisa

**D. Juan Ramón Quintás**

Presidente de la Confederación Española de Cajas de Ahorro (CECA)

**D. Francisco González**

Presidente del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA)

**D. José B. Terceiro**

Vicepresidente ejecutivo de Abengoa

**D. Baldomero Falcones**

Presidente Grupo Fomento de Construcciones y Contratas (FCC)

**D. Florentino Pérez**

Presidente de Actividades de Construcción y Servicios (ACS)

**D. José Manuel Martínez**

Presidente de Mapfre

**D. Pablo Isla**

Vicepresidente y Consejero Delegado de Inditex

**D. Isidro Fainé**

Presidente de Abertis

**D. Robert Dyrbus**

Presidente de Altadis

**D. Luis Fernando del Rivero**

Presidente de Sacyr Vallehermoso

**D. Isidoro Álvarez**

Presidente de El Corte Inglés

**D. Aurelio Martínez**

Presidente del Instituto de Crédito Oficial (ICO)

**D. Leopoldo Rodés**

Presidente de Media Planning Group

**D. Simón Pedro Barceló**

Co-presidente de Barceló Corporación Empresarial

## **CONSEJO DE PROTECTORES**

**D. Belisario Betancur**

Ex presidente de Colombia

**D. Julio María Sanguinetti**

Ex presidente de Uruguay

**D. Ernesto Zedillo**

Ex presidente de México

**D. Andrés Pastrana**

Ex presidente de Colombia

**D. Francisco Pinto Balsemao**

Ex presidente del Consejo de Ministros de Portugal

**D. Enrique V. Iglesias**

Secretario general de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

## **JUNTA RECTORA**

**Presidenta:**

**Dña. Soraya Rodríguez**

Secretaria de Estado de Cooperación Internacional (MAEC)

**Vicepresidente:**

**D. Juan Pablo de Laiglesia**

Director de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID, MAEC)

**Vocales:**

**D. Antoni Nicolau**

Director General de Relaciones Culturales y Científicas (MAEC)

**Dña. Rosa Conde** (*con voz, pero sin voto*)

Directora de la Fundación Carolina

**Secretaria:**

**Dña. Mercedes Alcover** (*con voz, pero sin voto*)

Secretaria General de la Fundación Carolina

**CONSEJO ASESOR**

**Presidenta:**

**Dña. Soraya Rodríguez**

Presidenta de la Junta Rectora y secretaria de Estado de Cooperación Internacional

**Vocales Institucionales:**

**Dña. Gemma Rauret**

Directora de la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y la Acreditación (ANECA)

**D. Rafael Rodrigo Montero**

Presidente del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)

**D. Ángel Gabilondo,**

Presidente de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE)

**Fundación Carolina:**

**Dña. Rosa Conde**

Directora

**D. Alfredo Moreno**

Director académico

### **D. Marisa Revilla**

Directora del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI)

### **Vocales:**

#### **D. Manuel Alcántara**

Catedrático de Ciencia Política y de la Administración de la Universidad de Salamanca

#### **D. José Antonio Alonso**

Catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid

#### **D. Claudio Aranzadi**

Presidente de BravoSolution España

#### **D. Joaquín Araujo**

Escritor, periodista y experto en Medio Ambiente

#### **Dña. Judith Astelarra**

Profesora titular de Sociología de la Universidad Autónoma de Barcelona

#### **D. Manuel Castells**

Profesor de Investigación de la Universidad Oberta de Catalunya y presidente de la Comisión Científica del Internet Interdisciplinary Institute (IN3)

#### **Dña. Estrella de Diego**

Profesora titular de Historia del Arte Contemporáneo de la Universidad Complutense de Madrid

#### **D. Tomás de la Cuadra Salcedo**

Catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad Carlos III de Madrid

#### **D. Celestino del Arenal**

Catedrático de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense de Madrid

**Dña. María Ángeles Durán**

Profesora de Investigación del Departamento de Economía (CSIC)  
y catedrática de Sociología

**D. Joaquín Estefanía**

Director de Escuela de Periodismo UAM/El País

**Dña. Carmen Iglesias**

Catedrática de Historia de las Ideas Políticas y Morales de la Universidad  
Rey Juan Carlos I de Madrid

**D. Cayetano López**

Catedrático de Física Teórica de la Universidad Autónoma de Madrid

**D. Tomás Eloy Martínez**

Escritor, profesor de Estudios Latinoamericanos de la Rutgers  
University (EEUU)

**Dña. Purificación Moscoso**

Catedrática de Documentación y vicerrectora de Armonización Europea  
y Planificación de la Universidad de Alcalá de Henares

**D. Vicente Ortega**

Catedrático de Teoría de la Señal y Comunicaciones de la Universidad  
Politécnica de Madrid

**Dña. Margarita Salas**

Profesora de Investigación del Centro de Biología Molecular Severo  
Ochoa (CSIC-UAM)

**Dña. Amelia Valcárcel**

Catedrática de Filosofía Moral y Política de la Universidad de Oviedo  
y Consejera de Estado

**Dirección de la Fundación:**

**Dña. Rosa Conde**

Directora

**Dña. Mercedes Alcover**

Secretaria General

**D. Alfredo Moreno**

Director Académico

**D. Manuel Herrera**

Gerente

**D. Hugo Camacho**

Director Adjunto

**Dña. Marisa Revilla**

Directora del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación  
Internacional

## ENTIDADES DEL PATRONATO





## II. PROGRAMA DE FORMACIÓN

**E**l objetivo del Programa de Formación de la FC para el curso 2008-2009 fue facilitar y promover la ampliación de estudios de licenciados universitarios, así como la especialización y actualización de conocimientos a postgraduados, profesores, investigadores, artistas y profesionales procedentes de América Latina. Este objetivo se articuló a través de una Convocatoria de Becas,

que ofertó un total de 1.722: 1.149 becas de postgrado, 278 becas de doctorado y de estancias cortas posdoctorales (incluyendo las renovaciones de beca de convocatorias anteriores) y 295 becas de formación permanente.

## **BECAS DE POSTGRADO**

Las becas de postgrado están dirigidas a la formación en España de licenciados nacionales de un país miembro de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, con capacidad académica o profesional avalada por un currículum sobresaliente.

### **Objetivos alcanzados en 2008**

- Fortalecimiento de la presencia de la universidad pública.
- Continuidad en la corrección del desequilibrio geográfico aun existente entre los países de origen de los becarios y mantenimiento de la equidad de género alcanzada.
- Sostenimiento del rigor en la selección de los programas incluidos en la oferta, con especial atención a los que tienen la consideración de “oficiales”.
- Mantenimiento del riguroso proceso de selección de becarios.
- Impulso a la concesión de créditos educativos.
- Asistencia a ferias y eventos dirigidos a la promoción de los postgrados y doctorados impartidos en España.
- Puesta en valor de las evaluaciones ex post realizadas por los becarios y adopción, si fuese necesario, de las oportunas medidas correctoras.
- Apuesta decidida por los cursos on line.

## Datos 2008

Se convocaron un total de 1149 becas de postgrado, divididas en becas y ayudas al estudio, correspondientes a 261 programas y doce áreas de conocimiento, para las que hubo un total de 53.432 solicitantes, procedentes de 20 países, 19 de América Latina más Portugal. Para la adjudicación de las becas y ayudas al estudio, se constituyeron más de 230 comités de selección, y se realizaron 2.126 entrevistas personales en los países de origen de los becarios. La distribución de becas de postgrado por áreas fue la siguiente:

- Ciencias Exactas y Experimentales, Física y Química: 11 cursos; 33 becas.
- Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones: 17 cursos; 68 becas.
- Energía y Suministro Energético Sostenible: 9 cursos; 41 becas.
- Biotecnología, Ciencias Biomédicas, Salud y Genética. Tecnología de Alimentos: 37 cursos; 110 becas.
- Infraestructuras Territoriales: 8 cursos; 30 becas.
- Medio Ambiente, Conservación de la Tierra, Ecología, Biodiversidad y Calidad del Agua: 22 cursos; 107 becas.
- Economía y Finanzas, Organización e Innovación Empresarial, Desarrollo Económico e Integración Regional. Cooperación Internacional: 46 cursos; 235 becas.
- Bienestar Social, Desigualdad e Inclusión Social: 14 cursos; 56 becas.
- Modernización Jurídica y Política, Democracia, Gobernabilidad, Derechos Humanos y Relaciones Internacionales: 33 cursos; 157 becas.



- Sociedad del Conocimiento, Educación y Desarrollo de los Recursos Humanos: 23 cursos; 80 becas.
- Humanidades: Cultura, Artes, Lengua e Historia: 20 cursos; 144 becas.
- Ciencias Sociales y de la Comunicación: 21 cursos; 88 becas.

## **BECAS DE DOCTORADO Y ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES**

Las becas de doctorado, basadas en un régimen de cofinanciación, tienen como finalidad facilitar la obtención del grado de doctor a profesores procedentes de universidades de América Latina asociadas con la Fundación, propiciando la creación de vínculos y la colaboración

entre instituciones universitarias de ambos lados del Atlántico. Tienen una duración de 24 meses distribuidos en 4 años consecutivos.

### **Objetivos alcanzados en 2008**

- Universalización del programa.
- Prioridad de los másteres oficiales.
- Contribución al desarrollo: excepciones al sistema de cofinanciación.
- La consolidación de la presencia de la universidad pública en América Latina y en España.
- Mayor equilibrio por áreas temáticas.
- Equilibrio geográfico.
- Equidad de género.
- Cooperación con universidades y centros de investigación españoles.
- Máxima atención al proceso de selección de becarios y aplicación del principio de igualdad de oportunidades en el proceso.
- La exención de la matrícula de doctorado.
- Duración excepcional de algunas becas experimentales.
- Evaluación de la primera promoción de doctores.

### **Datos 2008**

Se gestionaron un total de 272 becas de doctorado; 58 de nueva convocatoria, 185 renovaciones de convocatorias anteriores, y 29 becas de estancias cortas posdoctorales. Los becarios se distribuyeron en 39 centros de prácticamente todas las Comunidades Autónomas españolas.

## BECAS DE FORMACIÓN PERMANENTE

Están divididas en becas de carácter general y becas para movilidad de profesorado brasileño. Las de carácter general están dirigidas a profesionales latinoamericanos y españoles con interés en mantener continua y permanentemente actualizado su nivel de conocimientos, bien a nivel científico, cultural, educativo o laboral. A estos profesionales se les ofrece la posibilidad de realizar una estancia corta de formación o de investigación en España o en América Latina. Dentro de esta modalidad, y como particularidad, se otorgaron en 2008 un número de becas destinadas a realizar diversos cursos en organismos públicos españoles, concertados previamente con el Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (Ceddet).

Las becas para movilidad de profesorado brasileño, que celebraron este año su segunda convocatoria, tienen como objetivo permitir la movilidad de profesores brasileños de universidades y organismos públicos de investigación que deseen desplazarse a España para realizar una estancia de investigación

### Datos 2008

Se otorgaron un total de 154 becas de carácter general, lo que supone un incremento de un 146% respecto a la convocatoria anterior. En la selección se dio prioridad a las solicitudes provenientes de países con menor renta, siendo, finalmente, un 30% del total de becas concedidas; se consiguió cumplir el objetivo de equidad de gé-



nero, con un 51% de mujeres becadas; y el objetivo de priorizar la enseñanza pública se alcanzó al recibir un 82% de becarios procedentes de centros públicos.

En relación a becas para profesorado brasileño, 125 profesores de esta nacionalidad vinieron a España a lo largo del año para realizar una estancia de investigación.

## **BECAS INSTITUCIONALES**

La Fundación Carolina puso en marcha la primera fase de este proyecto piloto de las becas institucionales para hacerlo efectivo a lo largo del curso académico 2009-2010. Estas becas están concebidas como una ayuda para la financiación de planes de formación aplicados en el contexto de las instituciones latinoamericanas con el fin de generar

masa crítica en determinados ámbitos de interés, integrándose en un programa institucional que redundará en el fortalecimiento de la institución seleccionada. Se diferencian de las individuales en que se conceden a instituciones de América Latina con las que Fundación Carolina negocia “paquetes de becas” ligados a sus planes de formación de capital humano, que son presentados por estas instituciones en libre competencia.

En esta primera fase se han seleccionado tres países prioritarios para la Cooperación Española: El Salvador, Paraguay y República Dominicana. Se adjudicarán un total de 15 becas y se prevé que esta nueva modalidad entre en pleno funcionamiento en 2009, limitándose, en lo posible, a másteres y doctorados oficiales presentes en la oferta de la universidad pública española.



### III. PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

El Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI) desarrolló su plan de trabajo y la actividad de los cuatro Programas de Investigación se orientó en dos objetivos específicos: Fortalecer el análisis, estudio y elaboración de propuestas pertinentes y aplicables para la acción exterior española en cuatro ejes: América Latina, Calidad de la Ayuda, Coherencia de Políticas Internacionales y Políticas Públicas; y divulgar pro-

puestas y resultados de análisis e investigaciones, principalmente a actores implicados en la política exterior, la cooperación y la lucha contra la pobreza.

Durante el año 2008 se produjeron cambios de método y orientación en el seno de los programas de investigación del CeALCI, lo que hizo necesario que todos los programas, salvo el relativo a América Latina, cambiaran su denominación, pasando a llamarse Programa de Estudios sobre América Latina; Programa de Eficacia de la Ayuda; Programa de Políticas de Desarrollo; y Programa de Cohesión Social en América Latina.

Los ejes transversales de la actuación del Centro de Estudios en el ámbito de América Latina siguieron siendo en 2008 cohesión social e integración y concertación regional, aunque ambos recibieron una nueva orientación.

## DATOS 2008

- Seminario Internacional *Educación Básica para la Equidad*, que reunió en Madrid a varios expertos internacionales para reflexionar sobre los vínculos entre educación e igualdad.
- Conferencia Internacional *La Juventud: clave del desarrollo en América Latina*, organizada en Madrid entre los días 15 y 16 de septiembre, como reunión preparatoria de la Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno de San Salvador.
- Curso de Verano en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) *Nuevas dimensiones en las políticas de desarrollo: El reto de la coherencia*.

- Edición de los números 2 y 3 de la Revista *Pensamiento Iberoamericano* en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).

## PROYECTOS Y AYUDAS A LA INVESTIGACIÓN

La Fundación Carolina, como en anteriores ocasiones, desarrolló dos modalidades de apoyo a la investigación: la convocatoria pública de ayudas y los encargos directos.

### Ayudas a la investigación

A lo largo de 2008 se concedieron un total de 20 ayudas en tres convocatorias.

### Encargos de investigación

En el Programa de América Latina se ha avanzado en el desarrollo del *Mapa de la Acción Exterior Española en América Latina*; se ha contribuido a la definición de la *Estrategia y Plan de Actuación de España ante la Conmemoración de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas* al ser la FC miembro de la Comisión Nacional para la Conmemoración de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas; se ha creado e impulsado la Cátedra Raúl Prebisch en el Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT) de la Universidad de Alcalá de Henares; y se ha firmado un convenio con la Universidad de Girona sobre *Cultura y Desarrollo*.

En el marco del Programa de Eficacia de la Ayuda se realizaron varios encargos de investigación: En colabora-

ción con la “Plataforma 2015 y más” se elaboró el estudio *El papel de la sociedad civil ante la nueva arquitectura de la ayuda: El caso de África Occidental*; se encargó a Intermón Oxfam la elaboración del estudio *El papel de la sociedad civil ante la nueva arquitectura de la ayuda: El caso de Mozambique*; en colaboración con la Fundación Alternativas se realizó un Documento de Trabajo dedicado a *Rendición de cuentas en la Cooperación Española*; y se encargó la elaboración del informe *La movilización de las organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres hacia Accra: Reflexiones en torno a los éxitos y desafíos* a Women In Development Europe (WIDE).

En el marco del Programa de Políticas de Desarrollo se encargaron diferentes estudios dirigidos a contribuir al diseño del III Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012, así como a subrayar el papel de las alianzas público-privadas como una de las formas innovadoras de promover un aumento de recursos para financiar el desarrollo; a través de un concurso público se encargó al Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI-UCM) el estudio *El tratamiento de la coherencia de políticas para el desarrollo de cinco donantes del CAD: Lecciones y propuestas para la mejora del sistema español*; se encargó el estudio *Alianzas público-privadas para el desarrollo: Consideraciones para el sistema español de cooperación*, publicado posteriormente en la colección Documentos de Trabajo del Centro; y el ICEI puso en marcha, con el apoyo del Centro de Estudios, un equipo de investigación para trabajar sobre los *Mecanismos de Financiación del Desarrollo* que trata los diferentes temas que se revisaron en la Conferencia de Doha.



En relación al Programa de Cohesión Social se culminó la investigación *Educación básica y Equidad* con la publicación del libro del mismo título y la realización de un seminario en el que se presentaron los resultados del estudio. Por otra parte, se publicó un Documento de Trabajo del estudio *Género y empleo* coordinado por Judith Astelarra, profesora de Sociología de la Universidad de Barcelona.

## **FORMACIÓN: SEMINARIOS, CURSOS Y CONGRESOS**

En 2008 el CeALCI impulsó un gran número de actividades de formación y divulgación de la investigación, entre las que caben destacar:

- I Encuentro *Fortalecimiento del Tejido Asociativo Juvenil como instrumento de desarrollo en la región andina*, febrero.
- Jornada sobre *Estrategias de la Ayuda al Desarrollo en América Latina: ¿Qué pueden hacer juntos Canadá y España?*, marzo.
- I Foro Iberoamericano *Migración y Desarrollo: Unidos por las migraciones*, Cuenca (Ecuador), abril.
- IV Seminario *Unión Europea-América Latina: Cohesión Social y Cooperación Europea*, junio.
- Seminario *Cooperación al desarrollo en salud y derechos sexuales y reproductivos*, junio.
- Seminario *Estrategias y visiones feministas para las Agendas de Accra y Doha*, julio.
- Curso de Verano en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) *Nuevas dimensiones en las políticas de desarrollo: El reto de la coherencia*, julio.
- Conferencia Internacional *La juventud: Clave del desarrollo en América Latina*, septiembre.
- Seminario *¿Está la sociedad civil comprometida con la calidad de la ayuda? Jornadas de reflexión y debate sobre la Ayuda Internacional: La Declaración de París*, septiembre.
- Seminario virtual *Género, empleo y trabajo*, septiembre.
- IV Encuentro Cívico Iberoamericano *Juventud y Desarrollo y Participación Social*, El Salvador, octubre.
- Seminario Internacional *Educación Básica y Equidad*, Madrid, noviembre.
- Taller de Trabajo *Mecanismos de Financiación del Desarrollo*, noviembre.
- Taller de discusión *Alianzas público-privadas en el seno de la cooperación española*, noviembre.



## PUBLICACIONES

### Colecciones de libros

- *Las paradojas de la integración en América Latina y el Caribe*, Josette Altmann y Francisco Rojas Aravena (eds.), febrero.
- *Del regionalismo latinoamericano a la integración interregional*, P. de Lombaerde, S. Kochi y J. Briceño Ruiz (eds.), febrero.
- *Hacia una agenda iberoamericana por la igualdad*, Rosa Conde, Rosa Mª Peris y Amelia Valcárcel (eds.), mayo.
- *Iberoamérica ante el siglo XXI*, Rosa Conde y Alfonso Gamo (eds.), julio.
- *Comunicación y desarrollo: en busca de la coherencia*, Raquel Martínez y Mario Lubetkin (eds.), octubre.
- *Equidad y políticas públicas en educación y formación básicas*, Consuelo Vélaz de Medrano (coord.), noviembre.

## Documentos de Trabajo

- *Apoyando los procesos de desarrollo. Enfoques y métodos para una ayuda inclusiva*, Gabriel Ferrero y de Loma-Osorio, enero, DT 17.
- *Políticas europeas de cooperación al desarrollo en materia de salud sexual y reproductiva*, Beatriz Marrero, Marta O'Kelly, Montserrat Solsona y Adriana Zumarán, febrero, DT 18.
- *Actores regionales y subregionales en África Subsahariana*, Lourdes Benavides de la Vega, marzo, DT 19.
- *Cooperación para el desarrollo y alianzas público-privadas. Experiencias internacionales y recomendaciones para el caso español*, Carlos Mataix, Eduardo Sánchez, M<sup>a</sup> Ángeles Huerta y Julio Lumbreras, marzo, DT 20.
- *América Latina, España y la RSE: contexto, perspectivas y propuestas*, Ramón Jáuregui (coord.), marzo, DT 21.
- *Cooperación delegada: Algunas experiencias prácticas*, Esther Palacio Blasco, abril, DT 22.
- *América Latina y la cooperación al desarrollo en la opinión pública española, Barómetro 2007*, mayo, DT 23.
- *Mecanismos para mejorar la efectividad de la ayuda española para el desarrollo en El Salvador, Honduras y Nicaragua*, Juan Pita, Elisabet Jané y Rocío Tábor, mayo, DT 24.
- *La deuda externa en el mundo en desarrollo: Sostenibilidad, alivio y reestructuración*, Alberto Macías Vázquez, junio, DT 25.
- *El financiamiento para la igualdad de género y la nueva “arquitectura de la ayuda”: Los casos de Guatemala y Perú*, Carmen de la Cruz (dir.), Maruja Barrig y Alicia Rodríguez, junio, DT 26.

- *La implementación de la Declaración de París en el Perú: Propuestas para la cooperación europea*, Enrique O. Alasino, agosto, DT 27.
- *Modernización, estadios de desarrollo económico y regímenes de bienestar en América Latina*, Álvaro Espina, septiembre, DT 28.
- *Igualdad de género en los Objetivos de Desarrollo del Milenio*, Paula Cirujano e Irene López, octubre, DT 29.
- *Hacia la concertación público-privada para el desarrollo en América Latina*, Fernando Casado (coord.), noviembre, DT 30.

### Cuadernos CeALCI

- *La Declaración de París y los países de renta media: La experiencia de El Salvador*, Juan Pita, marzo, Cuaderno nº 1.
- *Perspectivas del Estado del Bienestar*, Assar Lindbeck, marzo, Cuaderno nº 2.
- *Un nuevo pacto por la igualdad*, Maribel Rodríguez, junio, Cuaderno nº 3.
- *El diálogo de políticas en Mozambique*, Miguel González Gullón y Carlos Botella Calatayud, julio, Cuaderno nº 4.
- *El tsunami alimentario (y sus consecuencias para el desarrollo sostenible)*, Joaquín Estefanía, septiembre, Cuaderno nº 5.
- *Delegated Co-operation: Lessons Learned in Mali*, Esther Palacio Blasco, noviembre, Cuaderno nº 6.
- *La sociedad civil ante la nueva arquitectura de la ayuda. Estudio de casos en Senegal y Mali*, María Eugenia Callejón, Ana Bustinduy y Violeta Doval, diciembre, Cuaderno nº 7.
- *La sociedad civil ante la nueva arquitectura de la ayuda. El caso de Mozambique*, Isabel Kreisler, diciembre, Cuaderno nº 8.

## Serie electrónica de Avances de Investigación

- *El desarrollo de nuevos sectores de exportación en América Latina: Lecciones de 10 casos exitosos*, Miguel Braun, Germán Feldman, Magali Junowicz, Alexis Roitman, enero, AI 15.
- *Puede humanizarse el mercado?: Globalización y sus efectos en la mejora de condiciones de trabajo en Centroamérica*, Carolina Quinteros y Astrid Valencia, enero, AI 16.
- *El gobierno dividido y oportunidades para la incidencia política en Costa Rica y El Salvador*, Jean Paul Vargas y Violeta Pallavicini (coords.), enero, AI 17.
- *Efectos de la migración internacional en las comunidades de origen del suroeste de la República Dominicana*, Gonzalo Ramírez de Haro, Teresa Cañedo-Argüelles, Teba Castaño y Luis Escolano, enero, AI 18.
- *Evolución de las prácticas transnacionales en El Salvador durante el período 2000-2006 y su incidencia en la promoción del codesarrollo y reducción de la pobreza de las comunidades de origen*, Marta Caballo de la Riva y Rhina Cabezas Valencia, marzo, AI 19.
- *Del neocorporativismo y las políticas públicas a la gobernabilidad democrática inclusiva: Estudios comparados sobre los grupos de presión en Centroamérica*, Jean-Paul Vargas, Johanna Leinius y Dennis P. Pietro, marzo, AI 20.
- *La agenda 21 local como instrumento para la gobernanza democrática local*, Jordi Peris, Miriam Acebillo y Carola Calabuig, mayo, AI 21.
- *Evolución del voto femenino y las candidaturas de mujeres en las elecciones locales en Chile: 1992-1996-2000 y 2004*, Carolina Carrera (coord.) y Javier Ulloa, junio, AI 22.
- *La educación para el trabajo de jóvenes en Colombia: ¿mecanismo de inserción laboral y equidad?*, Marleny Cardona

Acevedo, John Fernando Macías Prada y Paula Andrea Suescún, julio, AI 23.

- *Las Metas del Milenio y sus enemigos. La metástasis de la desigualdad y la impotencia estatal en América Latina*, Fernando Filgueira, Fernando Errandonea y Rubén Kaztman, julio, AI 24.
- *Los avances para la integración del enfoque de género en la política de desarrollo en la cooperación descentralizada en España, 2005-2007*, Alioska Pérez Baldovinos, noviembre, AI 25.
- *Nuevos sistemas sectoriales en el marco del proceso de alineamiento y armonización de la cooperación internacional*, María Helena Hernández, noviembre, AI 26.
- *Funcionamiento y eficacia de las unidades de atención integral en violencia intrafamiliar y de género en la fiscalía de República Dominicana*, Gemma Calvet y Marta Cabrera (coords.), diciembre, AI 27.
- *Excedente económico y persistencia de las desigualdades en América Latina; una propuesta analítica y metodológica*, Juan Pablo Pérez Sáinz y Minor Mora Salas, diciembre, AI 28.

### **Revista Pensamiento Iberoamericano**

- *(In) Seguridad y violencia en América Latina; un reto para la democracia*, Francisco Rojas y Manuela Mesa, (coords.), junio.
- *Inclusión y ciudadanía: Perspectivas de la juventud en Iberoamérica*, Martin Hopenhayn y M<sup>a</sup> Luz Morán (coords.), septiembre.



## Boletín C

Es un boletín informativo, de carácter trimestral, con una extensión de 16 páginas, elaborado en formato PDF y papel, que se envía de manera gratuita a sus suscriptores. Durante 2008 se editaron 3 números, en abril (C12; Renovado compromiso con la cooperación), septiembre (C13; Juventud y Desarrollo) y diciembre (C14; Empresa y responsabilidad social).

## Sección Nombres Propios

El espacio *Nombres Propios*, disponible en la página Web de la Fundación, fue creado en 2005 y tiene como objetivo incluir colaboraciones periódicas de especialistas y profesionales relevantes en el ámbito de la cooperación y las relaciones internacionales, culturales y científicas entre España y América Latina. En 2008 se publicó un volumen que recogía todas las contribuciones de 2007.

## RELACIONES Y APOYOS INSTITUCIONALES

La FC, como institución relevante en el ámbito español de la Cooperación al Desarrollo mantiene especiales alianzas con las siguientes instituciones:

- Secretaría de Estado de Cooperación Internacional del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (SECI-MAEC)
- Secretaría de Estado para Iberoamérica (SEI-MAEC)
- Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE)
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

A su vez el CeALCI colabora con organismos e instituciones nacionales e internacionales, universidades, centros de estudios, organizaciones sociales, y coordinadoras, redes, tales como:

### Organismos y organizaciones internacionales

- Asociación para el Desarrollo de la Educación en África (ADEA)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Center for Global Development (CGD), Washington
- European Centre for Development Policy Management (ECDPM) de Maastricht (Países Bajos)
- Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)
- Inwent-Internationale Weiterbildung und Entwicklung GmbH (Agencia Alemana de Cooperación y Desarrollo)
- Laboratorio Latinoamericano de Evaluación de la Calidad de la Educación (LLECE)

- Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI)
- Organización de los Estados Americanos (OEA)
- Organización Iberoamericana de la Juventud (OIJ)
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- Red Latinoamericana de Educación, Trabajo e Inserción Social (ReDetis)
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)

### **Universidades y Centros de Estudio**

- Centro de Estudios sobre Migraciones y Racismo (CEMIRA)
- Centro de Formación para la Integración Regional (CEFIR)
- Centro de Investigación y Cooperación para el Desarrollo (CIDEAL)
- Centro de Investigaciones de Relaciones Internacionales y Desarrollo (CIDOB)
- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)
- Consejo Superior de Investigación Científicas (CSIC)
- Facultad de C. Económicas y Empresariales y de Derecho perteneciente a la Universidad Pontificia Comillas (ICADE)
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
- Fundación Alternativas
- Fundación Arias para la Paz de Costa Rica
- Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP)
- Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE)

- Grupo de Estudios Africanos de la Universidad Autónoma de Madrid (GEA)
- Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)
- Instituto de Estudios sobre Conflictos y Acción Humanitaria (IECAH)
- Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional (HEGOA)
- Instituto Universitario de Desarrollo y Cooperación (IUDC-UCM)
- Real Instituto Elcano de Estudios Internacionales y Estratégicos (RIE)
- Universidad Autónoma de Barcelona (UAB)
- Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- Universidad de Alcalá de Henares de Madrid
- Universidad de Texas-Arlington (EEUU)
- Universidad San Pablo – CEU
- Universidad Tecnológica Bolívar Cartagena de Indias
- Universidad Tres de Febrero de Argentina (UNBTREF)

### **Organizaciones Sociales y Coordinadoras**

- Asociación de Investigación y Especialización sobre Temas Iberoamericanos (AIETI)
- Asociación para la Cooperación con el Sur (ACSUR)
- Ayuda en Acción
- Casa de América de Madrid
- Centro Regional para el Fomento del Libro en América Latina y el Caribe (CERLALC)
- Coordinadora de ONGs para el Desarrollo (CONGDE)
- Economistas Sin Fronteras
- Enred Consultores
- Fundación AVINA (Desarrollo Sostenible en América Latina)

- Fundación DARA (Calidad de la Ayuda Humanitaria y Desarrollo)
- Plataforma de Organizaciones de Infancia
- Televisión Educativa Iberoamericana

### **Inclusión en Redes**

- Grupo informal de centros para preparar la Presidencia Española del Consejo de la Unión Europea
- Red Eurolatinoamericana de Gobernabilidad para el Desarrollo (RedGob)
- Red Informal de Expertos sobre Eficacia de la Ayuda



## IV. PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES

**E**l Programa Internacional de Visitantes (PIV) está dirigido a personas relevantes y con proyección de futuro en sus países de origen, a los que se brinda la oportunidad de visitar España para entrar en contacto y establecer vínculos con personas e instituciones españolas de su ámbito profesional.

Los objetivos últimos del programa son fomentar la creación de lazos personales, profesionales e institucionales que contribuyan a profundizar y mejorar las relaciones

entre España y los países de origen de los participantes, así como a afianzar instituciones democráticas que garanticen plenamente los derechos de ciudadanía y el desarrollo de una sociedad civil dinámica. El marco de referencia es el Plan Director de la Cooperación Española y, aunque está abierto a personas de todos los países del mundo, se presta particular atención a los candidatos procedentes de Iberoamérica.

## DATOS 2008

### Visitas individuales

Se realizaron 14 visitas individuales (algunas reunieron a 3 ó 4 cuatro visitantes), con la participación de un total de 23 personas; 16 de las cuales vinieron de América Latina, 2 de Asia y 3 de Europa.

### Visitas de grupo

Se organizaron un total de 11 visitas –frente a las 8 realizadas el año anterior– con la participación de 242 invitados. De ellas pueden destacarse las siguientes:

- *III Edición del Programa de Diputados y Senadores Indígenas*, enero: Se invitó a 10 visitantes procedentes de Bolivia (1), Ecuador (1), Honduras (2), Nicaragua (1), Paraguay (2), Perú (1) y Venezuela (2), combinándose el diálogo y la reflexión política con la presentación de las líneas y estrategias de la cooperación española hacia las poblaciones indígenas de América, y con la exposición de modelos de integración en un contexto de diversidad cultural.

- *III Convención de Líderes Hispanos de Estados Unidos*, junio: Coincidiendo con la X Edición del Programa, se celebró la III Convención que se desarrolló por primera vez en España, en Madrid y Zaragoza, y contó con un total de 53 asistentes. Tras nueve ediciones, el programa cuenta ya con más de 140 participantes, entre los que se encuentran figuras relevantes de la política y la cultura estadounidenses.
- *I Convención de Jóvenes Políticos Iberoamericanos*, junio: Al celebrarse la IV Edición del Programa éste se desarrolló a modo de convención en la ciudad colombiana de Cartagena de Indias, y reunió a participantes de las tres ediciones anteriores. Además de la creación de vínculos entre participantes y entre estos y sus homólogos españoles, un objetivo especial de esta cita fue crear un espacio estable de colaboración en el marco de la Red Carolina, destinada a potenciar las relaciones de intercambio, cooperación y aprendizaje que la Fundación genera a través de sus distintos programas.
- *VII Edición del Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos*, julio: Se celebra con carácter anual desde el año 2002, siendo sus destinatarios 60 jóvenes licenciados con los mejores expedientes académicos de prestigiosas universidades iberoamericanas. En esta edición, los becarios disfrutaron de un amplio periplo que les llevó a las ciudades de Madrid, Badajoz, Mérida, Lisboa, Bruselas, París, Barcelona y Zaragoza, donde tuvieron ocasión de entrevistarse con los más altos representantes políticos y gubernamentales de diversas áreas.
- *IV Encuentro de Mujeres Líderes Iberoamericanas*, octubre: Su fin es la creación de un espacio de reflexión sobre



cuestiones de género que propicie un mayor conocimiento mutuo de los retos y problemas a los que se enfrentan las mujeres de uno y otro lado del Atlántico. Esta edición contó con la presencia de 18 participantes (una por país, a excepción de la representante salvadoreña), a las que se sumaron dos representantes de cada una de las ediciones anteriores, con el fin de consolidar la Red Iberoamericana de Género.

- *Encuentro de Periodistas Centroamericanos*: El propósito de esta iniciativa es generar un espacio de reflexión e intercambio de información sobre el sistema de cumbres iberoamericanas. En esta ocasión, y como acto previo a la XVIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno de El Salvador, se invitó a doce destacados profesionales procedentes de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana y Brasil.



## V. PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LAS EMPRESAS

**E**l Programa de Responsabilidad Social de las Empresas (RSE) de la Fundación Carolina se creó en 2005 en reconocimiento de la importancia que tienen las empresas españolas tanto en el desarrollo de los países en los que se implantan como del valor estratégico en su proceso de internacionalización de las actuaciones en materia de responsabilidad social. Durante estos cuatro años, la Fundación Carolina ha venido propiciando una serie de actuaciones, tanto propias como en asociación con otras instituciones relevantes en el ámbito de la RSE, que

la han convertido en un importante referente en esta materia a ambas orillas del Atlántico.

## OBJETIVOS 2008

- Generar y divulgar conocimiento e innovación de utilidad práctica para las empresas españolas en materia de RSE.
- Apoyar a las empresas españolas en el desarrollo y puesta en valor de sus políticas y estrategias de RSE en América Latina y su confluencia con las estrategias de la Política Exterior y Cooperación Española en dicha área geográfica.
- Consolidar a la Fundación Carolina como “marca” de referencia en materia de RSE en Latinoamérica.

## ACTUACIONES

Dirigidas a generar y divulgar conocimiento e innovación de utilidad práctica para las empresas españolas en materia de RSE:

- Estudio *La RSE de la empresa española en América Latina. Una mirada al Patronato de la Fundación Carolina.*
- *II Taller de Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo (APPD).*
- VI Conferencia Interamericana sobre RSE del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Primer Foro RSE MERCOSUR
- Informe *Negocios limpios, Desarrollo global: El rol de las empresas en la lucha internacional contra la corrupción 2007.*

*Avances de las empresas del IBEX 2005-2007*; Realizado en el marco del Convenio de la FC con la Fundación Ecología y Desarrollo.

- Edición de tres trabajos sobre RSE y APPD dentro de la serie Documentos de Trabajo que publica el CeALCI de la FC.
- Apuesta por la formación y capacitación en materia de RSE
- Apoyo a dos proyectos de investigación dentro de la Convocatoria de Ayudas a la investigación del CeALCI de la FC.

Dirigidas a apoyar a las empresas españolas en el desarrollo y puesta en valor de sus políticas y estrategias de RSE en América Latina y su confluencia con la Política Exterior Española y las estrategias de la Cooperación Española:

- Desayuno-Coloquio con las empresas del Patronato, septiembre.
- *III Edición del Taller de Buenas Prácticas y Diálogo Abierto entre Empresas del Patronato*, noviembre: Se celebró en la sede de la Fundación Abertis, coorganizadora del Encuentro, en Castellet i la Gornal (Barcelona).

Dirigidas a mantener y aumentar la presencia de la Fundación Carolina en las redes de trabajo en RSE a nivel nacional, europeo e iberoamericano:

- Ingreso en el Consejo Estatal de RSE.
- Presentación ante el Pacto Mundial de Naciones Unidas (en España, “Asociación Española del Pacto Mundial” ASEPAM) del primer *Informe de Progreso de la FC*.



- Participación en la *Red Iberoamericana de Universidades por la RSE* “Red UNIRSE” del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Participación en octubre de 2008, y por segundo año consecutivo, en la Conferencia de RSE en la Unión Europea.

Orientadas a consolidar a la Fundación Carolina como “marca” de referencia en materia de RSE en América Latina:

- Participación en los principales espacios de debate y formación en relación con la responsabilidad social de las empresas, particularmente en aquellos centrados en Latinoamérica.
- Difusión en forma de boletines electrónicos, *CompartirRSE* y *LeerRSE*, de las actividades/actos de RSE, además de otras iniciativas y publicaciones de las empresas del Patronato y entidades con las que la FC se relaciona.

## VI. OTRAS ACTUACIONES

### 1. RED CAROLINA

La Red Carolina es un instrumento concebido para potenciar las relaciones de intercambio, cooperación y aprendizaje que la Fundación Carolina genera a través de sus distintas actuaciones. Su finalidad es completar la acción de cooperación más allá del período estricto en que los diversos usuarios han estado adscritos a un determinado programa y poner en valor los vínculos ya creados, animar estrategias de cooperación en red y articular las subredes temáticas con que ya cuenta la Fundación. Constituye un instrumento de carácter transversal a todos los programas que, a su vez, aspira a actuar como nodo de redes de cooperación en el espacio iberoamericano.

Para lograr potenciar las relaciones que la Fundación genera, la Red Carolina busca mantener una doble orientación:

- Red hacia el exterior, dirigida a facilitar y potenciar los vínculos y relaciones con y entre los diferentes participantes en la red, a través de una serie de actividades y servicios de acuerdo a los intereses y necesidades de sus miembros.
- Red interna, que implica una nueva forma de organización del trabajo dentro de la propia Fundación Carolina y en relación con las fundaciones Carolina asociadas en América Latina, permitiendo una mejor articulación



de los recursos y esfuerzos de los diferentes programas para alcanzar los objetivos más amplios de la Fundación, aprovechando las sinergias entre los mismos.

### **Actuaciones 2008**

- *Documento Red Carolina.* La Red Carolina cuenta con un documento de proyecto con su correspondiente plan de trabajo, que aborda su misión, estrategia y estructura desde el punto de vista teórico y operativo. Fue aprobado en la reunión del Patronato de la Fundación Carolina de junio de 2008.
- *Consolidación del equipo de trabajo de Red Carolina;* Este equipo, formado por representantes de todos los departamentos de la Fundación Carolina y de las fundaciones asociadas en América Latina, permite compartir la información y diseñar actuaciones conjuntas en las que participen los distintos programas.

- *Reunión con representantes de las fundaciones asociadas de América Latina.* Del 19 al 21 de noviembre de 2008 la Fundación Carolina de España recibió la visita de representantes de las fundaciones Carolina de Argentina, Colombia y México. La razón principal del encuentro fue dar a conocer el trabajo de Red Carolina realizado en cada sede, e intercambiar ideas y opiniones entre las fundaciones de España y América Latina acerca del desarrollo del proyecto.
- *Comienzo del desarrollo de una plataforma tecnológica de trabajo en red (PTR).* Está previsto que los miembros de la red puedan disponer de un centro de documentación virtual, una agenda de eventos, un directorio temático, foros, bolsa de trabajo y que, además, tengan la posibilidad de compartir todo tipo de archivos (textos, fotografías, videos) entre otros servicios.
- *Microsites con foro para preparar eventos realizados por la Fundación;* ofrecen información actualizada y permiten poner en contacto, a través de foros, a las personas que van a asistir.
- *Reuniones de becarios en España,* convocadas con criterio geográfico; El primero se realizó en noviembre en Salamanca y participaron tres departamentos de la Fundación: Becas, Vivir en España y Red Carolina.
- *Red de Jóvenes Líderes Iberoamericanos.*
- *Apoyo a las redes de ex becarios creadas en América Latina:* Las más activas son Paraguay, constituida formalmente, y Perú.
- *Apoyo a propuestas de miembros de la Red.*
- *Encuentros con nuevos becarios y ex becarios en América Latina.*



## 2. VIVIR EN ESPAÑA

El objetivo de Vivir en España es organizar actividades que potencien la creación de ocasiones y lugares de encuentro que permitan a los beneficiarios de cualquier modalidad de beca de la Fundación, procedentes de distintos países, conocerse, intercambiar experiencias y, en definitiva, sentar las bases para crear redes que permanezcan en el tiempo. Es una plataforma fundamental de apoyo a la Red Carolina, a sus objetivos, consolidación y crecimiento a través, principalmente, de la fidelización de los beneficiarios del programa de Formación, del establecimiento de relaciones estrechas no sólo entre ellos, sino también con la Fundación Carolina y con España.

Uno de los objetivos principales para 2008 fue rediseñar las actividades previstas por el programa para adaptarlo a la nueva situación de dispersión geográfica y desconcentración numérica de becarios en las ciudades españolas e incrementar las actividades a realizar en esas ciudades. En las 104 actuaciones realizadas participaron 4.054 becarios, un 20% más que en 2007.

### **Actuaciones 2008**

- Doce Jornadas de bienvenida; 6 de formato ordinario y 6 de formato reducido.
  
- Conferencias:
  - La inmigración en España*
  - Análisis de los resultados de las elecciones generales del 9 de marzo en España*
  - El modelo español del Estado de las Autonomías*
  - Análisis de los resultados de las elecciones generales del 9 de marzo en España (Barcelona)*
  
- Encuentros-coloquio:
  - La Conmemoración de los Bicentenarios de las Independencias de los Países Latinoamericanos*
  - Panorama del cine español*
  - La cuestión de la inmigración (Barcelona)*
  
- Viajes culturales:
  - Galicia: Santiago de Compostela, y Coruña
  - La Rioja
  - Expo de Zaragoza 08
  - Salamanca

- Visitas culturales e institucionales:
  - Caixaforum Madrid: Exposición Príncipes etruscos
  - Concierto de música clásica en la Fundación Albéniz
  - Congreso de los Diputados
  - Senado
  - Exposición “Picasso en París”(MNCARS)
  - Fundación Juan March: El conceptualismo de Moscú
  - Monasterio de San Lorenzo de El Escorial
  - Museo de Artes Decorativas
  - Museo de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando
  - Museo del Prado
  - Museo Nacional Centro Arte Reina Sofía
  - Museo Naval
  - Museo Thyssen-Bornemisza
  - Palacio Real de Madrid
  - Parque tecnológico de Valdemingómez
  - Real Fábrica de Tapices
  - Real Jardín Botánico
  - Rotativas de *El País* y *El Mundo*
  - Visita a la fábrica de Inditex en Arteixo
  
- Visitas culturales en Barcelona:
  - Museo Nacional de Arte Contemporáneo
  - Caixaforum: Chaplin en imágenes
  - Caixaforum: Alphonse Mucha
  - Concierto de música clásica en el Palau de la Música
  - Instalaciones del FC Barcelona



### 3. COMUNICACIÓN

En 2008 el Departamento de Comunicación de la Fundación Carolina incorporó la dimensión comunicativa a todas las actuaciones de la FC, en especial a las consideradas prioritarias en el Plan de Actuación correspondiente a ese año, poniendo especial énfasis en la Convocatoria anual de Becas; avanzó en el objetivo de mejorar la comunicación interna con la creación de un Comité interno de Comunicación; y continuó priorizando la necesaria adecuación de la política de comunicación de la FC a la Estrategia de Educación para el Desarrollo de la Cooperación Española.

#### Actuaciones

- Seguimiento y difusión del Plan Anual de Actuaciones Prioritarias: Convocatoria de Becas 2008-2009, Patro-

atos XV (25 de junio) y XVI (13 de octubre), Conferencia internacional *La Juventud; clave del desarrollo en América Latina*, IV Encuentro *Mujeres Líderes Iberoamericanas*, y presentación de los números 2 y 3 de la Revista *Pensamiento Iberoamericano*.

- Edición y difusión de productos de comunicación: *Boletín C* (tres números), Comunicados y Notas de Prensa (18), Elaboración de resúmenes de la Memoria de Actividades 2007 y del Plan de Actuación 2008, Difusión de publicaciones del CeALCI de la FC.
- Edición y puesta en marcha de una nueva página web más dinámica, operativa y con una mejor interfaz visual.
- Edición del libro *Comunicación y desarrollo: En busca de la coherencia*, que recoge las ponencias del curso que, bajo el mismo título se celebró en la UIMP de Santander en julio de 2007.

#### 4. GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN:

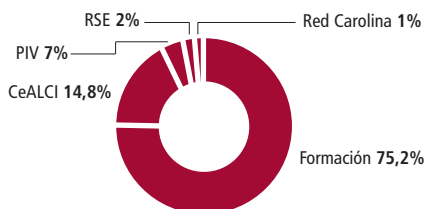
Las actuaciones del departamento de Gerencia de la Fundación Carolina a lo largo de ese año estuvieron dirigidas a mantener a la institución en situación de equilibrio presupuestario, compromiso adquirido en el Plan de Actuación 2008.

##### **Presupuesto**

El presupuesto del año 2008 ascendió a la cantidad de 19.900.000 euros. La distribución del gasto, según los cuatro grandes programas de actuación de la Fundación, fue la siguiente:

## Destino de los gastos

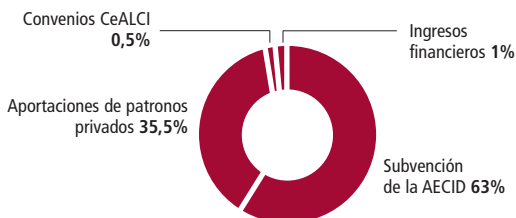
Programa de Formación	14.958.541 €
Programa de Investigación (CeALCI)	2.935.144 €
Programa Internacional de Visitantes	1.398.195 €
Programa de RSE	411.869 €
Red Carolina	196.248 €



Los ingresos de la Fundación tuvieron una cuádruple procedencia:

## Procedencia de los ingresos

Subvención Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	12.456.000 €
Aportaciones de patronos privados	7.054.000 €
Ingresos financieros	200.000 €
Convenios del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional	100.000 €



## 5. CONVENIOS SUSCRITOS

A 31 de diciembre de 2008, la institución tenía firmados un total de 364 acuerdos marco/convenios específicos, un 14% más que en 2007. Todos los convenios relacionados fueron debidamente registrados en la intranet de la Fundación Carolina según el compromiso adquirido en el Plan de Actuación de 2005.

### Tabla comparativa de acuerdos marco y convenios suscritos entre 2004 y 2007

	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Acuerdos Marco</b>	16	27	25	15	14
<b>Convenios Específicos</b>					
• Patronos	45	30	27	23	29
• Formación					
- Becas Postgrado	79	95	154	183	216
- Cooperación Educativa y Formación Permanente	11	49	28	25	25
• Investigación (CeALCI)	0	51	45	53	65
• PIV	2	4	5	6	4
• RSE	0	3	7	6	6
• Vivir en España	8	4	3	2	3
• Otros (general)	0	0	2	7	2
<b>Total</b>	<b>161</b>	<b>263</b>	<b>296</b>	<b>320</b>	<b>364</b>

### **Fundación Carolina**

C/ General Rodrigo, 6, 4º piso  
Edif. Germania. 28003 Madrid  
[informacion@fundacioncarolina.es](mailto:informacion@fundacioncarolina.es)

### **CeALCI**

C/ Guzmán el Bueno, 133 - 5º dcha  
Edif. Britannia. 28003 Madrid  
[cealci@fundacioncarolina.es](mailto:cealci@fundacioncarolina.es)

**[www.fundacioncarolina.es](http://www.fundacioncarolina.es)**