

TALLER DE INCIDENCIA SOBRE INCIDENCIA POLÍTICA

Susana Ruiz

25 Abril 2023



OXFAM
Intermón

OXFAM: QUIENES SOMOS



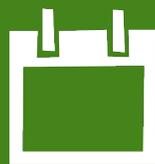
2.792

Trabajamos de la mano de 2.792 organizaciones locales y aliados internacionales.



86

Trabajamos en 86 países.



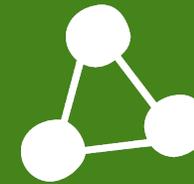
70

Tenemos casi 70 años de experiencia.



15,6M

En 2021-22, apoyamos a 15,6 millones de personas en el mundo.



21

Formamos parte de la confederación Oxfam junto con 20 organizaciones más.



OXFAM
Intermón

— QUÉ HACEMOS

**TRANSFORMACIÓN
SOCIAL Y ECONÓMICA**



**CRISIS
HUMANITARIAS**

**Derechos
FUNDAMENTALES**

**EMERGENCIA
CLIMÁTICA**



OXFAM
Intermón

Queremos construir un modelo social y económico más justo y sostenible que promueva la igualdad, proteja el planeta y acabe con la pobreza.



TRANSFORMACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA



Por ejemplo:

Formamos parte de People's Vaccine, un movimiento que aboga por que las vacunas de la COVID-19 sean universales y gratuitas. Fruto de este trabajo con otros actores, el Parlamento Europeo ha votado a favor de una enmienda que pide a los países europeos que apoyen la suspensión temporal de las patentes de las vacunas.

COMO HACER INCIDENCIA

LA EXPERIENCIA DE OXFAM

PASOS PARA ELABORAR UNA ESTRATEGIA DE INCIDENCIA

- 1 CONTEXTO:** qué ha cambiado, cual es la oportunidad
- 2 PROBLEMA:** identificarlo, hacerlo abarcable, incluso “trocearlo”
- 3 SOLUCIÓN y TOC:** identificar, mostrar la alternativa / propuesta
- 4 MAPA DE PODER:** quien y donde se decide, quien puede cambiar las cosas
- 5 RIESGOS:** son mitigables?
- 6 ALIANZAS:** con quien
- 7 CUANDO:** momentos clave
- 8 QUÉ, COMO:** decidir herramientas, tácticas para cada momento
- 9 DEBILIDADES:** cuales son, como las resuelves
- 10 REVISAR:** autoanálisis, repensar, adaptar, una estrategia no es lineal



Análisis de contexto



- ¿Cuál es el **estado actual** del tema sobre el que queremos incidir? No hay legislación, la hay pero es insuficiente o no se cumple, existe en otros países pero no en el nuestro...
- ¿Cuál es el **estado de los partidos** (líderes, agendas, peleas internas...) e instituciones a los que nos vamos a dirigir?
- ¿Existe una **oportunidad** (crisis, elecciones, nuevos liderazgos...) o tenemos que crearla? ¿Está esa necesidad o demanda de actualidad o hay que lograr llamar la atención sobre ella? ¿Qué opina la ciudadanía fuera de nuestra burbuja?
- ¿Tenemos la capacidad de **anticiparnos y planificar a largo plazo** o las circunstancias nos exigen que reaccionemos rápidamente?

Obstáculos habituales

- **PRÁCTICOS.** ¿Es la reforma factible? ¿En cuánto tiempo? ¿Qué hacemos mientras tanto para dar respuesta a las necesidades de las personas?
- **FINANCIEROS.** ¿Cuál es el análisis de coste y beneficio de los objetivos de cambio? ¿Va a ser costosa la reforma? ¿Hay recursos? ¿Cuál es el precio de no actuar?
- **INTELECTUALES.** ¿Estamos retando una creencia popular muy arraigada? Necesitaremos no solo argumentos académicos, sino vivencias reales. ¿Existen expertos o literatura contraria al cambio?
- **POLÍTICOS.** ¿Hay efectos negativos vinculados al cambio? ¿Alguien pierde con él? ¿Es un grupo organizado con capacidad de influir en sentido opuesto? ¿Los grupos políticos que nos apoyen van a beneficiarse por defender nuestras demandas...?



ADVOCACY EN OXFAM



QUÉ QUEREMOS:
entre reactivos y trabajo de largo recorrido

- Notoriedad
- Legitimidad
- Evidencia técnica
- Cambiar percepciones, imaginarios
- Desestigmatizar el estigma
- Influir sobre un proceso
- Hacer incidencia política: sobre actores políticos, sobre sector empresarial...
- Movilización ciudadana
- Pedagogía
- Mostrar el problema
- Abrir vías para influir sobre la solución

QUÉ QUEREMOS

CAMBIAR
POLÍTICAS

CAMBIAR LOS
TÉRMINOS
DEL DEBATE

LAS
80 PERSONAS MÁS RICAS
DEL MUNDO POSEEN
TANTA RIQUEZA COMO
LOS 3.500 MILLONES DE
PERSONAS MÁS POBRES.



Y PARA ELLO

- AGENDA = OPORTUNIDAD
- SI NO HAY AGENDA, HAY QUE CREARLA:
COMO ANTICIPARSE?
COMO COLOCAR UNA AGENDA
SIMBÓLICO O PRAGMÁTICO
- DONDE, EN QUÉ MOMENTO
Ej: Davos, World Economic Forum
- FOCO: HABLAR DE RIQUEZA PARA
ACABAR CON LA POBREZA,
DESDE DONDE ESTÁN LOS PODEROSOS

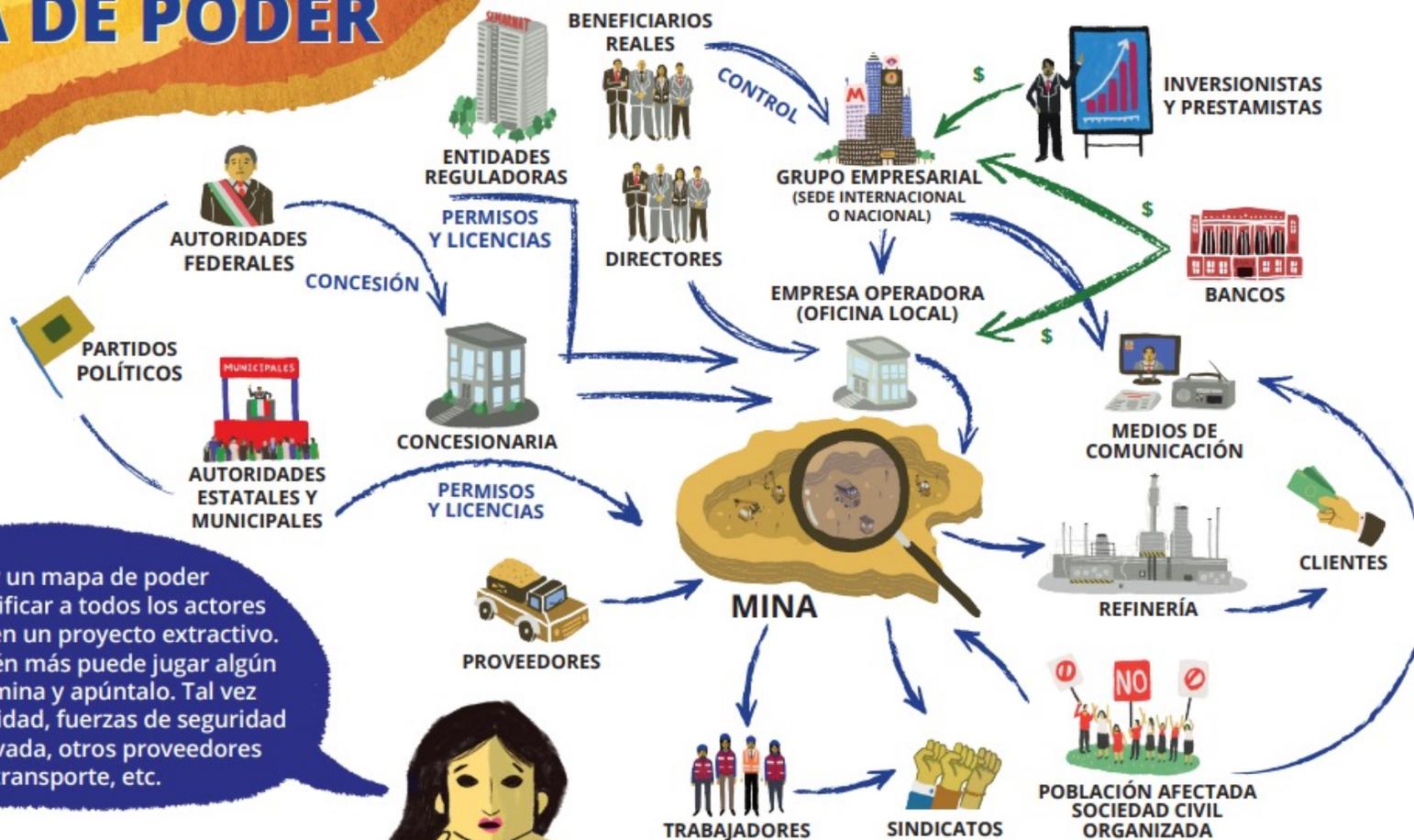


MAPA DE PODER

- **LOS QUIENES:**
 - QUIEN PUEDE BLOQUEAR?
 - QUIEN PUEDE CAMBIAR DE POSICIÓN
 - SOBRE QUIEN PODEMOS INFLUIR DIRECTAMENTE
- **LOS CÓMO**
 - COMO INFLUIR DIRECTAMENTE
 - COMO INFLUIR SOBRE LOS QUE PUEDEN INFLUIR



MAPA DE PODER



Al hacer un mapa de poder puedes identificar a todos los actores involucrados en un proyecto extractivo. Piensa en quién más puede jugar algún papel en la mina y apúntalo. Tal vez alguna universidad, fuerzas de seguridad pública y privada, otros proveedores de transporte, etc.

Conoce qué hay
#DetrásDeLaMina
poderlatam.org @PODERlatam



Material realizado con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de quien lo publica y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.



ALGUNOS CASOS CONCRETOS

EL PROCESO DE REFORMA DEL SISTEMA FISCAL
INTERNACIONAL

El problema: la desigualdad aumenta porque las multinacionales no pagan su justa parte. Un sistema desfasado y que no funciona.



La reforma del sistema fiscal internacional

NUEVA AGENDA, OPORTUNIDAD QUE SE ABRE

El proceso: la OCDE

El problema: técnico o político?

La solución: sacarlo de la OCDE



OXFAM
Intermón

La reforma del sistema fiscal internacional



LA OCDE: ¿una reforma global?

- En 2013:** El G20 pide a la OCDE que presente un plan de acción
Pero también se activan las negociaciones de Addis Abeba de financiación del desarrollo
- El diagnóstico:** No somos un acto legítimo en la OCDE, y es un problema de poder.
- El mensaje:** SI NO ESTÁS EN LA MESA, ESTÁS EN EL MENÚ
- La estrategia:** Sacar la decisión de la OCDE solamente
- La táctica:** Sorprender, construcción de alianzas, movilizar a los países en desarrollo, aprovechar los escándalos Panama Papers, etc

La reforma del sistema fiscal internacional: EL ARTE DE LA PACIENCIA

UN ORGANISMO INTERNACIONAL EN NACIONES UNIDAS

2015



2021

APPROVED BY CONSENSUS

**Africa Group's proposal for an inclusive
and effective tax cooperation at the
United Nations**



CONSTRUIR ALIANZAS

ICRICT

Independent Commission for the Reform
of International Corporate Taxation



Edmund Fitzgerald



Eva Joly



Gabriel Zucman



Ifueko Omoigui Okauru



Jayati Ghosh



José Antonio Ocampo | Chair



Joseph E. Stiglitz



Kim S. Jacinto Henares



Léonce Ndikumana



Magdalena Sepúlveda Carmona



Rev. Suzanne Matala



Ricardo Martner



Thomas Piketty



Wayne Swan



El problema: acabar con los paraísos fiscales

OXFAM POLICY PAPER SUMMARY

12 DECEMBER 2016



The skyline of Singapore, which Oxfam has found to be the fifth worst corporate tax haven in the world. Photo: Singapore Travel Guide.



TAX BATTLES

The dangerous global race to the bottom on corporate tax



OXFAM
Intermón

El problema: acabar con los paraísos fiscales

NOTE D'INFORMATION OXFAM NOVEMBRE 2017



LISTE NOIRE OU CARTE BLANCHE À L'ÉVASION FISCALE

Aperçu de la liste noire européenne des paradis fiscaux selon les critères de l'Union européenne

EMBARAS AUJOURD'HUI 27 NOVEMBRE 2017, 23h01 (CET)

Les paradis fiscaux privent les pays de centaines de milliards de dollars et exacerbent la pauvreté et les inégalités. L'UE a approuvé à publier une liste noire des paradis fiscaux opérant en dehors de ses frontières et à sanctionner ceux qui s'y trouvent. Du fait de pressions politiques, plusieurs paradis fiscaux pourtant notoirement ne pas figurer sur cette liste. Le présent rapport expose la liste noire des paradis fiscaux telle qu'elle devrait être réellement et l'UE publiez objectivement ses propres critères sans céder aux pressions politiques. Il révèle également que quatre pays de l'UE devraient figurer sur cette liste noire si l'UE appliquait ses propres critères aux États membres. Les critères de l'UE ne sont pas parfaits et n'englobent pas tous les paradis fiscaux, mais ils constituent une avancée dans la bonne direction. Une liste noire objective aide à des contre-mesures fortes pour grandement contribuer à l'éradication des paradis fiscaux.

www.oxfam.org




BANQUES EN EXIL:
COMMENT LES GRANDES BANQUES EUROPÉENNES PROFITENT DES PARADIS FISCAUX

FinFinanceGuide



OXFAM BRIEFING NOTE NOVEMBER 2017



STOPPING THE SCANDALS

Five ways governments can end tax avoidance

When global corporations and the super-rich use tax havens to avoid paying their fair share, it is the poorest countries and people who lose most. The Paradise Papers show that tax havens continue to do a roaring trade, despite government promises to clamp down on tax dodging. This briefing lists five actions governments can take to tackle tax avoidance and end the era of tax havens.

www.oxfam.org

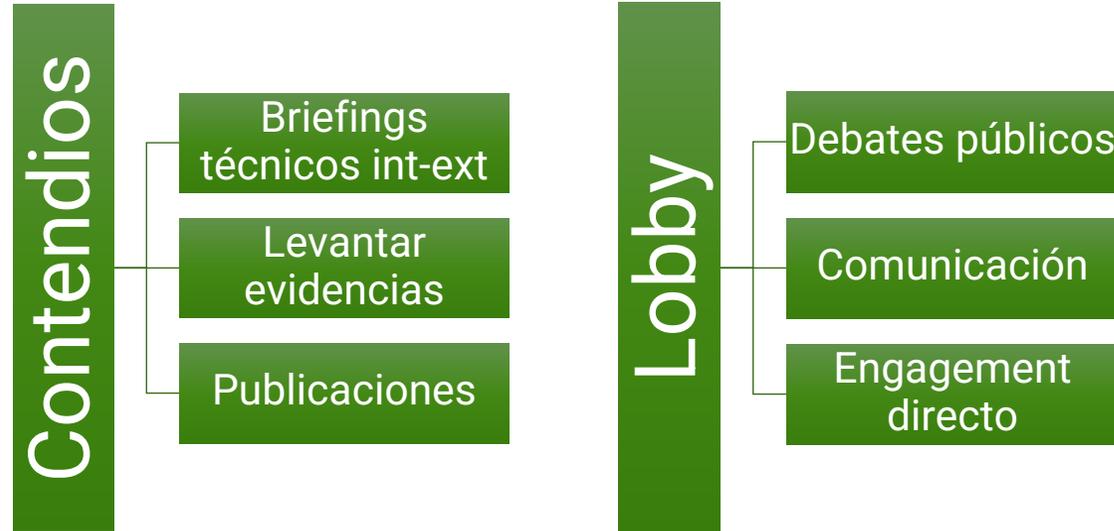


LE HOLD-UP FISCAL CONTINUE

Les États doivent en faire plus pour combler les failles de la fiscalité des multinationales

10 NOVEMBRE 2015

Une nouvelle étude montre que la distorsion entre le lieu de Facilité économique des entreprises et celui de leur imposition est minime. En 2012, les multinationales américaines ont transféré à elles seules entre 500 et 700 milliards de dollars de bénéfices, principalement vers des pays où les taux d'imposition sur les bénéfices sont très bas, voire nuls. Les pays du G20 figurent au premier parmi les grands perdants. Les mesures annoncées récemment par l'OCDE maintiennent en fait les fondements d'un système fiscal globalisé et n'engagent en rien le nivellement par le bas de la fiscalité des entreprises. Les pays du G20 ne peuvent s'en tenir là. Ils doivent soutenir plus résolument la poursuite des réformes.



Trabajo con otros: Alianzas y sospechosos no habituales

Planificación y revisión dinámica... Paciencia y constancia

La solución: una lista negra de paraísos fiscales UE



MORE THAN A FEW BAD APPLES

How many more tax scandals until
governments end tax dodging?

evenitup.org



**EVEN
IT UP**



UN FRACASO QUE LLEVA A UN ÉXITO: DE LA CAMPAÑA VACUNAS PARA LA GENTE AL WINDFALL PROFIT TAX

POWER, PROFITS AND THE PANDEMIC

From corporate extraction for the few to an economy that works for all



OXFAM
Intermón

UN FRACASO QUE LLEVA A UN ÉXITO: WINDFALL PROFIT TAX

LOBBY NOTE

Documentos técnicos sobre propuestas muy concretas, dirigidos a decisores políticos y sus asesores. Material muy especializado para uso interno.

POSICIÓN POLÍTICA

Documentos cortos que recogen nuestra postura respecto a un tema. Su objetivo es poner el foco y generar debate, no profundizar en detalles técnicos. Muy útil en elecciones.



- **Título e introducción:** horizonte de cambio y resumen atractivo
- **Contexto:** ¿Cuál es el problema? ¿A quién afecta? ¿Cuál es la situación nacional y global?
- **Nuestra posición:** origen del problema y elementos para la solución
- **Recomendaciones:** demandas concretas a los decisores políticos
- **Importante:** publicarlos con tiempo y complementar con testimonios



Y CUANDO NO HAY AGENDA

SÚMATE A LA INICIATIVA ENCUENTRA ZONAS LIBRES DE PARAÍOS FISCALES CONOCE MÁS SOBRE EL TEMA ORGANIZACIONES IMPULSORAS SELECCIONA IDIOMA ▾

¿QUIERES LUCHAR CONTRA LOS PARAÍOS FISCALES Y NO SABES CÓMO?

ÚNETE A ESTA INICIATIVA QUE PIDE A TODOS LOS AYUNTAMIENTOS Y DEMÁS INSTITUCIONES PÚBLICAS QUE DEN EJEMPLO Y TENGAN TOLERANCIA CERO A LOS PARAÍOS FISCALES.

[SÚMATE A LA INICIATIVA](#)



ZONA LIBRE DE PARAÍOS FISCALES

Una iniciativa para conseguir una fiscalidad justa a través de la presión ciudadana, con el objetivo de que los ayuntamientos contraten empresas que no están vinculadas con paraísos fiscales.

Y CUANDO NO HAY AGENDA: PREPARANDO EL TERRENO

O VALOR SOCIAL DO SEU IMPOSTO

O que você paga permite financiar por ano, direta ou indiretamente, um dos benefícios abaixo:



Crédito: Paulo Pereira/Oxfam Brasil

1

estudantes da educação fundamental

1

pessoas atendidas na saúde pública

65

metros quadrados de vias pavimentadas

80

quilos de lixo coletados

216

pontos de iluminação pública

VOCÊ SABIA?



Todo mundo paga impostos, mesmo quem não tem salário ou outro tipo de rendimento. São os chamados impostos indiretos, que estão embutidos em tudo o que você



OXFAM
Intermón

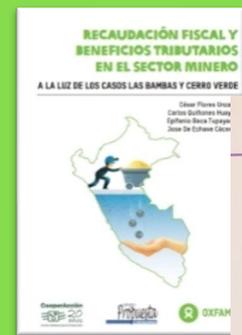
TRABAJO DE ACUPUNTURA POLÍTICA

ALIANZAS

CONSTRUCCIÓN DE EVIDENCIAS

INFLUENCIA

PRESION



PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN

RESULTADO
Reforma en comisión parlamentaria

TAX REFORM: PARLIAMENT DECISIONS



The creation of the sub-working group in the Economy Commission of the Congress of the Republic, on expansion of the tax base and evaluation and revision of the entry requirements of Peru to the OECD was approved on December 2017



Se creó un grupo de trabajo en el Congreso para reforma tributaria

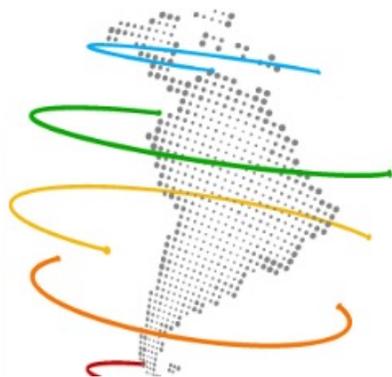
Grupo de Trabajo de Justicia Fiscal-GTJF / Ford Project



OXFAM
Intermón



MINISTERIO DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

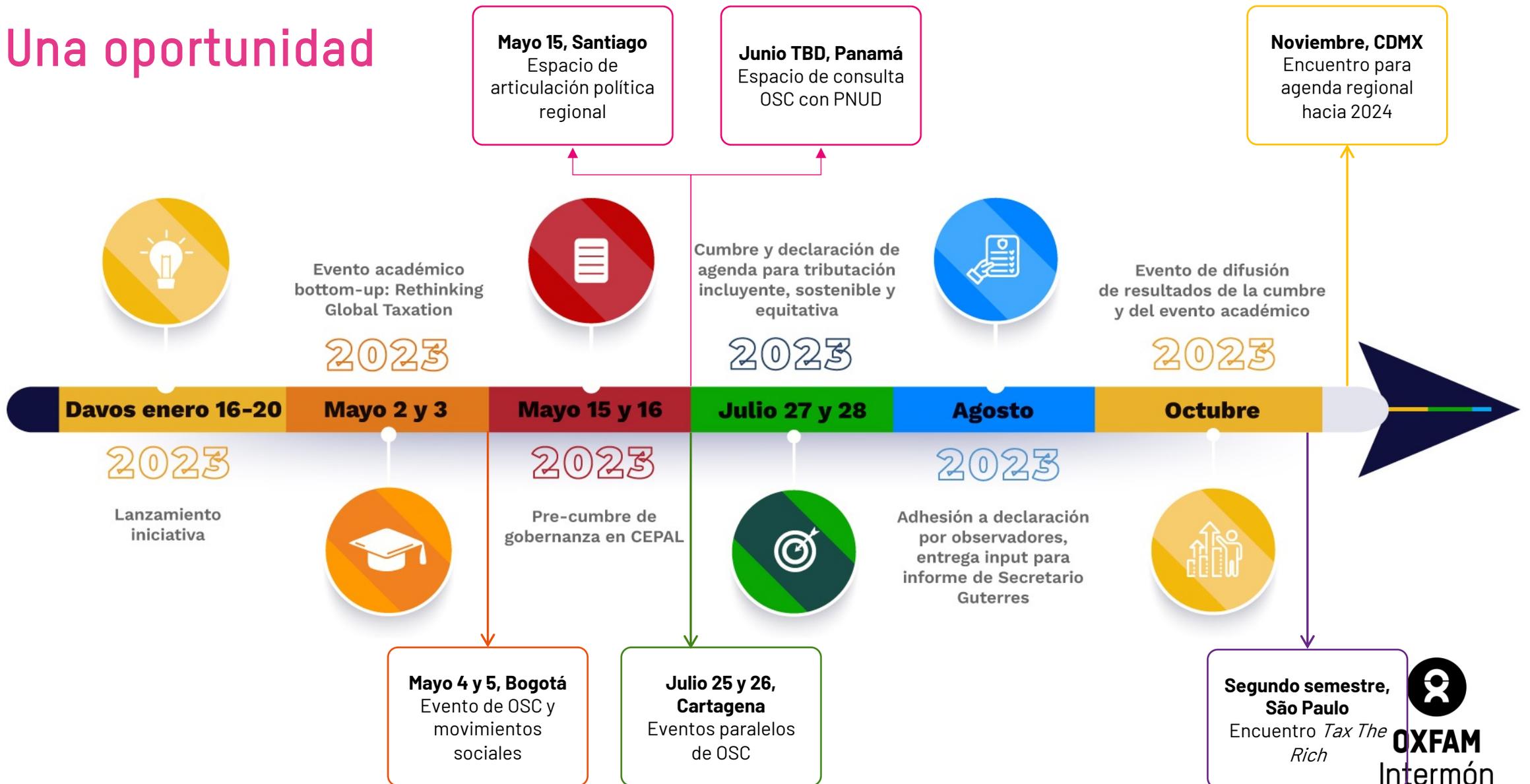


Primera Cumbre de Latinoamérica y
el Caribe para una tributación global
incluyente, sostenible y equitativa



OXFAM
Intermón

Una oportunidad



HIGH LEVEL PANEL

Civil Society Policy Forum
IMF/WB Spring Meetings

VOICES OF THE GLOBAL SOUTH: TAXATION AND POLYCRISIS

FRIDAY, APRIL 14, 2023
5:00PM-6:30PM EST

IMF HQ2-03B-768B,
WASHINGTON DC

WWW.IMF.ORG/CSO



José Antonio Ocampo
Minister of Finance and
Public Credit, Colombia



Guilherme Mello
Secretary of Economic
Policy, Ministry of Finance,
Brazil



Jayati Ghosh
Co-Chair, ICRICT



Vitor Gaspar
Director of the Fiscal
Affairs Department, IMF

Susana Ruiz
Global Lead Tax Justice,
Oxfam International
Welcoming remarks

Paula Escalada,
EFE news
correspondent
Moderator



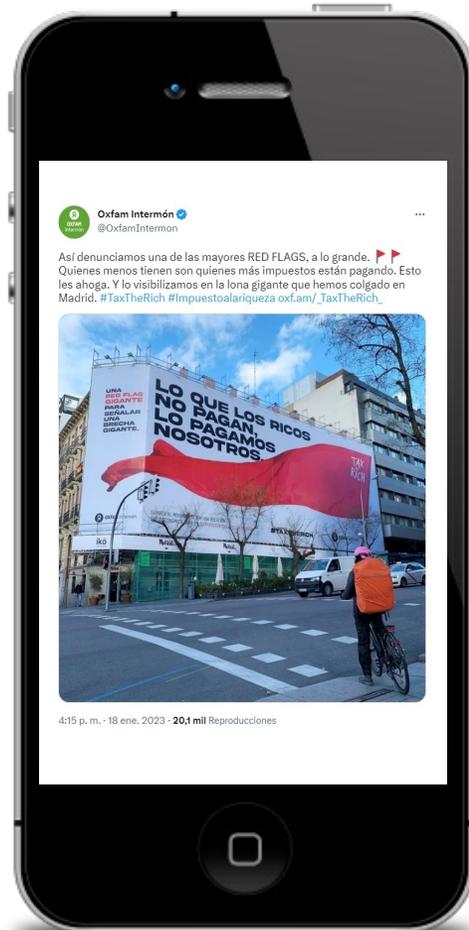
OXFAM
Intermón

EL EFECTO MARIPOSA

BONUS TRACK

Campaña #TaxTheRich

Contenido en redes sociales



Campaña exterior



Testimonios reales



Referencias a la cultura popular



EVEN IT UP



News

▼ Press releases

Tax havens 'serve no useful economic purpose': 300 economists tell world leaders

► Media reactions

► Media contacts

Tax havens 'serve no useful economic purpose': 300 economists tell world leaders

Published: 9 May 2016

Experts including Thomas Piketty, Jeff Sachs, Nora Lustig and Angus Deaton call for more tax transparency

More than 300 leading economists from 30 countries have signed a letter stating there is no economic justification for allowing tax havens to exist. The letter comes ahead of the UK G20 summit on Thursday, which politicians from 40 countries are expected to attend.

Signatories include Thomas Piketty, author of best-selling book 'Capital in the 21st Century'; Angus Deaton, the current Nobel Prize-winner for Economics; and Jeffrey Sachs, director of the Center for Global Development at Tulane University, as well as influential economists and policymakers, such as Jeff Sachs, director of Columbia University's Earth Institute, and UN Secretary General Ban Ki-moon, and Olivier Blanchard, chief economist of the Organisation for Economic Co-operation and Development.

 eldiario.es

INTERNACIONAL

EN COLABORACIÓN

Oriente Medio | Europa | Estados Unidos | América Latina | Asia | África | Desplazados

theguardian

Grandes economistas aseguran que los paraísos fiscales no tienen ningún tipo de justificación

- 1 Thomas Piketty y Jeffrey Sachs apoyan un escrito que urge a los líderes mundiales que se reunirán el jueves en una cumbre anticorrupción a que acaben con el secretismo en torno a las empresas offshore
- 2 El documento sostiene que la evasión fiscal debilita tanto a las economías desarrolladas como a las que están en vías de desarrollo

Patrick Wintour

Panama Papers Leak [+ Add to myFT](#)

Economists call for end of tax havens

Letter adds to pressure on Cameron ahead of anti-corruption summit



PERDIMOS UNA BATALLA, PERO SEGUIMOS...



susana.ruiz@oxfam.org
@SurRuiz
@OxfamIntermon
@Oxfam

