

PLAN DE ACTUACIÓN 2010

XIX SESIÓN ORDINARIA DEL PATRONATO

PLAN DE ACTUACIÓN 2010

ÍNDICE

| | |
|--|-----|
| Presentación | 1 |
| Objetivo 1: Mejorar la formación de recursos humanos en materias prioritarias para el desarrollo de la región iberoamericana..... | 13 |
| Programa de Formación | 14 |
| Vivir en España | 61 |
| Objetivo 2: Generar y proporcionar conocimiento relevante y oportuno para la toma de decisiones | 69 |
| Programa de Investigación (CeALCI) | 70 |
| Objetivo 3: Promover y consolidar vínculos y relaciones de cooperación | 95 |
| Programa Internacional de Visitantes | 96 |
| Red Carolina..... | 108 |
| Objetivo 4: Propiciar y facilitar la colaboración, coherencia y complementariedad entre el sector público y el sector privado empresarial en la acción exterior y la cooperación al desarrollo..... | 117 |
| Programa de Responsabilidad Social Corporativa (RSC)..... | 118 |
| Objetivo 5: Incrementar los recursos financieros de la Fundación Carolina, logrando un mayor equilibrio presupuestario entre aportaciones públicas y privadas .. | 125 |
| Presupuesto | 125 |
| Objetivo 6: Gestionar con eficiencia los recursos de la Fundación Carolina..... | 131 |
| Departamento de Gerencia..... | 131 |

| | |
|--|------------|
| Objetivo 7: Fortalecer la comunicación interna y externa..... | 135 |
| Departamento de Comunicación | 135 |
| Fundación Carolina México | 139 |
| Fundación Carolina Argentina | 143 |
| Fundación Carolina Colombia | 155 |

PRESENTACIÓN

1• Planteamiento

En la XV sesión ordinaria del Patronato de la Fundación Carolina, que tuvo lugar en el Palacio de la Zarzuela el 17 de junio de 2008, se aprobó el Plan Estratégico 2008-2010 que debía guiar las actuaciones de la institución durante un periodo de tres años.

Partiendo de la necesidad de afianzar y avanzar en el logro del objetivo central de la Fundación, esto es, la inversión en capital humano en América Latina, y de seguir mejorando el resto de programas de la Fundación, ese plan pretendía alcanzar, entre otros, los siguientes fines: en primer lugar, avanzar en el logro de nuevas metas, acordes con los recientes planteamientos de la cooperación española y de los cambios habidos a raíz de la progresiva implantación del Espacio Europeo de Educación superior; en segundo lugar, asegurar una mayor inserción de la Fundación en la política exterior y de cooperación, potenciando su papel como sujeto activo de la diplomacia pública; en tercer lugar, crear vínculos más estrechos con las empresas del Patronato y otras organizaciones sociales, profundizando su papel de facilitadora en la promoción y difusión de las prácticas asociadas a la responsabilidad social empresarial y a las alianzas público-privadas; en cuarto lugar, introducir un sistema de seguimiento y evaluación de las actividades desarrolladas por la institución, que, a través de un sistema básico de indicadores, permita una rendición de cuentas transparente, y, por último, aumentar progresivamente, y a lo largo de un trienio, el presupuesto de la Fundación y avanzar en la consecución de un mayor equilibrio financiero entre las aportaciones procedentes del sector público y las del sector privado.

La situación de crisis económica y financiera de España iniciada en 2008 hizo aconsejable aplazar la puesta en marcha del nuevo modelo financiero previsto en el Plan Estratégico, hecho que dificultó un aumento cuantitativo y significativo de la actividad institucional según lo previsto en ese plan. La Fundación apostó entonces por llevar a cabo una mejora cualitativa de sus actuaciones, lo que consiguió con considerable éxito, como se pondrá de manifiesto en la Memoria de Actuación correspondiente al pasado año 2009 y que se presentará a la aprobación de este Patronato; apostó, también, por buscar nuevos socios estratégicos que, con sus aportaciones, contribuyeran a abaratar los costes para la Fundación en sus programas y actividades concretas.

Al no haber entrado todavía el país en una senda de recuperación económica sostenida, tampoco parece prudente poner en práctica en este año de 2010 medida alguna conducente a cumplir las expectativas financieras previstas en el Plan Estratégico. Por ello, las previsiones presupuestarias que aparecen en este Plan de Actuación han sido calculadas con extrema precisión, ajustando al máximo ingresos reales y actividades previstas, con

el fin de evitar desviaciones de cualquier tipo que puedan llevar de nuevo a la institución a una situación de déficit por nadie querida.

El presupuesto total de la Fundación ascenderá a la cantidad de diecinueve millones ciento seis mil euros (19.106.000) euros, lo que supone una disminución, respecto al del año anterior cifrada en ochocientos cuarenta y siete mil (847.000) euros, esto es, un 4,25 % menos. Esa disminución porcentual se ha trasladado a todos los programas de la forma más equitativa posible, lo que, inevitablemente, se traducirá, como se ha señalado, en un pequeño descenso de la actividad global de la Fundación, si bien, y una vez más, ésta llevará a cabo un esfuerzo especial para, en primer lugar, seguir avanzando en la mejora cualitativa de sus actuaciones; en segundo lugar, garantizar la mínima disminución posible en el número de becas concedidas; en tercer lugar, controlar al máximo su gasto corriente, y, por último, seguir buscando aliados estratégicos que contribuyan en la cofinanciación de actividades.

Todo ello teniendo siempre como referencia el contenido y directrices marcadas por el Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012, con el fin de dar unidad a la acción cooperativa de España. Ello implica, necesariamente, coordinar objetivos y estrategias y buscar siempre la complementariedad y el máximo grado de eficiencia y eficacia en la acción del conjunto de organismos dedicados a este fin.

Asimismo, la Fundación Carolina continuará en 2010 trabajando estrechamente con las fundaciones asociadas de América Latina, las universidades, las empresas de su Patronato, los centros de investigación nacionales e internacionales y las embajadas y oficinas técnicas de cooperación en el exterior en el mismo esfuerzo de maximizar su actuación y reducir los costes de la misma. También realizará la Fundación un esfuerzo especial por programar actividades que potencien la Red Carolina, una vez puesta en marcha su plataforma tecnológica que facilitará la interacción entre y con la Fundación de los más de 12.000 ex becarios con que ya cuenta el banco de datos de la institución

En las páginas siguientes se explica en detalle las actividades que la Fundación se propone llevar a cabo en este año de 2010 siguiendo, como ya hizo en 2009, el esquema de su Plan Estratégico, lo que implica adaptar esas actividades y las metas de los diferentes programas a los siete objetivos estratégicos y a las líneas de intervención señalados en el citado plan, dotando, así, de mayor coherencia a los distintos instrumentos con que cuenta la Fundación para el logro de sus fines estatutarios.

2· Resumen de conclusiones

La Fundación Carolina sigue apostando inequívocamente por la formación de jóvenes graduados de América Latina como instrumento clave del desarrollo y el progreso de la región y, también, como mecanismo para el fortalecimiento de las instituciones democráticas, el ejercicio de una ciudadanía responsable y el logro de sociedades más efi-

cientes, pero también más justas, más inclusivas, más solidarias y más transparentes. Con este fin, la Fundación ha diseñado un Programa de Formación dirigido a asegurar una convocatoria de becas equilibrada y ajustada al máximo al presupuesto disponible, y que garantice el protagonismo de la universidad pública, la progresiva adaptación de la oferta al Espacio Europeo de Educación Superior, la calidad y excelencia de los cursos ofertados, el equilibrio geográfico y por sexo de los becarios y una selección de candidatos objetiva y guiada por el criterio de excelencia. Asimismo, y en paralelo al Programa de Formación, la Fundación, a través de Vivir en España, ha previsto un programa de actividades que propicien el establecimiento de vínculos de amistad entre los beneficiarios de las becas y, también, que faciliten el conocimiento de la realidad política, social, económica y cultural española.

Junto a la formación, el diagnóstico, análisis y elaboración de propuestas sobre la realidad latinoamericana y, en menor medida, de otras grandes regiones del mundo sigue siendo un objetivo importante de la Fundación. El Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI) seguirá en 2010 en la tarea que hasta ahora ha venido llevando a cabo, dando apoyo a los actores implicados en la política exterior, la cooperación y la lucha contra la pobreza, a través de un trabajo en red con otras instituciones asociadas a la investigación y al trabajo sobre el terreno.

La promoción y consolidación de vínculos personales e institucionales entre personalidades relevantes o con proyección de futuro de los países prioritarios para la acción exterior con el objetivo de mejorar las relaciones bilaterales y de cooperación entre España y sus países de origen, así como afianzar y mejorar la imagen en el exterior seguirán ocupando un lugar destacado en el conjunto de objetivos que la institución se propone alcanzar en 2009. El Programa Internacional de Visitantes juega un papel estratégico a través de la organización de visitas individuales y de grupo, que este año, también por razones presupuestarias, serán especialmente seleccionadas para ajustarlas al máximo a las líneas directrices de la cooperación española, las prioridades de la política exterior y, en concreto, a la Presidencia Española de la Unión europea en el primer semestre de este año.

La Fundación Carolina seguirá apostando por profundizar y ampliar la colaboración con las empresas del Patronato y otras instituciones nacionales e internacionales en el ámbito de la responsabilidad social empresarial. Así, en 2010 se organizarán las actividades oportunas para que la institución actúe como promotor de alianzas entre los sectores público y privado, asegurar la complementariedad en las acciones asociadas a la cooperación al desarrollo y la potenciación de la imagen de España y de las empresas españolas en el exterior como entidades sociales relevantes.

Asimismo, la Fundación llevará a cabo en 2010 un esfuerzo especial para disponer de los instrumentos necesarios para, por un lado, poner en marcha definitivamente la Red Carolina, a través de la implementación de la plataforma tecnológica necesaria para este fin y, por otro, implantar en la institución un sistema de gestión de calidad que contri-

buya a racionalizar y mejorar el quehacer diario de los procedimientos y protocolos de actuación que se ponen en práctica en la institución.

Por último, y en el ámbito de la gestión y de la administración, la Fundación Carolina pondrá en práctica una política de austeridad y de estricto control del gasto que repercute en la menor medida posible en el número de actividades y en la proyección de la institución y asegure, al tiempo, un déficit cero.

A modo de sinopsis de los apartados que se exponen en este Plan de Actuación 2010, se incluye un resumen de los objetivos y actuaciones previstas para el ejercicio en curso, siguiendo el esquema por objetivos previsto en el Plan Estratégico 2008-2011:

Objetivo 1: Mejorar la formación de recursos humanos prioritarios para el desarrollo de la región iberoamericana.

El logro de este objetivo es tarea que debe llevarse a cabo a través de las actuaciones asociadas al **Programa de Formación**, complementadas con las de **Vivir en España**.

Los principales datos a destacar son.

- En el diseño del Programa de Formación se han tenido en cuenta tres elementos: la adecuación al *Espacio Europeo de Educación Superior*, manteniendo simultáneamente programas oficiales, títulos propios de universidades y programas de especialización, con el objeto de aunar las necesidades y demandas de América Latina con la propia oferta de educación superior en España; *las opiniones y valoraciones de los becarios sobre sus experiencias durante el disfrute de la beca*, y la repercusión del *acuerdo firmado con el Grupo Santander* para potenciar las ayudas a *becarios con discapacidad*.
- Se concederá un total de **1.645 becas**: 1.092 de postgrado; 248 de doctorado y estancias cortas postdoctorales; 252 de formación permanente, y 53 becas institucionales.
- En la modalidad de *postgrado*, el número de **cursos ofertados** será de **282**, distribuidos en las 12 áreas de conocimiento en las que se engloba la actividad formativa de la Fundación. Los principales elementos tenidos en cuenta en el diseño de la Convocatoria 2009-han sido: 1) la actualización de la oferta formativa a las necesidades de América Latina, las prioridades de la cooperación española y el desarrollo del sector privado; 2) el protagonismo de la universidad pública: un 72% de los cursos ofertados son impartidos por instituciones de carácter público; 3) el mantenimiento del rigor en la selección de los cursos incluidos en la oferta, con especial atención a los que tienen consideración de másteres oficiales: del total de 282 cursos, un 114 son de esta naturaleza; 4) la profundización en la objetividad y rigor del proceso de selección de becarios, con el fin de asegurar la

excelencia; 5) la equidad de género; 6) el incremento de becas dirigidas a solicitantes de países prioritarios, y 7) la apuesta por los cursos *on line*.

- En las becas de *doctorado y estancias cortas postdoctorales*, los datos a destacar son: 1) el fortalecimiento de la universidad pública, tanto en el origen como en el destino de los becarios; 2) la introducción de mecanismos de excepción en la co financiación de las becas para asegurar una mayor presencia de becarios de países centroamericanos y andinos; 3) consolidación de los criterios en la selección de becarios; 4) adecuación de la duración de las becas al proceso de Bolonia y duración excepcional de algunas becas experimentales; 5) evolución del potencial multiplicador y de relación del becario; 6) equilibrio de género. Participan en cofinanciación de esta modalidad de becas un total de 111 universidades o instituciones públicas educativas latinoamericanas y 10 universidades españolas.
- Las becas de *formación permanente* son de dos tipos: las de carácter general y las dirigidas a la movilidad del profesorado brasileño. De las primeras, se convocarán 252 becas; de las segundas, 100, contando la FC con el apoyo financiero de un total de 11 instituciones académicas y el Grupo Santander. La contribución al desarrollo de los trabajos desarrollados y el fomento de redes y contactos profesionales y el fortalecimiento de la presencia de instituciones y organismos públicos son los objetivos finados para las becas de carácter general. Los fines que el programa se ha fijado para las becas de movilidad del profesorado brasileño fortalecer el contacto con el profesorado universitario brasileño, prácticamente ausente del ámbito del doctorado y el desarrollo de estrategias de solidaridad, lo que se consigue con la implicación de esas 19 instituciones española colaboradoras de la Fundación.
- Por último, en las llamadas *becas institucionales*, dirigidas al fortalecimiento de sectores prioritarios de América Latina y a propiciar el retorno de los beneficiarios del programa a sus países de origen para su contribución al desarrollo de la región, se continuará en 2010 con la colaboración con instituciones universitarias públicas de Paraguay y República Dominicana, abriéndose el programa a otros tres países.

Objetivo 2: Generar y proporcionar conocimiento relevante y oportuno para la toma de decisiones de los actores involucrados en la cooperación al desarrollo.

El Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CE-ALCI), que tiene a su cargo el desarrollo del Programa de Investigación, es el responsable del logro de este Objetivo 2.

Las principales actuaciones previstas son las siguientes:

- Las cuatro áreas en las que estará estructurada la actividad del Centro continuarán siendo Estudios sobre América Latina, Cohesión Social, Eficacia de la Ayuda y Políticas de Desarrollo.
- Las líneas prioritarias del Programa de Investigación estarán asociadas a: 1) Presidencia española del Consejo de la Unión Europea; 2) conmemoración de los bicentenarios de la independencia de las Repúblicas latinoamericanas; 3) alianzas público-privadas, y 4) migraciones y desarrollo.
- En el marco de la Presidencia española de la Unión Europea, se coorganizará, junto a la Secretaría de Estado para Iberoamérica, el *Foro euro-latinoamericano de centros de análisis*, que reunirá a representantes de los principales centros de estudios internacionales de América Latina y Europa para debatir sobre asuntos relativos a las relaciones bi-regionales y a la VI Cumbre Unión Europea-América Latina y Caribe, que se celebrará en Madrid a fines del mes de mayo.
- En el ámbito de la conmemoración de los bicentenarios, se llevará a cabo la segunda fase del proyecto *La oportunidad del Bicentenario. Juicio y semblanza 1910-2010*, en el que participan equipos de investigación de Colombia, Argentina, Chile y México. Esta fase culminará con la celebración de un seminario internacional en el que se presentarán los siete volúmenes del proyecto.
- En el área de las alianzas público-privadas para el desarrollo (APPD), el Centro de Estudios organizará un *Debate sobre experiencias de APPD con otros donantes*, en el que se llevará a cabo un análisis comparativo de los distintos modelos aplicados por otras agencias de cooperación, los objetivos generales que persiguen, los instrumentos que utilizan y los actores que participan.
- En el campo de migraciones y desarrollo, se celebrarán unas jornadas con el fin de debatir los principales logros del estudio *Infancia y Juventud en las Migraciones Internacionales desde la perspectiva de la cooperación para el desarrollo*, iniciado en 2009 y en el que, junto a la Fundación Carolina, colaboran un equipo de seis expertos con el objetivo de analizar la situación de los menores en la migración a España, centrándose el estudio en los casos de Colombia y Marruecos.
- Asimismo, la Fundación Carolina, a través de su Centro de Estudios, colaborará en el *Foro Estados Unidos-Unión Europea: Mirando al futuro*, organizado por Comunicación, Diálogo y Pluralismo, la Fundación Euroamérica y la Universidad de Nueva York, y llevará a cabo, y por quinto año consecutivo, el *Barómetro anual sobre América Latina y la Cooperación Internacional*, en colaboración con el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS)

- En el ámbito de las publicaciones, el Centro de Estudios tiene previsto publicar 7 libros, 10 Documentos de Trabajo, cuatro números del Boletín *C* y dos números de la revista *Pensamiento Iberoamericano*.
- Finalmente, a través del CeALCI, la Fundación Carolina concederá, mediante convocatoria abierta y libre, 20 ayudas a la investigación, con el objetivo de promover el trabajo de investigadores vinculados a centros de estudio, universidades y otros organismos de formación del conocimiento y análisis del desarrollo.

Objetivo 3: **Promover y consolidar vínculos y relaciones de cooperación en ámbitos clave del desarrollo**

El logro de este objetivo es tarea que se lleva a cabo a través de las actuaciones asociadas al **Programa Internacional de Visitantes (PIV)** y a la **Red Carolina**, con la colaboración de Vivir en España cuando la complejidad de una visita o actividad así lo requiere.

Las principales líneas estratégicas de actuación y actividades asociadas al **PIV** son las siguientes:

- Se continuará con las dos modalidades de visitas, de grupo e individuales. En la primera modalidad está previsto celebrar *9 visitas y una convención* para un total de *167 personas*; en la segunda, se organizarán 20 visitas.
- Se considerarán *prioritarias las visitas asociadas con los ámbitos estratégicos del Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012* y se continuará con el esfuerzo de difusión del PIV en América Latina a través de las fundaciones asociadas de Argentina, México y Colombia.
- Las *visitas de grupo a destacar* son: Mujeres Líderes Iberoamericanas (VI edición), Jóvenes Líderes Iberoamericanos (IX edición), Jóvenes Políticos Iberoamericanos (IV edición), Diputados y Senadores Indígenas (IV edición), Periodistas Cumbre Iberoamericana (III edición) y Periodistas Culturales (II edición). Asimismo, se organizarán las visitas de Promotores Públicos Latinoamericanos de Responsabilidad Social Empresarial, Sociedad Civil de Brasil, Académicos Iberoamericanos expertos en Asia, Derechos Humanos en Filipinas, Altos Funcionarios del Congreso de EEUU y, con motivo de la Presidencia española de la Unión Europea, la visita de Periodistas de Rusia.
- En las visitas de grupo, se continuará con la política de alianzas con instituciones del sector público y del sector privado y se trabajará en estrecha colaboración con las embajadas de España, las oficinas técnicas de cooperación y, también, con otros programas de la Fundación, especialmente Red Carolina.

Entre las actuaciones que desarrollará la **Red Carolina** cabe destacar:

- Lanzamiento y puesta en uso de la *plataforma tecnológica*, con secciones de *networking*, directorio, documentación, agenda de eventos, empleo, etc.
- Incorporación en esa plataforma de comunidades ya activas y creación y animación de *nuevas comunidades*.
- Organización de una *agenda de encuentros presenciales en España* con becarios en activo y en América Latina con ex becarios.
- Creación de *nuevas asociaciones en América Latina* y seguimiento de las ya existentes.
- Estímulo a la *participación en los programas de la Fundación de personas con capacidad y potencial multiplicador* para el desarrollo de proyectos conjuntos y el establecimiento de redes de cooperación, siempre en colaboración con los programas de Formación y Vivir en España.
- *Vinculación de la Red Carolina* con otras *redes latinoamericanas de cooperación técnica* y constitución de un nodo de redes de la Fundación Carolina.

Objetivo 4: Propiciar la colaboración, coherencia y complementariedad entre el sector público y privado empresarial en la acción exterior, la cooperación al desarrollo y las prácticas asociadas a la responsabilidad social empresarial

El **Programa de Responsabilidad Social de las Empresas** tiene a su cargo el diseño y organización de las actividades dirigidas al cumplimiento de este objetivo.

Las principales líneas estratégicas y actuaciones a ellas asociadas en 2010 son:

- Generar y divulgar el conocimiento e innovación de utilidad práctica para las empresas españolas. Para ello: 1) Se realizará un almuerzo-coloquio y un debate sobre el tema *Empresa y Derechos Humanos en el siglo XXI*, con participación de Mary Robinson y Adela Cortina; 2) se constituirá un *comité de expertos* de apoyo al Programa de RSE que opere como espacio estable de asesoría, consulta y acompañamiento a las estrategias definidas por la Fundación en esa materia; 3) se definirán las bases de un *estudio sociológico sobre los impactos de la RSE en América Latina*; 4) se organizará el *IV Taller de Buenas Prácticas y Diálogo Abierto entre las Empresas del Patronato*; 5) se continuará con la convocatoria de *desayunos-coloquios* con responsables de RSE de las empresas del Patronato, y 6) se presentarán los resultados hasta ahora obtenidos del estudio *Mapeo de actores de RSE en América Latina* y se dará continuación al mismo con la inclusión de otros cinco países.

- Apoyar a las empresas españolas en el desarrollo y puesta en valor de sus políticas y estrategias de RSE en América Latina y su confluencia con la política exterior española y las estrategias de cooperación. Con este fin la Fundación Carolina se propone: 1) *Acompañar al sistema de cooperación español y a las empresas del Patronato* en la generación de conocimiento, divulgación y puesta en marcha de iniciativas en materia de alianzas público-privadas para el desarrollo y nuevas formas de hacer negocio en entornos favorables; 2) continuar la *colaboración con instituciones del sector público* que trabajan en el ámbito de la cooperación como la SECI, la DGPOLDE y la AECID; 3) realizar actividades de *apoyo estratégico a las empresas* para promover el conocimiento de la estructura y acciones de la cooperación española; 4) participar activamente en el *Consejo Estatal de RSE y en el Comité Ejecutivo de la Asociación Española del Pacto Mundial*, y 5) firmar un acuerdo marco con la *Red Regional del Pacto Mundial para América Latina y el Caribe* para favorecer el intercambio de experiencias y desarrollar un informe que vincule, a nivel regional, los Objetivos de Desarrollo del Milenio con los principios del Pacto Mundial.
- Consolidar la Fundación Carolina como “marca” de referencia en materia de RSE en América Latina, a través de actuaciones como: 1) *Rediseñar y potenciar la información* que maneja el Programa de RSE con el fin de potenciar el intercambio efectivo de conocimiento entre España, Europa y América Latina; 2) celebrar, en el marco de la Red Carolina, un *encuentro temático* sobre RSE dirigido a los becarios de la fundación interesados en el tema, y 3) articular más y mejores pautas de comunicación con las *fundaciones asociadas de América Latina* con el fin de hacer más eficaz la colaboración en el desarrollo de actividades relacionadas con la RSE.

Objetivo 5: Incrementar los recursos financieros, logrando un mayor equilibrio presupuestario entre aportaciones públicas y privadas

El departamento de **Gerencia** tiene a su cargo el logro de este objetivo. No obstante, y como ya se ha señalado, la situación por la que atraviesa la economía española hace aconsejable aplazar un año más la consecución de ese objetivo previsto en el Plan Estratégico ya que no parece oportuno poner en práctica las dos medidas previstas en ese plan: aumentar el número de patronos vocales y equilibrar las aportaciones de origen público y privado. Asimismo, y al disminuir el presupuesto de la Fundación en un 4,25 %, se hace necesario introducir medidas que garanticen que la institución no incurra, al final de 2010, en una situación de déficit, manteniendo, al tiempo, el mayor número posible de actividades y, muy especialmente, la concesión del máximo número de becas.

Para ello: 1) se congelarán los salarios; 2) se reducirá el gasto destinado a actividades incluidas en los cinco grandes programas de la Fundación, y 3) se disminuirán la partida de gastos generales en materia de representación, publicidad y suministros.

Los datos a destacar son los siguientes:

- El *presupuesto* de 2010 ascenderá a la cantidad de *diecinueve millones ciento seis mil (19.106.000) euros*.
- La *procedencia* de los *ingresos* es: a) Subvención de la Agencia Española de Cooperación al Desarrollo (AECID): doce millones doscientos cuarenta y seis mil (12.246.000) euros, 64.10% del total; b) aportaciones de los patronos vocales: seis millones (6.000.000) de euros, un 31,4 % sobre el total; c) ingresos financieros: ochenta mil (80.000) euros, un 0,4% del total, y d) otros ingresos: seiscientos ochenta mil (780.000) euros, un 4,10% del total de ingresos.
- La *distribución* prevista del *gasto* es: a) Programa de Formación: catorce millones treinta y siete mil setecientos dieciséis (14.037.716), lo que supone un 73,5% del presupuesto de la Fundación; b) Programa de Investigación: dos millones setecientos ochenta y dos mil cuatrocientos treinta y seis (2.782.436) euros, 14,5% del total; c) Programa Internacional de Visitantes: un millón seiscientos treinta y cuatro mil trescientos dieciocho (1.634.318) euros, un 8,5% del total de recursos; d) Programa de Responsabilidad social de las empresas: cuatrocientos cincuenta mil seiscientos diez (450.610) euros, un 2,4% del presupuesto, y e) Red Carolina: doscientos mil novecientos veinte euros (200.920) euros, esto es, un 1,1 % del gasto.

Los gastos de estructura no asignados directamente a programas ascenderán a dos millones trescientos cincuenta y tres mil novecientos ochenta y seis mil (2.353.986) euros, 12% del total, y los gastos de personal supondrán dos millones novecientos setenta y siete mil trescientos ochenta y ocho (2.977.388) euros, un 15% del presupuesto.

Objetivo 6: Gestionar con eficiencia los recursos de la Fundación, velando por la calidad de sus actuaciones, la rendición de cuentas y la información transparente.

Como en el caso del Objetivo 5, la **Gerencia** es el departamento que tiene a su cargo poner en práctica los mecanismos necesarios para asegurar el cumplimiento de este Objetivo 6, cuya finalidad es incorporar la gestión de calidad en todas las actuaciones de la Fundación. Con esta meta, en 2010 la institución se propone:

- *Diseñar un sistema de gestión de calidad y mejora continua*, que lleve a la adopción de la *norma ISO 9001:2008*, norma creada para la certificación de los sistemas de calidad. Para ello, se han contratado los servicios de una entidad consultora que acompañará a la Fundación a lo largo de todo el proceso, que ya ha dado sus primeros pasos en el último trimestre del pasado año. Las actividades previstas serán en dos fases: Fase I: Diagnóstico; Fase II: Planificación de la im-

plantación y preparación de la documentación. Estas dos fases finalizarán con la elaboración de un Manual de Calidad.

- *Asegurar la implantación y el seguimiento del sistema*, que implica la difusión de ese Manual de Calidad, la formación del personal, la introducción de los nuevos procesos y procedimientos contemplados y la realización de las comprobaciones y auditorías externas. Todo ello, y en un plazo razonable, debe llevar finalmente a la solicitud de certificación de calidad.

Objetivo 7: Fortalecer la comunicación interna y externa

El **Departamento de Comunicación**, con la colaboración del resto de programas de la Fundación, es el responsable de alcanzar este objetivo. Las actuaciones previstas en el año 2010 son las siguientes:

- *Consolidar una estrategia de comunicación consistente con los criterios, objetivos y principios previstos en el Plan Estratégico 2008-2010*. Para ello: a) se elaborará un *Documento anual de Comunicación*, que ponga en valor las actuaciones más destacadas llevadas a cabo en 2010; b) se dotará de especial cobertura a la *campana de becas 2010-2011*; c) se afianzarán y actualizarán las herramientas informativas de la Fundación como página web, Boletín C, dossiers de prensa, comunicados y notas de prensa y resúmenes de Memoria de Actividades y Plan de Actuación.
- *Contribuir a la mejora de las acciones de educación y sensibilización para el desarrollo de la cooperación española*, mediante la adecuación del contenido de la actividad del departamento a la Estrategia de Educación para el Desarrollo impulsada por la cooperación española; la contribución a la difusión de actuaciones pertenecientes al sistema española de cooperación, y el seguimiento y presencia en actos cuya temática esté relacionada con la comunicación y la cooperación al desarrollo.
- *Fortalecer la comunicación interna en la Fundación*, mejorando la comunicación con los órganos rectores y con las fundaciones asociadas de América Latina, utilizando el Comité de Enlace de la Red Carolina como vehículo de comunicación interna, así como una Intranet operativa aprovechando para ello la plataforma tecnológica de esa red.

Como anexo a este Plan de Actuación 2010, se incluyen los objetivos y actuaciones previstos por las fundaciones asociadas de México, Argentina y Colombia.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Mejorar la formación de recursos humanos en materias prioritarias para el desarrollo de la región latinoamericana, atendiendo a los criterios de igualdad de oportunidades, equilibrio geográfico, equidad de género y apuesta por la universidad pública

Contribuyen al logro de este objetivo, de forma directa, dos programas de la Fundación Carolina: por una parte, el **Programa de Formación**, a través de sus cuatro modalidades de becas (postgrado, doctorado y estancias cortas postdoctorales, formación permanente y becas institucionales) y, por otra, el **Programa Vivir en España**, con la organización de actividades extra académicas dirigidas al colectivo de becarios con el objetivo de darles a conocer la realidad económica, política, social y cultural española y crear vínculos que permanezcan en el tiempo y sienten las bases de pertenencia a la Red Carolina.

En el presente Plan de Actuación se describen las actuaciones a desarrollar durante 2010 en cada modalidad de intervención, de tal modo que puedan apreciarse las prioridades, contenidos y datos más destacados de la oferta formativa de la Fundación. Todo ello de acuerdo al propósito de favorecer las oportunidades formativas y de investigación en España de ciudadanos latinoamericanos, teniendo en cuenta las demandas y necesidades de los países de origen así como las prioridades de la acción exterior española y del sector empresarial privado.

Este objetivo tiene también entre sus finalidades el fortalecimiento de las relaciones con instituciones académicas y organismos internacionales vinculados a la formación de recursos humanos y a la promoción de políticas públicas educativas en América Latina. Por ello, la Fundación ha suscrito un convenio de colaboración por el que se acuerda aunar esfuerzos para la construcción del Espacio Iberoamericano del Conocimiento. Cabe destacar, asimismo, la participación estable de la institución en el Foro Iberoamericano de Educación Superior, Ciencia e Innovación. De este modo, se continuará con la articulación de esfuerzos y búsqueda de complementariedades con los organismos y programas iberoamericanos que operan en este ámbito.

1. PROGRAMA DE FORMACIÓN

El Programa de Formación de la Fundación Carolina (FC) tiene como objetivos facilitar y promover la ampliación de estudios de licenciados universitarios, así como la especialización y actualización de conocimientos de postgraduados, profesores, investigadores, artistas y profesionales procedentes de América Latina.

Para el curso 2010-2011 la actividad formativa de la FC se articula a través de cuatro modalidades de becas:

- **Becas de postgrado:** las becas de postgrado están dirigidas a la formación en España de licenciados nacionales de un país miembro de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, con capacidad académica o profesional avalada por un currículum sobresaliente.

El programa ofrece dos modalidades: becas y ayudas al estudio. La diferencia principal entre ambas modalidades de ayuda radica en la distinta aportación económica que en cada caso asumen la FC, las instituciones académicas españolas y el propio becario.

- **Becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales:** las becas de doctorado tienen como objetivo facilitar a profesores procedentes de universidades de América Latina la obtención del grado de doctor en centros académicos españoles, propiciando así la creación de redes de colaboración ente instituciones universitarias de ambos lados del Atlántico.

La finalidad de las becas de estancias cortas es completar la formación postdoctoral de profesores de centros universitarios de América Latina en universidades o en centros de investigación españoles.

- **Becas de formación permanente:** las becas de formación permanente se dirigen a promover la cooperación cultural y científica entre España y Latinoamérica, favoreciendo el intercambio de profesionales.
- **Becas institucionales:** las becas institucionales se conciben como una ayuda para la financiación de planes de formación de capital humano de instituciones latinoamericanas. Estos planes de formación son presentados en libre competencia por las universidades, organismos e instituciones de América Latina interesadas en este programa.

Antes de entrar en la descripción detallada del contenido del Programa de Formación para el año 2010, es necesario hacer referencia a tres cuestiones que se han tenido en cuenta a la hora de diseñar las distintas modalidades de beca:

1. **Espacio Europeo de Educación Superior:** el proceso de carácter intergubernamental con participación de universidades, estudiantes, la Comisión Europea y otros organizadores, conocido como Proceso Bolonia, tiene como meta la creación de un Espacio Europeo de Educación Superior (EEES), en el año 2010.

El origen de este proceso se encuentra en la Declaración de Bolonia de 19 de junio de 1999, suscrito por los ministros con competencia en educación superior de 29 países europeos. Actualmente, son 46 los países que han firmado este acuerdo cuyo principal objeto es promover la movilidad y hacer los títulos oficiales de educación superior comparables en toda Europa. No es objetivo del EEES homogeneizar los sistemas de educación superior, sino aumentar su compatibilidad y comparabilidad, respetando su diversidad. Por ello, su puesta en marcha se basa en acuerdos y compromisos sobre los objetivos a alcanzar y se articula en torno al reconocimiento de titulaciones y otras cualificaciones de educación superior, la transparencia (un sistema de titulaciones comprensibles y comparables organizado en tres ciclos) y la cooperación europea en la garantía de la calidad. Este proceso define cinco grandes ramas de conocimiento: Artes y Humanidades, Ciencias, Ciencias de la Salud, Ciencias Sociales y Jurídicas, e Ingeniería y Arquitectura.

El Programa de Formación de la FC convoca becas de estudio de postgrado y de doctorado en universidades españolas. Esta actividad ha implicado caminar en paralelo a la creación progresiva del EEES, como se ha puesto de manifiesto en los planes de actuación de años anteriores. Además, las ramas de conocimiento que define el Proceso de Bolonia se encuentran comprendidas en las áreas de conocimiento de la FC.

Las enseñanzas universitarias del EEES se organizan en tres ciclos: grado, máster y doctorado. Cada ciclo conduce a la obtención de un título oficial, si bien sólo los ciclos de máster y doctorado afectan a la actividad de la FC.

El máster puede estar orientado a ejercer una profesión o a la investigación. Solamente en este último caso se permite acceder al ciclo de doctorado. El doctorado, a su vez, abarca un período de formación y otro de investigación, que incluye la elaboración y defensa de la tesis doctoral.

Para la convocatoria de becas 2010-2011, la Fundación Carolina, siguiendo las sugerencias de su Consejo Asesor, ha decidido mantener simultáneamente en su oferta los programas oficiales junto con los títulos propios de las universidades y los programas de especialización, con el objetivo de aunar las necesidades y demandas de América Latina con la propia oferta de educación superior en España.

2. **Opinión de los propios becarios:** la Fundación Carolina, como continuación de la política orientada a mejorar el cumplimiento de sus funciones y objetivos, realiza anualmente un cuestionario de evaluación a los becarios que están finalizan-

do sus programas. Además, cada tres años, lleva a cabo una investigación sociológica dirigida a conocer en profundidad las opiniones, valoraciones y expectativas de los beneficiarios del Programa de Formación, Vivir en España y Red Carolina durante su estancia en España.

La investigación sociológica, que se repetirá en 2010, constará, como la realizada en 2007, una vez más de dos fases: una primera, cualitativa, en la que un grupo de becarios, elegidos según criterios de representatividad, exponen sus opiniones sobre el funcionamiento de las becas y otras actividades asociadas al Programa de Formación, y una segunda, cuantitativa, en la que se invita a la totalidad de los becarios de la convocatoria en curso a contestar un cuestionario que permite conocer su valoración y opiniones acerca de su experiencia académica y vital en España y sus expectativas de futuro.

La Fundación Carolina ha atendido los comentarios manifestados por los becarios en cuestionarios anteriores. Así, en la convocatoria 2009 dio respuesta a la demanda referida a la conveniencia de dotar a las becas que incluyen alojamiento en régimen de pensión completa de un dinero de bolsillo que permita a los becarios hacer frente a los gastos comunes diarios. En este sentido, en la mencionada convocatoria se dotó a la totalidad de los programas de esas características con la mencionada ayuda de bolsillo.

3. **Ayudas a becarios con discapacidad:** el Programa de Formación está actualmente suscribiendo un convenio de cooperación con la Fundación Universia, entidad que cuenta con el mecenazgo del Grupo Santander, patrono, a su vez, de la Fundación Carolina, con el objetivo de ayudar a becarios con algún tipo de discapacidad con el fin de facilitar el desarrollo de su formación.

La ayuda que se otorgará a los becarios con discapacidad será económica o a través del sistema de préstamo de productos de apoyo. No obstante, esta primera colaboración en el año 2010 será reducida (25.000 euros), pero se fortalecerá en próximas convocatorias de considerarse necesario.

El número total de becas y ayudas ofertadas en el Programa de Formación correspondiente a la convocatoria 2010-2011 asciende a **1.645**, que se desglosan de la siguiente manera:

- 1.092 becas de postgrado
- 248 becas de doctorado y de estancias cortas postdoctorales
- 252 becas de formación permanente
- 53 becas institucionales

1.1• Becas de postgrado

Las becas de *postgrado* están dirigidas a la formación en España de licenciados nacionales de un país miembro de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, con capacidad académica o profesional avalada por un currículum sobresaliente.

Como ya se ha mencionado, el programa ofrece dos modalidades de apoyo: becas y ayudas al estudio, todas ellas enmarcadas en las doce áreas de conocimiento en las que la FC desarrolla sus actividades y establecidas en función de las necesidades formativas de América Latina. La diferencia principal entre ambas modalidades radica en la diversa aportación económica que en cada caso asumen la FC, las instituciones académicas y el propio becario. El inconveniente de las ayudas es la alta probabilidad de renunciaciones de becarios por motivos económicos. Para evitar esta situación, del total de las becas convocadas, el 80% son becas completas que aseguran una selección basada en criterios de excelencia académica.

En relación con la oferta de becas 2010-2011, se han tenido en cuenta tanto las directrices marcadas por el Plan Estratégico 2008-2010, como el resultado del estudio que se realizó en 2007 destinado, entre otros objetivos, a mejorar el Programa de Formación. En él se analizan las necesidades de América Latina en materia de formación y cómo adecuar la oferta formativa a esas demandas y a las prioridades de la política de cooperación al desarrollo establecidas en el Plan Director de la Cooperación Española.

1.1.1• Objetivos

Además de consolidar y avanzar en el logro de algunas metas planteadas en años anteriores, el Plan de Actuación 2010 se caracteriza por trabajar en la consolidación y puesta en marcha de los siguientes objetivos:

- *Actualización de la oferta formativa en consonancia con las necesidades de América Latina, las prioridades de la cooperación española y el desarrollo del sector empresarial privado.*

La oferta formativa necesariamente debe adaptarse progresivamente a los nuevos procesos y tendencias que se están imponiendo en la educación superior, con el fin de adecuarse al Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) y a la evaluación de las demandas y necesidades de educación superior de América Latina.

Por este motivo, el contenido de la convocatoria requiere un notable esfuerzo adicional de análisis, explicación detallada de las características y consecuencias del EEES a las universidades y beneficiarios de América Latina y establecimien-

tos de alianzas y trabajo en red con los distintos socios y contrapartes en los programas de formación.

Asimismo, y como consecuencia del interés de la FC por crear una oferta formativa en consonancia con las prioridades de la cooperación española, se está trabajando para lograr acciones de convergencia con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), con el propósito de conceder becas a grupos de licenciados de escasos recursos y procedentes de zonas de alta marginalidad. El cumplimiento de este objetivo conllevará la conversión de las becas de la institución en un instrumento de movilidad social, generadora de previsible impactos sociales cuando los becarios retornen a sus regiones de origen y se constituyan en activos agentes impulsores de una modernización de las mismas.

Finalmente, la FC es también consciente de la necesidad de adecuar parte de su oferta formativa a los intereses propios del sector empresarial privado español, integrante de su Patronato. Por este motivo, mantiene una fluida comunicación con las empresas del mismo, que indican cuáles son sus sectores de interés, a fin de conciliar sus expectativas de expansión y negocio con las posibilidades que ofrece la convocatoria de becas de formación.

- *Consolidación de la presencia de la universidad pública*

Partiendo del respeto a los valores de libre concurrencia, excelencia científica, participación, pluralismo y transparencia, la FC continuará en su empeño de enviar a las sociedades latinoamericana y española un mensaje inequívoco sobre la confianza que la institución tiene depositada en la enseñanza pública. Sin que la oferta pueda calificarse de excluyente, es cierto que está cada vez más en consonancia con la realidad universitaria y científica española.

A lo largo de estos últimos años, puede afirmarse que la Fundación ha conseguido situar a las instituciones públicas españolas de enseñanza superior en el lugar que les corresponde dentro de su oferta de becas logrando, además, tener cursos respaldados por parámetros de calidad en universidades de todas las comunidades autónomas.

Así, debe señalarse que de los **282 cursos** ofertados en la presente convocatoria 2010-2011, el **72%** son impartidos por **instituciones públicas**, el **15%** por instituciones de **naturaleza mixta** - donde el sector público está ampliamente representado - y el **13%** restante por **centros educativos privados**.

- *Sostenimiento del rigor en la selección de los programas incluidos en la oferta, con especial atención a los que tienen la consideración de oficiales.*

En relación con la aplicación de estrictos criterios en la selección de los programas, la FC continuará llevando a cabo una selección rigurosa y competitiva de la oferta pública y privada de los cursos de postgrado existentes en España, selección en la que el criterio prioritario seguirá siendo la exigencia de calidad.

La oferta de becas de postgrado que se presenta para esta nueva convocatoria 2010-2011 sigue siendo combinada, ofreciendo **másteres oficiales**, títulos propios y cursos de especialización. Es necesario destacar que los cursos oficiales representan el **41% de la oferta** de postgrado de la Fundación.

Finalmente, la Fundación Carolina es consciente de la necesidad de adecuar parte de su oferta formativa a los intereses de las empresas integrantes de su Patronato. Por este motivo, seguirá manteniendo una fluida comunicación con las empresas del mismo, que indican cuáles son sus sectores de interés, a fin de conciliar sus expectativas de expansión y negocio con las posibilidades que ofrece la convocatoria de becas de formación.

En la convocatoria 2010-2011 se ha convocado un total de **1.092 becas de postgrado** correspondientes a **282 programas**. Su distribución por áreas de conocimiento es la siguiente:

- A · Ciencias Exactas y Experimentales, Física y Química: 11 cursos; 31 becas.
- B · Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones: 14 cursos; 52 becas.
- C · Energía y Suministro Energético Sostenible: 14 cursos; 44 becas.
- D · Biotecnología, Ciencias Biomédicas, Salud y Genética. Tecnología de Alimentos: 45 cursos; 113 becas.
- E · Infraestructuras Territoriales: 13 cursos; 48 becas.
- F · Medio Ambiente, Conservación de la Tierra, Ecología, Biodiversidad y Calidad del Agua: 24 cursos; 105 becas.
- G · Economía y Finanzas, Organización e Innovación Empresarial, Desarrollo Económico e Integración Regional. Cooperación Internacional: 46 cursos; 219 becas.

- H · Bienestar Social, Desigualdad e Inclusión Social: 16 cursos; 57 becas.
- I · Modernización Jurídica y Política, Democracia, Gobernabilidad, Derechos Humanos y Relaciones Internacionales: 31 cursos; 119 becas.
- J · Sociedad del Conocimiento, Educación y Desarrollo de los Recursos Humanos: 26 cursos; 82 becas.
- K · Humanidades: Cultura, Artes, Lengua e Historia: 21 cursos; 142 becas.
- L · Ciencias Sociales y de la Comunicación: 21 cursos; 80 becas.

- *Mantenimiento del riguroso proceso de selección de becarios*

Como ya se viene haciendo desde convocatorias anteriores, la FC, con la inestimable colaboración de instituciones como el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) y el Comité Español Universitario de Relaciones Internacionales (CEURI), nombra, de forma rotatoria y atendiendo a la excelencia de sus currículos, a distintos expertos para formar parte de los comités de selección. Conviene resaltar que en la convocatoria 2009-2010 se invitó a más de 200 expertos, a los que hay que sumar los casi 400 profesores de universidad y coordinadores institucionales de los programas, que integraron los más de 240 comités de selección constituidos.

Por otra parte, en la fase de entrevistas en América Latina hay que señalar que en la convocatoria 2009-2010 se realizaron un total de 2.247 y que, para la correspondiente a 2010-2011 se mantendrá la fórmula de incorporar en las mesas de selección a los responsables de las consejerías culturales y de las oficinas técnicas de cooperación de las embajadas españolas. La composición de estos tribunales transmite el sentido de unidad de acción de la cooperación cultural, educativa y científica española en el exterior, y facilita, mejorándola, la selección de los becarios, al añadir un conocimiento muy directo de los países ante los que están acreditados.

Asimismo y, como ya se ha señalado, en la pasada convocatoria 2009-2010 se incluyeron en las mesas de selección a antiguos becarios de la Fundación Carolina. Esta nueva fórmula de entrevista transmite al entrevistador la realidad del país origen de los candidatos entrevistados y despierta en los ex becarios el sentimiento de pertenencia a la Red Carolina. En este sentido, dada la buena acogida y funcionamiento de la nueva constitución de las mesas de entrevistas, la Fundación continuará con esta iniciativa.

- *Equidad de género*

El objetivo de la equidad de género es un compromiso prioritario y común a todas las actuaciones de la FC, que en las becas de postgrado se traduce en mantener en esta nueva convocatoria 2010-2011 las cuotas de paridad de género conseguidas en las anteriores convocatorias y que, en la oferta de becas 2009-2010, arrojó unos porcentajes del 60% de becarias y del 40% de becarios.

- *Contribución al desarrollo: incrementar el número de becas a países prioritarios para la cooperación española*

Desde el año 2004, la FC intenta incrementar progresivamente el número de nacionales de países señalados como prioritarios por la cooperación española.

En este sentido, la FC hará especial hincapié en 2010 en las candidaturas procedentes de esos países prioritarios, sin menoscabo del perfil curricular y del nivel académico, científico o profesional del solicitante de beca, así como el nivel de excelencia, calidad y adecuación del centro o institución de destino elegido.

A modo de ejemplo, Bolivia, Guatemala, Honduras, Nicaragua y el Salvador han pasado de tener un total de 81 becarios en la convocatoria 2004-2005 a 186 en la oferta de becas correspondiente al curso académico 2009-2010, es decir, un 129% más.

- *Apuesta decidida por los cursos on line*

En la convocatoria 2006-2007 se incluyeron por primera vez una serie de cursos *on line*. Con ellos se pretendía acercar el Programa de Formación a una serie de licenciados latinoamericanos que, por sus especiales circunstancias profesionales y/o personales, no tuvieran posibilidad de realizar estudios de postgrado, ni dentro ni fuera de sus países. Estos cursos *on line* aportan como valor añadido la flexibilidad de horarios, la capacidad de organización personal del trabajo y también la autodisciplina.

Con esta apuesta por la formación *on line* la FC persigue un doble objetivo: por una parte, acercar la formación superior a un número mayor de profesionales y, por otra, incorporar en la convocatoria las nuevas metodologías y tecnologías educativas, logrando así un uso más eficiente de los recursos y, por tanto, la optimización de los mismos.

Al detectarse que los colectivos que desarrollan su actividad profesional en el campo de la educación primaria y media, así como en el ámbito de procurar ayuda a menores desasistidos, son unos de los que más dificultades tienen para

desplazarse a España, la oferta de la Fundación en los cursos *on-line* ha procurado centrarse en ese grupo de potenciales beneficiarios.

El éxito que hasta ahora han tenido estos cursos es satisfactorio. Sin embargo, su demanda en el conjunto de la oferta de postgrado no es comparable con la que registran aquellos cursos que implican la presencia de becarios en España. Los datos disponibles de seguimiento avalan que el 98% de los becarios que siguen cursos *on line* manifiesta que les hubiera gustado venir a España a realizar su programa y que el 95% considera que ha sido una experiencia muy valiosa en la medida en que, de otra manera, no hubieran podido tener acceso a ninguna formación de postgrado.

Teniendo en cuenta la experiencia acumulada y las directrices marcadas por el Plan Estratégico 2008-2010, la Fundación sigue apostando decidida y firmemente por los cursos *on line*, por lo que el 6% de los programas que se ofertarán en la convocatoria 2010-2011 son totalmente de esta modalidad y un 10% cuenta con una fase presencial corta y otra *on line* más prolongada.

1.1.2. Actuaciones

Todos los objetivos enunciados se reflejan en la convocatoria de postgrado para el curso académico 2010-2011 que, por áreas de conocimiento, es la siguiente:

A. CIENCIAS EXACTAS Y EXPERIMENTALES, FÍSICA Y QUÍMICA

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|---|-------------------|
| Máster en Estadística Aplicada y Estadística para el Sector Público | Universidad de Alcalá e Instituto Nacional de Estadística | 3 becas |
| Máster en Finanzas Cuantitativas (Santander) | Universidad de Alcalá y Fundación CIFF | 2 becas |
| Máster Oficial en Química Fina Avanzada | Universidad de Córdoba | 3 becas |
| Máster Oficial en Química Inorgánica Molecular | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |
| Máster Oficial en Física y Matemáticas (Santander) | Universidad de Granada | 3 becas |
| Máster Oficial en Ingeniería y Procesos Químicos | Universidad del País Vasco | 2 becas |
| Máster Oficial en Matemática Avanzada y Profesional | Universidad de Murcia | 2 becas |
| Máster Oficial en Física y Tecnología de los Láseres | Universidad de Salamanca | 4 becas |
| Máster Oficial en Física y Tecnologías Físicas | Universidad de Zaragoza | 2 becas |

| | | |
|--|-----------------------------------|---------|
| Máster Oficial en Nanociencia y Nanotecnología | Universidad de Zaragoza | 2 becas |
| Máster Oficial en Ciencia y Tecnología Química | Universidad de las Islas Baleares | 2 becas |

B. TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y DE LAS COMUNICACIONES

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|------------------------------------|--------------------------|
| Máster en Sistemas y Redes de Comunicaciones (Telefónica) | Universidad Politécnica de Madrid | 5 becas |
| Máster Oficial en Empresas y Tecnologías de la Información | Universidad de Cantabria | 4 becas |
| Máster Executive en Gestión de las Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información | Escuela de Organización Industrial | 4 becas |
| Máster Executive en Dirección de Empresas Tecnológicas e Industriales | Escuela de Organización Industrial | 4 becas |
| Máster Universitario en Dirección de Empresas con especialidad en Dirección de Empresas Tecnológicas (Telefónica) | Universidad Antonio de Nebrija | 4 becas |
| Máster Oficial en Software Libre | Universidad Oberta de Cataluña | 7 becas |
| Máster Oficial en Ingeniería Web. 2do Año | Universidad de Oviedo | 2 becas |
| Máster Oficial en Sistemas Inteligentes | Universidad de Salamanca | 5 becas |
| Máster Oficial en Tecnologías Informáticas Avanzadas | Universidad de Castilla La Mancha | 6 becas |
| Máster Oficial en Nuevas Tecnologías en Informática | Universidad de Murcia | 2 becas |
| Máster Oficial en Ciencia y Tecnología Informática | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster Oficial en Multimedia y Comunicaciones | Universidad Carlos III | 2 becas |
| MBA en Telecom y Digital Business | Instituto de Empresa | 3 becas |
| Máster Oficial en Ingeniería Informática y de la Seguridad | Universidad Rovira i Virgili | 2 becas |

C. ENERGÍA Y SUMINISTRO ENERGÉTICO SOSTENIBLE

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|--|-------------------|
| Máster en Ecoeficiencia y Mercados Energéticos (Santander) | Fundación Circe, Universidad de Zaragoza, Gobierno de Aragón, Endesa, Gamesa, etc. | 3 becas |
| Máster en Exploración y Producción de Hidrocarburos (Repsol) | Instituto Superior de la Energía, Fundación Repsol y la Heriot-Watt University | 3 becas |
| Máster en Refino Petroquímica y Gas (Repsol) | Instituto Superior de la Energía | 5 becas |
| Máster Europeo en Energías Renovables | Centro Politécnico Superior de la Universidad de Zaragoza y Fundación CIRCE | 3 becas |
| Máster Universitario en Dirección de Empresas con especialidad en Dirección de Empresas Energéticas (Iberdrola) | Universidad Antonio de Nebrija | 2 becas |
| Programa de Especialización en Gestión de los Negocios de Gas y Electricidad (Gas Natural Unión Fenosa) | Club Español de la Energía y Universidad Corporativa Unión Fenosa | 4 becas |
| Máster Oficial en Energías Renovables (Fundación ACS) | Universidad de León | 2 becas |
| Máster Executive en Energías Renovables (Fundación ACS) | Escuela de Organización Industrial | 5 becas |
| Curso de Gestión de Residuos | Fundación CEDDET, CIEMAT y ENRESA | 3 becas |
| Máster en Energías Renovables y Mercado Energético | Escuela de Organización Industrial | 3 becas |
| Máster Oficial en Integración de las Energías Renovables en el Sistema Eléctrico (Iberdrola) | Universidad del País Vasco | 2 becas |
| Máster Universitario en Ingeniería Energética | Universidad de Oviedo | 2 becas |
| Máster Oficial en Tecnología de los Sistemas de Energía Solar Fotovoltáica | Universidad Internacional de Andalucía | 5 becas |
| Máster en Energías y Combustibles para el Futuro (Iberdrola) | Universidad Autónoma de Madrid | 2 becas |

D. BIOTECNOLOGÍA, CIENCIAS BIOMÉDICAS, SALUD Y GENÉTICA Y TECNOLOGÍA DE LOS ALIMENTOS

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---------------------------------------|---|-------------------|
| Cardiología (Fundación BBVA) 2do. año | Hospital Universitario Puerta de Hierro y Hospital Clinic | 2 becas |

| | | |
|--|---|---------------------|
| Cardiología (Fundación BBVA) | Hospital Juan Canalejo, Clínico de Barcelona y Hospital Gregorio Marañón | 3 becas |
| Cardiología Infantil (Fundación BBVA) | Hospital la Paz | 1 beca |
| Diploma Superior en Pediatría Tropical | Centro Nacional de Medicina Tropical e Instituto de Salud Carlos III | 12 becas |
| Máster en Biotecnología | Escuela de Negocios Aliter | 2 ayudas al estudio |
| Máster en Patología de la Cornea y de la Superficie Ocular | Universitat Autònoma de Barcelona, Institut Universitari Barraquer, Càtedra de Recerca en Oftalmologia "Joaquín Barraquer" | 3 becas |
| Enfermedades Víricas (Fundación BBVA) | Hospital la Fe de Valencia y Hospital de la Princesa | 2 becas |
| Enfermedades Infecciosas (Fundación BBVA) | Hospital Universitario Ramón y Cajal y Virgen del Rocío | 1 beca |
| Oncología (Fundación BBVA) | Hospital Clínico de Salamanca, Hospital Universitario 12 de Octubre e Instituto Catalán de Oncología | 3 becas |
| Oncología Infantil (Fundación BBVA) | Hospital San Juan de Dios | 1 beca |
| Oncohematología (Fundación BBVA) 2do año | Hospital Clínico de Salamanca y Hospital Universitario 12 de Octubre | 2 becas |
| Programa de Donación de Órganos y Tejidos para Trasplante | Hospital Clínico de Barcelona, Transplant Services Foundation y Aula Clinic | 4 becas |
| Genómica (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 3 ayudas al estudio |
| La Salud de las Mujeres: Familia, Trabajo y Sociedad (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 7 becas |
| Máster en Patología Retinováscular, Inflamaciones y Tumores Intraoculares | Universitat Autònoma de Barcelona, Institut Universitari Barraquer y Càtedra de Recerca en Oftalmologia "Joaquín Barraquer" | 2 becas |
| Ampliación de Estudios en Cardiología Pediátrica | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |
| Ampliación de Estudios en Patologías Pediátricas | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |
| Ampliación de Estudios Diagnósticos y de Investigación de las Infecciones Comunitarias, con Énfasis en la Patología Pediátrica | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |
| Ampliación de Estudios en el Diagnóstico y la Investigación Genética | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |

| | | |
|---|---|---------------------|
| Ampliación de Estudios en Bioquímica | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |
| Ampliación de Estudios en Investigación Cardiovascular | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 2 becas |
| Ampliación de Estudios en el Diagnóstico y la Investigación de los Componentes Inmunes de Diversas Patologías Pediátricas | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 1 beca |
| Psicopatología de las Emociones, Estrés y Salud (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Ampliación de Estudios para Enfermeras en Unidades de Pediatría y Cardiología Infantil | Hospital Ramón y Cajal y Universidad de Alcalá | 3 becas |
| Máster Oficial en Inmunología y Superficie Ocular | Universidad de Valladolid (IOBA) | 2 becas |
| Máster Oficial en Retina | Universidad de Valladolid (IOBA) | 2 becas |
| Máster Oficial en Medicina, Sanidad y Mejora Animal | Universidad de Córdoba | 2 becas |
| Máster Oficial en Salud Pública | Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |
| Máster Oficial en Industria Farmacéutica y Biotecnología | Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |
| Máster Oficial en Biotecnología Alimentaria | Universidad de Oviedo | 2 becas |
| Especialista Universitario en la Calidad de los Laboratorios | Universidad de La Rioja | 2 becas |
| Máster Oficial en Ciencia y Tecnología de la Carne | Universidad de Extremadura | 2 becas |
| Máster en Glaucoma | Universidad de Valladolid (IOBA) | 1 beca |
| Máster Oficial en Neurociencias y Biología | Universidad Pablo de Olavide | 2 becas |
| Máster Oficial Bioingeniería y Telemedicina | Universidad Politécnica de Madrid | 2 becas |
| Máster Oficial en Biotecnología Molecular, Celular y Genética | Universidad de Córdoba | 3 becas |
| Máster Oficial en Nutrición y Metabolismo | Universidad de Córdoba | 2 becas |
| Máster Oficial en Biotecnología Agroforestal | Universidad Politécnica de Madrid | 2 becas |
| Curso de Especialista Universitario en Enfermería Oftalmológica | Universidad de Valladolid (IOBA) | 4 becas |
| Máster en Administración y Dirección de Servicios Sanitarios | Universidad Pompeu Fabra y Fundación Gaspar Casal | 2 ayudas al estudio |
| Curso de Especialización de Postgrado en Mejora Genética Animal y Biotecnología de la Reproducción | Instituto Agronómico Mediterraneo de Zaragoza | 2 becas |

| | | |
|---|----------------------------|---------|
| Programa Oficial de Postgrado en Ciencias de la Enfermería | Universidad de Huelva | 2 becas |
| Máster Oficial en Olivar, Aceite de Oliva y Salud (Santander) | Universidad de Jaén | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión de la Calidad y Trazabilidad de Alimentos de Origen Vegetal | Universidad de Extremadura | 2 becas |
| Máster Oficial de Avances en Seguridad de los Alimentos | Universidad de Jaén | 2 becas |

E. INFRAESTRUCTURAS TERRITORIALES

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|--|--|--------------------------|
| Máster en Dirección de Empresas Constructoras e Inmobiliarias (Sacyr Vallehermoso) | Escuela Técnica Superior de Arquitectura de Madrid | 4 becas |
| Máster en Gestión y Financiación de Concesiones (Fundación ACS) | Universidad Europea de Madrid | 4 becas |
| Máster Executive en Gestión de la Cadena de Suministro | Escuela de Organización Industrial | 5 becas |
| Máster Internacional en Gestión de Zonas Costeras y Estuáricas | Fundación Politécnica de Cataluña | 5 becas |
| Curso de Gestión de Grandes Proyectos de Infraestructuras | Fundación CEDDET y Fundación Repsol | 3 becas |
| Máster en Desarrollo Urbano y Territorial | Fundación Politécnica de Cataluña | 2 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Proyectos de Arquitectura y Ciudad | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |
| Gobierno de la Ciudad: Derechos Ciudadanos y Políticas Públicas | Universidad Oberta de Cataluña | 2 becas |
| Máster Oficial en Ingeniería de la Edificación y Construcciones Industriales (Santander) | Universidad de Vigo | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión Portuaria y Logística (Santander) | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Curso de Gestión del Catastro | Fundación CEDDET, Dirección General de Catastro e Instituto de Estudios Fiscales | 4 becas |
| Máster Oficial de Gestión Integrada de Zonas Costeras | Universidad de Cantabria | 2 becas |
| Curso de Explotación Técnica Ferroviaria | Fundación CEDDET y Universidad de Barcelona | 7 becas |

F. MEDIO AMBIENTE, CONSERVACIÓN DE LA TIERRA, ECOLOGÍA, BIODIVERSIDAD Y CALIDAD

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|---|---------------------|
| Máster en Espacios Naturales Protegidos (Fundación BBVA) | Universidad Autónoma de Madrid; Universidad Complutense de Madrid y Universidad de Alcalá | 12 becas |
| Máster Executive en Gestión Integral: Medio Ambiental, Calidad y Riesgos Laborales | Escuela de Organización Industrial | 3 becas |
| Curso Superior en Políticas e Instrumentos de Gestión Ambiental (FCC) | Instituto de Estudios Europeos y Universidad San Pablo-CEU | 15 becas |
| Máster en Gestión Acceso y Conservación de la Biodiversidad y de Especies en Comercio: El Marco Internacional | Universidad Internacional de Andalucía | 8 becas |
| Gestión y Tratamiento de Residuos, Vertidos y Emisiones para el Desarrollo Sostenible (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Tecnologías de la Información Geográfica | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |
| Máster en Ingeniería y Gestión Medioambiental (Inditex) | Universidad de Castilla La Mancha | 3 becas |
| Máster Propio Universitario en Medio Natural, Cambio Global y Sostenibilidad Socio Económica (Fundación ACS) | Universidad Internacional de Andalucía | 6 becas |
| Máster Oficial en Gestión Integral del Agua (Fundación ACS) | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Máster Oficial en Desarrollo Agroforestal | Universidad de Valladolid | 2 becas |
| Máster Universitario en Hidrología y Gestión de los Recursos Hídricos | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |
| Máster Oficial en Agrobiología Ambiental | Universidad Pública de Navarra | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión Ambiental de Sistemas Hídricos | Universidad de Cantabria | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión Ambiental de Sistemas Hídricos. 2do Año | Universidad de Cantabria | 2 becas |
| Máster Oficial en Agrobiología Ambiental | Universidad del País Vasco | 2 becas |
| Máster Universitario en Análisis y Gestión de los Ecosistemas Mediterráneos | Universidad de Alicante y Universidad Miguel Hernández | 4 becas |
| Máster Oficial en Restauración de Ecosistemas | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |

| | | |
|--|---|---------|
| Máster Executive en Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Social Corporativa | Escuela de Organización Industrial | 3 becas |
| Máster Oficial en Investigación, Modelización y Análisis del Riesgo en el Medio Ambiente | Universidad Politécnica de Madrid | 2 becas |
| Máster Oficial en Oceanografía (Santander) | Universidad de las Palmas de Gran Canaria | 2 becas |
| Máster Oficial en Oceanografía (Santander) 2do. año | Universidad de las Palmas de Gran Canaria | 2 becas |
| Máster Oficial en Biodiversidad Marina y Conservación | Universidad de Oviedo | 2 becas |
| Máster Oficial de Oceanografía | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Curso de Especialización en Economía y Gestión de la Actividad Pesquera | Instituto Agronómico Mediterraneo de Zaragoza | 2 becas |
| Curso de Especialización en Planificación Integrada para el Desarrollo Rural y la Gestión del Medio Ambiente | Instituto Agronómico Mediterraneo de Zaragoza | 2 becas |
| Máster Oficial en Geología | Universidad de Granada | 2 becas |

G. ECONOMÍA Y FINANZAS, ORGANIZACIÓN E INNOVACIÓN EMPRESARIAL, DESARROLLO ECONÓMICO E INTEGRACIÓN REGIONAL. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|--|--|--------------------------------|
| Experto en Dirección de Entidades Financieras (CECA) | Confederación Española de Cajas de Ahorros y Fundación de las Cajas de Ahorros | 15 becas |
| International MBA (Telefónica) | Instituto de Empresa | 5 becas 4 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Banca y Finanzas | Centro de Estudios Garrigues y Fundación Euroamérica | 1 ayuda al estudio |
| Máster Oficial en Dirección y Planificación del Turismo. 2do Año | Universidad de Alicante | 4 becas |
| Máster Oficial en Dirección y Planificación del Turismo | Universidad de Alicante | 4 becas |
| Máster en Finanzas Internacionales (Abengoa y Telefónica) | Fundación de Estudios Financieros e Instituto Español de Analistas Financieros | 1 beca 5 ayudas al estudio |
| Máster en Gestión Turística (Santander) | Universidad de las Islas Baleares | 5 becas |
| Máster en Liderazgo Estratégico (Abertis y Telefónica) | Escuela de Negocios San Pablo-CEU | 2 becas 5 ayudas al estudio |

| | | |
|--|--|--------------------------------|
| Máster en Negocios Internacionales | Generalitat de Catalunya, Fomento del Trabajo y Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |
| Máster en Economía y Regulación de los Servicios Públicos (Fundación Agbar) | Universidad de Barcelona | 9 becas |
| International MBA (Telefónica) | Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing (ESIC) | 6 becas 2 ayudas al estudio |
| MBA. ESIC | Escuela Superior de Gestión Comercial y Marketing (ESIC) | 3 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Finanzas (Santander). 2do Año | Universidad de Alcalá y Fundación CIFF | 4 becas |
| Máster Universitario en Finanzas (Santander) | Universidad de Alcalá y Fundación CIFF | 4 becas |
| MBA. ESADE Business School | ESADE Business School | 2 ayudas al estudio |
| MBA en Dirección e Internacionalización de la Empresa Familiar y Desarrollo de la Capacidad Emprendedora | Escuela de Administración de Empresas (adscrita a la UPC) | 6 ayudas al estudio |
| Máster Internacional en Desarrollo Local-Rural | Fundación INFODAL, CSIC y Universidad Politécnica de Madrid | 3 becas |
| Maestría Universitaria Internacional en Desarrollo Integral de Destinos Turísticos (Fundación ACS) | Universidad de las Palmas de Gran Canaria | 5 becas |
| Máster en Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos | Instituto Universitario de Investigación y Ortega y Gasset | 3 ayudas al estudio |
| Programa de Especialización en Gestión de Carteras | Instituto de Estudios Bursátiles | 8 becas |
| Máster Oficial in Economics and Finances 2009-2011 (Fundación BBVA) 2do. año | Centro de Estudios Monetarios y Financieros | 4 becas |
| Máster Oficial in Economics and Finances. 2010-2012 (Fundación BBVA) | Centro de Estudios Monetarios y Financieros | 4 becas |
| Gestor de Proyectos de Cooperación al Desarrollo Sostenible (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Cooperación Internacional para el Desarrollo (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Cooperación Internacional Descentralizada: Paz y Desarrollo | Universidad del País Vasco | 3 becas |
| Máster en Administración y Dirección de Fundaciones, Asociaciones y otras Entidades No Lucrativas | Centro Internacional Carlos V de la Universidad Autónoma de Madrid | 4 ayudas al estudio |
| Máster en Gestión de la Cooperación Internacional y de las ONGs | Universidad de Santiago de Compostela | 3 becas |

| | | |
|---|---|---------------------|
| Curso de Especialización en Gestión de Recaudación de los Recursos de la Seguridad Social | Fundación CEDDET y Organización Iberoamericana de la Seguridad Social | 9 becas |
| Máster Internacional en Estudios de Paz, Conflictos y Desarrollo. 2do Año | Universidad de Castellón | 3 becas |
| Análisis, Programación y Gestión de la Ayuda Humanitaria y de Emergencia (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 8 becas |
| Máster Oficial en Dirección de Marketing y Empresas Turísticas. Experto en Gestión de Negocios y Destinos Turísticos | Universidad de Cantabria | 2 becas |
| Máster en Responsabilidad Social Corporativa (Inditex) | Universidad de Alcalá | 5 becas |
| Máster Iberoamericano de Cooperación Internacional al Desarrollo | Universidad de Cantabria | 5 becas |
| Máster Oficial en Responsabilidad Social Corporativa | Universidad Nacional a Distancia (UNED) | 6 becas |
| Máster Oficial en Desarrollo Local | Universidad de Extremadura | 2 becas |
| MSc in Competition and Market Regulation (Fundación Agbar) | Barcelona Graduate School of Economics | 2 ayudas al estudio |
| MSc in Economics of Science and Innovation (Fundación Agbar) | Barcelona Graduate School of Economics | 2 ayudas al estudio |
| International MBA | Escuela de Alta Dirección y Administración | 2 ayudas al estudio |
| Máster Oficial in Tourism and Environmental Economics | Universidad de las Islas Baleares | 5 becas |
| MBA en Management | Instituto de Empresa | 8 ayudas al estudio |
| Máster en Economía Industrial | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster en Economía Industrial. 2do Año | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster Oficial en Desarrollo Regional e Integración Económica. 2do Año | Universidad de Santiago de Compostela | 2 becas |
| Máster Oficial en Dirección y Planificación del Turismo | Universidad Rovira i Virgili | 3 becas |
| Máster Oficial en Dirección y Planificación del Turismo. Especialidad en Turismo Urbano y Gestión de Empresas Turísticas. | Universidad de Santiago de Compostela | 2 becas |
| Máster Oficial en Dirección y Planificación del Turismo. Especialidad en Turismo Urbano y Gestión de Empresas Turísticas. 2do Año | Universidad de Santiago de Compostela | 2 becas |
| Curso de Experto en Ámbitos Geográficos de Cooperación y Gestión de Proyectos de Cooperación | Universidad de las Palmas de Gran Canaria | 2 becas |

| | | |
|---|------------------------------------|---------|
| Máster en Desarrollo Sostenible y Responsabilidad Corporativa | Escuela de Organización Industrial | 3 becas |
| Máster Oficial en Desarrollo y Cooperación | Universidad de Lérida | 2 becas |
| Curso de Comercio Interior: Modelos y Desafíos. Servicio Público e Iniciativa Privada | Fundación CEDDET y Mercasa | 4 becas |

H· BIENESTAR SOCIAL, DESIGUALDAD E INCLUSIÓN SOCIAL

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|--|--|--------------------------|
| Máster en Derechos Fundamentales | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster en Acción Solidaria Internacional de Europa | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster en Mediación Familiar y Social | Universidad de Granada | 2 becas |
| Máster Universitario en Gerontología Social (Santander) | Universidad de Granada | 2 becas |
| Intervención Psicopedagógica y Enseñanza de Personas con necesidades educativas especiales (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Máster en Microfinanzas y Desarrollo Social (Santander) | Universidad de Alcalá y Fundación CIFF | 11 becas |
| Máster Oficial en Psicología de la Intervención Social | Universidad de Granada | 3 becas |
| Máster Universitario en Intervención Social con Individuos, Familias y Grupos (Santander) | Universidad Pública de Navarra | 3 becas |
| Máster Oficial en Bienestar Social: Intervención Individual, Familiar y Grupal (Santander). 2do Año | Universidad Pública de Navarra | 3 becas |
| Máster Oficial en Problemas Sociales: Dirección y Gestión de Programas Sociales | Universidad de Granada | 3 becas |
| Máster Oficial en Intervención de la Discapacidad y Dependencia | Universidad de A Coruña | 2 becas |
| Intervención Cognitiva en el Envejecimiento (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| La Gestión del Desarrollo Local y el Codesarrollo (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 becas |
| Máster Oficial en Gerontología Social: Longevidad, Salud y Calidad | Universidad de Jaén | 2 becas |
| Magíster en Desarrollo y Ayuda Internacional | Universidad Complutense | 3 becas |

| | | |
|--|--------------------------|---------|
| Máster Universitario en Menores en Situación de Desprotección y Conflicto Social | Universidad de Vigo | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión de la Inmigración | Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |

I. MODERNIZACIÓN JURÍDICA Y POLÍTICA, DEMOCRACIA, GOBERNABILIDAD, DERECHOS HUMANOS Y RELACIONES INTERNACIONALES

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|--|---------------------|
| Máster en Asesoría Jurídica de Empresas | Instituto de Empresa | 4 ayudas al estudio |
| Máster en Asesoría Jurídica de Empresas Internacional | Instituto de Empresa | 4 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Práctica Jurídica Laboral | Centro de Estudios Garrigues y Fundación Euroamérica | 2 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Práctica Jurídica Social en Derecho Empresarial | Centro de Estudios Garrigues y Fundación Euroamérica | 1 ayuda al estudio |
| Máster en Derecho, Economía y Políticas Públicas | Instituto Universitario Ortega y Gasset y Universidad Complutense de Madrid | 4 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Práctica Tributaria | Centro de Estudios Garrigues y Fundación Euroamérica | 1 ayuda al estudio |
| Máster en Derecho de la Globalización y de la Integración Social | Universidad de Navarra | 6 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Estudios Latinoamericanos (Sacyr Vallehermoso) | Universidad de Salamanca | 5 becas |
| Máster en Derecho de la Empresa (Santander) | Universidad de Alcalá y Fundación CIFF | 3 becas |
| Máster Oficial en Estudios de la Unión Europea | Universidad de Salamanca | 5 becas |
| Máster en Relaciones Internacionales | Universidad de Barcelona, Universidad Autónoma de Barcelona y Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |
| Máster en Derecho de la Unión Europea | Universidad Carlos III | 2 becas |
| Máster en Estudios Internacionales | Universidad de Barcelona | 2 ayudas al estudio |
| Relaciones Internacionales, Diplomacia y Medios de Comunicación (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Gobernabilidad y Reforma del Estado en América Latina (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Máster en Gobierno y Cultura de las Organizaciones | Instituto Empresa y Humanismo y Universidad de Navarra | 4 becas |

| | | |
|--|--|---------------------|
| Máster Universitario en Derecho Ambiental (Inditex) | Universidad Rovira i Virgili | 2 becas |
| Postgrado Oficial en Derecho Ambiental. 2do Año | Universidad Rovira i Virgili | 2 becas |
| Curso en Gestión de la Administración Pública y Función Directiva Pública | Fundación CEDDET e Instituto Nacional de Administraciones Públicas | 12 becas |
| Máster en Gobernabilidad y Gestión Pública | Instituto Universitario Ortega y Gasset | 3 ayudas al estudio |
| Diploma de Especialización en Derecho Constitucional y Ciencia Política | Centro de Estudios Políticos y Constitucionales | 3 becas |
| Especialista Universitario en Mediación para la Resolución de Conflictos | Universidad de la Rioja | 2 becas |
| XXIII Programa Máster en Unión Europea | Real Instituto de Estudios Europeos | 3 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Derechos Humanos, Interculturalidad y Desarrollo | Universidad Pablo de Olavide | 2 becas |
| Máster Oficial en Ciencia Política | Universidad de Salamanca | 5 becas |
| Máster Oficial en Corrupción y Estado de Derecho | Universidad de Salamanca | 5 becas |
| Máster Oficial en Ciencias Jurídicas | Universidad Pompeu Fabra | 2 becas |
| Máster Latinoamericano en Evaluación de Políticas Públicas | Universidad Internacional de Andalucía | 5 becas |
| Especialista Universitario en Derecho y Psicología de los Menores: El Conflicto y la Responsabilidad Penal del Menor | Universidad de la Rioja | 2 becas |
| Máster en América Latina Contemporánea | Instituto Universitario Ortega y Gasset | 4 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Derecho Constitucional | Universidad de Sevilla | 4 becas |
| Máster of Laws in International Economic Law and Policy | Universidad de Barcelona | 8 ayudas al estudio |

J. SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO, EDUCACIÓN Y DESARROLLO DE LOS RECURSOS HUMANOS

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|---|--|---------------------|
| Máster Universitario en Recursos Humanos | Centro de Estudios Garrigues y Fundación Euroamérica | 2 ayudas al estudio |
| Máster en Recursos Humanos | Escuela de Alta Dirección y Administración | 3 ayudas al estudio |
| Máster Executive en Dirección Estratégica de RRHH (Inditex) | Escuela de Organización Industrial | 5 becas |

| | | |
|--|--|---------------------|
| Máster Intensivo en Dirección de Centros Educativos | Centro Universitario Villanueva (adscrito a la UCM) | 12 becas |
| Máster en Tecnologías de la Información y la Comunicación aplicadas a la educación. | Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad de Alicante, Universidad Carlos III e Instituto Universitario de Postgrado (Formación Santillana) | 5 becas |
| Máster en Dirección de Recursos Humanos | Escuela de Administración de Empresas (adscrita a la Univ. Politécnica de Cataluña) | 5 ayudas al estudio |
| Máster en Dirección de Recursos Humanos | FUNDESEM Business School | 4 ayudas al estudio |
| Máster Universitario en Estrategia y Marketing | Universidad de Castilla La Mancha | 3 becas |
| Neuropsicología y Educación: cerebro aprendizaje y emociones (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 2 ayudas al estudio |
| Máster en Formación en Docencia en Investigación para la Educación Superior | Universidad Nacional a Distancia (UNED) | 2 becas |
| Especialista Universitario en Educación Especial: Pedagogía Terapéutica | Universidad Nacional a Distancia (UNED) | 2 becas |
| Máster Oficial en Psicología, Educación y Desarrollo | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Máster Oficial en Recursos Humanos y Relaciones Laborales (Inditex) | Universidad Camilo José Cela | 4 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Psicología: Individuo, Grupo, Organización y Cultura | Universidad del País Vasco | 2 becas |
| Máster Oficial en Formación de Profesores de Español | Universidad de Alcalá de Henares | 6 becas |
| Máster Oficial en Investigación sobre la Enseñanza y el Aprendizaje en las Ciencias Experimentales, Sociales y Matemáticas | Universidad de Extremadura | 2 becas |
| Máster Oficial Eurolatino en Educación Intercultural | Universidad Nacional a Distancia (UNED) | 2 becas |
| Máster Oficial en Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales, Calidad y Medioambiente (Santander) | Universidad de Valladolid | 3 becas |
| Máster Oficial en Intervención Logopédica en la Infancia y en la Adolescencia | Universidad de A Coruña | 2 becas |
| Máster Oficial en Psicología de la Educación | Universidad de Barcelona | 2 becas |
| Máster Oficial en Investigación en Didáctica, Formación y Evaluación Educativa | Universidad de Barcelona | 2 becas |

| | | |
|--|-----------------------------------|---------|
| Máster Universitario Oficial de Evaluación y Medida de la Conducta | Universidad Rovira y Virgili | 2 becas |
| Máster Oficial en Evolución y Cognición Humana | Universidad de las Islas Baleares | 2 becas |
| Máster en Tecnologías de la Información y la Comunicación en Educación y Formación | Universidad Autónoma de Madrid | 2 becas |
| Máster Oficial en Investigación Aplicada a la Educación | Universidad de Valladolid | 2 becas |
| Máster Oficial en Psicología de la Salud | Universidad Miguel Hernández | 2 becas |

K· HUMANIDADES: CULTURA, ARTES, LENGUA E HISTORIA

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|--|---|---------------------|
| Cursos de Desarrollo de Proyectos Cinematográficos Iberoamericanos | Casa de América, Programa Ibermedia, Fundación Autor y EGEDA | 15 becas |
| Curso de Formación para Editores Iberoamericanos | Universidad Internacional Menéndez Pelayo, UCM y Federación de Gremios de Editores de España | 14 becas |
| Curso de Perfeccionamiento y Postgrado Musical para Iberoamérica. Conservatorio del Liceu de Barcelona | Conservatorio Superior de Música del Liceo de Barcelona | 11 becas |
| Curso en Musicología para la Protección y Difusión del Patrimonio Artístico Iberoamericano | Real Academia de Bellas Artes de San Fernando y la Cátedra Robert Stevenson del Real Conservatorio Superior de Música de Madrid | 6 becas |
| Escuela de Lexicografía Hispánica (Editorial Planeta) | Real Academia Española de la Lengua y la Asociación de Academias de la Lengua Española | 14 becas |
| Máster de Especialización en Filología Hispánica (Endesa y Santander) | Instituto de la Lengua Española y Centro de Humanidades del CSIC | 18 becas |
| El Libro Antiguo: Características, Identificación, Descripción, Bibliotecas y Mercado (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Estudios de Alta Formación Musical para Iberoamérica | Escuela Superior de Música Reina Sofía y Fundación Albéniz | 10 becas |
| Diploma en Comunicación del Arte y de la Cultura | Universidad de Gerona | 2 ayudas al estudio |
| Máster de Historia en el Mundo Hispánico (MAPFRE) | Universidad de Castellón | 18 becas |

| | | |
|--|--|---------------------|
| Máster en Edición | Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad de Alicante, Universidad Carlos III e Instituto Universitario de Postgrado (Formación Santillana) | 3 becas |
| Máster en Gestión Cultural, Turismo, Patrimonio y Naturaleza | Instituto Universitario Ortega y Gasset | 1 ayudas al estudio |
| Máster Oficial en Estudios Hispánicos | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Curso de Formación en Enseñanza de Español | Instituto Cervantes | 3 ayudas al estudio |
| Máster en Enseñanza del Español como Lengua Extranjera | Universidad de Cantabria | 2 becas |
| Programa Oficial de Postgrado en Estudios Fónicos | Laboratorio de Fonética del Centro de Ciencias Humanas y Sociales del CSIC | 2 becas |
| MBA en Empresas e Instituciones Culturales | Instituto Universitario de Postgrado (Formación Santillana) | 2 ayudas al estudio |
| Máster en Museología | Universidad de Granada | 3 becas |
| Máster Oficial en Conservación del Patrimonio Arquitectónico | Universidad Politécnica de Valencia | 2 becas |
| El derecho de autor en el S. XXI | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Curso de Gestión Cultural Práctica: Preparación de Candidatura de Capitalidad Cultural | Fundación Santander 2016 | 4 becas |

L· CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACIÓN

| PROGRAMA | INSTITUCIÓN | Nº y TIPO DE BECA |
|--|--|---------------------|
| Máster en Radio | Instituto Radio y Televisión Española y UCM | 3 becas |
| Máster en Realización y Diseño de Programas y Formatos en Televisión | Instituto Radio y Televisión Española y UCM | 3 becas |
| Máster en Periodismo UAM/EL PAÍS | Universidad Autónoma de Madrid y Grupo PRISA | 3 becas |
| Máster Oficial en Periodismo Multimedia El Correo/UPV-EHU | Grupo Correo / UPV-EHU | 3 becas |
| Comunicación Corporativa, Publicidad y Política (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Igualdad de Género: Estrategias, Políticas Públicas, Planes de Igualdad y Acciones Positivas (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Atención Integral a Víctimas (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |

| | | |
|--|--|---------------------|
| Máster Oficial en Gestión de Empresas de Comunicación (Santander) | Universidad de Navarra | 5 becas |
| Máster en Periodismo EL MUNDO | El Mundo, Recoletos Grupo de Comunicación y Universidad San Pablo-CEU | 3 becas |
| Máster en Periodismo Agencia EFE (Gas Natural Unión Fenosa) | Agencia EFE, Fundación EFE y Universidad Rey Juan Carlos | 6 becas |
| Escuela de Métodos de Análisis Sociopolítico | Universidad de Salamanca | 8 becas |
| Postgrado Oficial en Igualdad de Género en las Ciencias Sociales. 2do Año (Inditex) | Universidad Complutense de Madrid | 2 becas |
| Máster Oficial en Igualdad de Género en las Ciencias Sociales | Universidad Complutense de Madrid | 2 becas |
| Dificultades Infantiles en el Aprendizaje (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Mediación y Resolución de Conflictos para la Convivencia (Santander) | Escuela Complutense de Verano | 5 ayudas al estudio |
| Diplomatura Oficial en Género e Igualdad | Universidad Autónoma de Barcelona | 2 becas |
| Máster en Periodismo Digital | Universidad Autónoma de Barcelona, Universidad de Alicante, Universidad Carlos III e Instituto Universitario de Postgrado (Formación Santillana) | 3 becas |
| Máster Oficial en Género, Identidad y Ciudadanía (Santander) | Universidad de Cádiz | 2 becas |
| Máster Oficial en Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología | Universidad de Salamanca | 4 becas |
| Máster Oficial en Historia Social Comparada. Relaciones Familiares, Políticas y de Género en Europa y América Latina | Universidad de Murcia | 2 becas |
| Máster Oficial en Género, Identidad y Ciudadanía | Universidad de Huelva | 2 becas |
| Máster en Estudios Interdisciplinarios de Género | Universidad Autónoma de Madrid | 2 becas |

1.2· Becas de doctorado y de estancias cortas

Las becas de *doctorado* tienen como finalidad facilitar a profesores procedentes de universidades de América Latina la obtención del grado de doctor en centros académicos españoles, propiciando así la creación de redes entre instituciones universitarias de am-

bos lados del Atlántico. Estas becas tienen una duración de veinticuatro meses distribuidos en cuatro años académicos consecutivos y permiten cursar cualquier máster oficial que lleve asociado un doctorado en una universidad española a elección del candidato.

Las becas de *estancias cortas* postdoctorales tienen como objetivo completar la formación postdoctoral de profesores de centros universitarios latinoamericanos en universidades o en centros de investigación españoles. La duración de estas becas es de uno a tres meses consecutivos.

Ambas modalidades de becas se convocan por la Fundación Carolina en colaboración con una universidad o institución educativa de América Latina. Para la consecución de los objetivos señalados, la FC negocia la firma de convenios de cooperación educativa con universidades o con instancias gubernamentales que agrupan a todas las universidades de un mismo país o, por lo menos, a todas las que tienen la consideración de públicas. Esta última fórmula asegura la publicación de convocatorias de carácter nacional en aquellos países donde sea posible la firma de este tipo de acuerdos, con lo que se consigue que esta modalidad de becas resulte accesible a cualquier docente latinoamericano.

Con la consolidación del Espacio Europeo de Educación Superior en el 2010, desaparecen de las universidades españolas los tradicionales programas de doctorado. Por lo tanto, todos los becarios de la convocatoria 2010-2011 cursarán en su primer año de beca un máster oficial orientado a la investigación que les permita acceder al doctorado.

A pesar de esta novedad, las becas de doctorado seguirán permitiendo que cada año académico los becarios, todos ellos docentes universitarios, vuelvan a sus países para seguir en contacto con sus instituciones de origen. De esta manera, se evitan estancias prolongadas en España que no favorecerían el regreso definitivo de los becarios a sus instituciones académicas de sus países de origen al finalizar los estudios.

En este programa se van a convocar doscientas cuarenta y ocho becas, sesenta para iniciar el doctorado, ciento cincuenta y tres renovaciones de becas concedidas en convocatorias anteriores y treinta y cinco para realizar estancias de investigación postdoctorales.

1.2.1· Objetivos

En línea con las directrices marcadas en el Plan Estratégico 2008-2010, los objetivos de la modalidad de becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales son los siguientes:

- *Contribución al desarrollo: incrementar el número de becas a solicitantes procedentes de los países señalados como prioritarios por la cooperación española*

El crecimiento de la ayuda española al desarrollo y su mayor orientación hacia la lucha contra la pobreza exige una implicación más sustantiva de la Fundación en

las modalidades e instrumentos de ayuda, entre otros, las becas. Todo ello en consonancia con el propósito de la institución de mantenerse como una organización de referencia en América Latina y España por su esfuerzo de inversión en capital humano y su apuesta por incrementar las capacidades de los profesionales de Iberoamérica.

En la convocatoria 2010-2011 el esfuerzo del Programa de Formación irá dirigido a aumentar el número de becas de doctorado a nacionales procedentes de países centroamericanos, caribeños y andinos, aunque no se convoquen más becas que en años anteriores.

El mecanismo fundamental que logre este aumento de becas en los países prioritarios será ofrecer a las principales universidades de esos países convenios de cooperación educativa que les permitan participar en el programa de becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales en un régimen de cofinanciación favorable a ellos.

En la medida en la que el presupuesto 2010 lo permitan, la Fundación Carolina disminuirá la aportación que realiza la institución de América Latina a las becas, habida cuenta de que el sistema de cofinanciación general en el que se basan las becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales implica una serie de limitaciones para los países de menor renta. De esta manera, al disminuir el coste para la universidad de origen, aumentan las candidaturas procedentes de estas instituciones públicas de los países prioritarios.

Este sistema se implantó con éxito a lo largo del año 2008 en universidades públicas de Bolivia y de El Salvador y en 2009 en universidades públicas de Nicaragua y Honduras.

La FC se reafirma en la apuesta por la cofinanciación de las becas en la medida en que, en esta modalidad de becas, la cofinanciación no se plantea como un ahorro económico por parte de la Fundación, sino como elemento básico que permite garantizar:

- ✓ El retorno institucional del becario y, por tanto, la garantía del objetivo de formación de formadores.
- ✓ La defensa de la tesis en el período pactado, pues la universidad de origen es la primera interesada en ello, con lo que se mantiene un control compartido sobre el progreso de cada candidato.
- ✓ La calidad académica de los candidatos a las becas y, por tanto, garantía de la relación beca-necesidad formativa real en cada país de América Latina.
- ✓ El fortalecimiento de las instituciones latinoamericanas asociadas a la Fundación y el consiguiente efecto multiplicador del esfuerzo en la formación.

- *Fortalecimiento de la presencia de la universidad pública*

Desde el año 2005, la Fundación Carolina ha llevado a cabo un esfuerzo permanente por impulsar en su modalidad de becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales la presencia de las universidades públicas, tanto de América Latina, dotadas de menor capacidad económica, como de España.

La presencia de la universidad pública latinoamericana se pone de manifiesto en el porcentaje de becarios que son profesores de universidades públicas, que supone el 78% de la totalidad.

Trasladando a la comunidad universitaria latinoamericana el mensaje de excelencia con el que está acreditado el sistema universitario público español, la FC ha universalizando la presencia de los centros de enseñanza superior públicos. En efecto, desde la convocatoria 2005 hasta la de 2009, el porcentaje de becarios que cursan sus doctorados o realizan estancias de investigación postdoctorales en universidad públicas españolas varía entre el 95 y el 100%.

- *Solidaridad de la universidad española con los principios de la Fundación Carolina*

Aumentar el número de doctorandos procedentes de países de máxima prioridad para la cooperación española es, como ya se ha señalado en varias ocasiones, una meta que se ha propuesto la FC. Su consecución ha obligado a la puesta en marcha de determinados mecanismos entre los que la introducción de excepciones a la regla general de la cofinanciación es especialmente relevante, como se ha puesto de manifiesto respecto a Bolivia, El Salvador y más recientemente, Honduras y Nicaragua.

Además, y desde el año 2006, la Fundación Carolina ha involucrado en la financiación de las becas de doctorado de la Fundación a las universidades públicas y privadas españolas. Así, se ha conseguido repartir los costes de la cofinanciación mediante la firma de convenios a tres bandas que han permitido, por un lado, rebajar la aportación de las universidades latinoamericanas con disminuciones de hasta un 33% y, por otro, disminuir también las aportaciones de la propia Fundación que, de esta forma, ha podido reinvertir el remanente económico obtenido en la adjudicación de nuevas becas.

Algunas universidades españolas participan en las becas de doctorado ofreciendo gratuitamente alojamiento y manutención a los becarios de la Fundación en residencias universitarias o colegios mayores o, si esta opción no es posible, aportando 400 euros mensuales al becario durante su estancia en España.

Introducir un tercer agente en el sistema de cofinanciación ha facilitado no sólo un abaratamiento importante en las cuotas de cofinanciación, sino también un avance muy significativo en el logro del principio de igualdad de oportunidades. Asimismo, y en consonancia con las directrices del Plan Estratégico, la Fundación Carolina propondrá a las universidades españolas que participan activamente en las becas de doctorado priorizar las candidaturas de profesores nacionales de países prioritarios de la cooperación española. De esta manera, se abarata la carga económica que aportan las universidades latinoamericanas en las que los becarios ejercen como docentes.

- *Consolidación de los criterios en la selección de becarios*

Es sabido que los principios rectores de toda la actividad de la Fundación son la igualdad de oportunidades, el equilibrio geográfico y la equidad de género, conjugados con la excelencia curricular.

- ✓ Excelencia curricular: los miembros del correspondiente comité de evaluación ponderan este criterio de acuerdo con los principios de mérito y objetividad, valorando la excelencia académica y experiencia laboral del candidato. Adicionalmente, tienen en cuenta la calidad investigadora y adecuación de la institución, del departamento y de la universidad de destino elegidos por el doctorando, así como el interés científico que revista el trabajo objeto de la tesis doctoral o de la investigación a realizar.
- ✓ Igualdad de oportunidades: este principio, presente en todas y cada una de las fases de actuación del Programa de Formación, tiene en cuenta, en el momento de valorar la excelencia de los candidatos, que los individuos no gozan del mismo capital cultural de base ni de las mismas oportunidades de acceso a una educación de calidad.
- ✓ Equidad de género: este objetivo, compromiso prioritario de la FC, constituye un instrumento clave para mejorar las oportunidades de las mujeres latinoamericanas a través del acceso y progreso de sus carreras académicas y profesionales.

De todos los becarios que en año 2009 estaban realizando un doctorado en España (convocatorias 2006, 2007, 2008 y 2009), el 45% eran mujeres.

- ✓ Equilibrio geográfico en América Latina y en España: este criterio se aplica en lo que se refiere a las universidades de origen de los becarios, así como respecto de las universidades españolas de destino. En referencia a América Latina, la Fundación se propone conseguir que los becarios seleccionados provengan de todos aquellos

países con los que la institución tiene suscritos acuerdos. Resulta interesante analizar la evolución de los datos en este aspecto: en la primera convocatoria (2003-2004), los becarios provenían de tan sólo cuatro países latinoamericanos (Argentina, Chile, Colombia y México) y, en la última (2009-2010), son dieciséis los países que tienen becarios. Respecto de España, los becarios que en el año 2009 se encontraban en España cursando un doctorado, bien en el período docente, bien en la fase de investigación, lo hacían en treinta y nueve universidades, de las cuales treinta y siete eran públicas, repartidas por toda la geografía española.

- *Esfuerzo por la exención de la matrícula de los másteres oficiales*

Las modificaciones en el sistema europeo de postgrado han cuestionado la habitual exención de las tasas de matrícula de doctorado, amparada hasta el momento en los convenios-marco de cooperación y planes operativos que tiene suscritos la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) con prácticamente todas las universidades españolas. Como es sabido, la Fundación Carolina ha estado exenta del pago de las matrículas de los programas de doctorado en todas las universidades españolas. Sin embargo, algunas de ellas han entendido que esta exención no es válida para los másteres oficiales que permitan continuar con un doctorado. En este sentido, durante los años 2008 y 2009, la FC ha negociado con las universidades españolas más reticentes la exención de las matrículas de los másteres oficiales que permitan acceder al doctorado, labor que deberá continuar a lo largo del año 2010 para lograr el objetivo que se persigue.

No obstante, en previsión de las variaciones que pudieran producirse en este sentido y que gravarían el presupuesto del programa de doctorado, la FC ha suscrito convenios con diversas universidades españolas que eximen del pago de las tasas de los programas oficiales orientados al doctorado.

- *Variación en la duración de las becas*

El programa de doctorado persigue fomentar el grado académico de doctor en las universidades de América Latina y, para su consecución, se parte de la flexibilidad en la duración de la beca para que los tutores y los becarios coordinen los estudios. La FC limita la duración máxima anual de las estancias, delegando en los becarios la definición de las mismas.

Desde la creación del programa de doctorado, la duración máxima de la beca era de 24 meses, con estancias en España distribuidas en 8 meses los dos primeros cursos y en 4 meses los dos últimos. El becario se comprometía a obtener el título de doctor en los cinco años siguientes a contar desde el inicio del período de disfrute de la beca.

Con la progresiva puesta en marcha del proceso de Bolonia, la FC optó por el criterio de coexistencia entre dos modalidades de acceso al grado académico de doctor. Los becarios aceptados en un programa de doctorado transformado en un máster oficial optaban por un período de disfrute de beca distinto al hasta ese momento previsto, es decir, una estancia de nueve meses los dos primeros cursos y de tres meses los dos últimos. Esta etapa de transición en los estudios de postgrado y doctorado ha estado vigente desde el año 2007 hasta el 2009.

En el año 2010, con la instauración del Espacio Europeo de Educación Superior, y en consonancia con la duración académica de los másteres oficiales orientados al doctorado, la duración máxima de la beca será definitivamente de nueve meses consecutivos los dos primeros años y de tres meses consecutivos el tercer y cuarto año, permitiendo al becario que pueda defender su tesis doctoral en el quinto año de su beca.

- *Mantenimiento del riguroso proceso de selección de becarios*

La FC mantendrá el proceso de selección de sus becarios que aplica desde el año 2005, proceso en el que un comité de selección, compuesto por profesores de contrastada autoridad en aquellos campos científicos a los que optan los candidatos, es el encargado de la evaluación y concesión de las becas. Los especialistas que integran estos comités se renuevan periódicamente, de tal forma que siempre se mantengan al menos dos, capaces de proporcionar memoria histórica a aquellos que se incorporen al mismo por primera vez.

- *Evaluaciones ex post de los becarios y estudio del potencial multiplicador y de relación del becario con España*

La FC realiza anualmente una evaluación *ex post* de los becarios y, a partir de los resultados, inicia un seguimiento de la repercusión que en la carrera laboral de los becarios de doctorado ha tenido el aprovechamiento de sus becas, lo que se hará patente en los puestos que ocupen una vez reinstalados definitivamente en sus universidades de origen.

En el año 2010, se sistematizará este seguimiento, creando un procedimiento específico que incluya un requerimiento formal de la defensa de tesis en aquellos casos que superen el plazo de lectura previsto por la beca. En los casos más graves, la FC se reserva el derecho a rescindir el convenio de cooperación suscrito con la universidad de origen del becario.

Asimismo, el Programa de Formación realiza un estudio relativo al potencial multiplicador y de posible relación del becario con España, aportando a la Red Carolina la información que pueda ser de interés.

- *Duración excepcional de algunas becas experimentales*

La FC ha atendido la sugerencia que realizó su Consejo Asesor en el año 2008, relativa a la necesidad de estudiar cierta excepcionalidad en este programa de becas, con estancias continuadas más prolongadas en algunas becas de doctorado que necesiten de un período más largo debido, fundamentalmente, a la necesidad de llevar a cabo trabajos en laboratorio. En el año 2008, se realizó un estudio *ad hoc* que concluyó que el 18% de las becas concedidas en la convocatoria 2007 lo fueron en el área de Biotecnología, Ciencias Biomédicas, Salud y Genética y Tecnología de Alimentos, que son aquellas en las que con mayor frecuencia exigen este tipo de trabajos. Esta tendencia se ha mantenido en los años posteriores. Actualmente, la FC tiene tres becarios de doctorado con una beca de 48 meses de duración: un nacional boliviano y dos salvadoreño. Los tres provenientes de universidades públicas y cursan doctorados en universidades públicas españolas.

En la convocatoria 2010-2011, la FC tiene previsto otorgar dos becas para profesores que realicen estudios de doctorado en ciencias experimentales con necesidad de realizar actividades de laboratorio.

1.2.2. Actuaciones

La Fundación Carolina otorgará en la modalidad de doctorado y de estancias cortas en el año 2010 un total de 248 becas, incluidas las renovaciones de años anteriores y las de nueva convocatoria.

Las universidades latinoamericanas y españolas que colaborarán con la FC en la cofinanciación de las becas en la convocatoria 2010-2011 serán las siguientes:

Universidades latinoamericanas que participan en la cofinanciación de becas de doctorado

- Argentina
 - ✓ Todas las universidades públicas a través del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
 - ✓ Pontificia Universidad Católica
 - ✓ Secretaría de Turismo de la Nación
 - ✓ Universidad Austral
 - ✓ Universidad Católica de Cuyo
 - ✓ Universidad de Congreso
 - ✓ Universidad Nacional de Quilmes
 - ✓ Universidad Siglo XXI
 - ✓ Universidad Católica de Córdoba

- Bolivia
 - ✓ Universidad Nacional Mayor de San Andrés
 - ✓ Universidad de Aquino
 - ✓ Universidad Mayor de San Simón
 - ✓ Universidad Autónoma del Beni
 - ✓ Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca
 - ✓ Universidad Privada Boliviana

- Chile
 - ✓ Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
 - ✓ Universidad Austral
 - ✓ Universidad de Chile
 - ✓ Universidad de Santiago de Chile
 - ✓ Universidad Técnica Federico Santa María
 - ✓ Universidad de las Américas
 - ✓ Universidad Desarrollo
 - ✓ Universidad Diego Portales
 - ✓ Veinticinco Universidades a través del Consejo de Rectores
 - ✓ Universidad Andrés Bello
 - ✓ Universidad SEK

- Colombia
 - ✓ Fundación Universitaria Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá
 - ✓ Ocho universidades pertenecientes a la Red Universitaria José Celestino Mutis
 - ✓ Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario
 - ✓ Universidad de La Sabana
 - ✓ Universidad de Los Andes
 - ✓ Universidad del Norte
 - ✓ Universidad Externado
 - ✓ Universidad Nacional de Colombia
 - ✓ Universidad Pontificia Bolivariana
 - ✓ Pontificia Universidad Javeriana
 - ✓ Todas las universidades reconocidas por el Ministerio de Educación a través de Colfuturo
 - ✓ Universidad de Antioquia
 - ✓ Universidad de la Amazonía
 - ✓ Universidad Industrial de Santander
 - ✓ Universidad Tecnológica del Chocó

- ✓ Universidad de Magdalena
- ✓ Red de Universidades públicas del Eje Cafetero para el desarrollo regional, Alma Mater
- Costa Rica
 - ✓ Universidad de Costa Rica
 - ✓ Universidad Veritas
 - ✓ Universidad Interamericana
- Ecuador
 - ✓ Escuela Superior Politécnica del Litoral
 - ✓ Universidad Central de Ecuador
 - ✓ Universidad de Cuenca
 - ✓ Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí
 - ✓ Universidad Técnica de Ambato
 - ✓ Universidad Tecnológica San Antonio de Machala
 - ✓ Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)
 - ✓ Universidad Católica de Guayaquil
 - ✓ Instituto de Altos Estudios Nacionales
 - ✓ Universidad Nacional de Loja
 - ✓ Escuela Politécnica Nacional
 - ✓ Universidad de Otavalo
- El Salvador
 - ✓ Universidad José Simeón Cañas (UCA)
 - ✓ Universidad de El Salvador
- Guatemala
 - ✓ Universidad de San Carlos
 - ✓ Universidad Rafael Landívar
 - ✓ Universidad del Istmo
- Honduras
 - ✓ Escuela Nacional de Ciencias Forestales (ESNACIFOR)
 - ✓ Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán
 - ✓ Universidad José Cecilio del Valle y Universidad de San Pedro Sula
 - ✓ Universidad Tecnológica Centroamericana (UNITEC)

- México
 - ✓ Colegio de México
 - ✓ Colegio de Michoacán A.C.
 - ✓ Instituto Tecnológico Autónomo de México
 - ✓ Instituto Politécnico Nacional
 - ✓ Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (TEC)
 - ✓ Todas las universidades públicas a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores de los Estados Unidos Mexicanos (SER)
 - ✓ Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
 - ✓ Universidad Autónoma Metropolitana
 - ✓ Universidad Autónoma "Benito Juárez" de Oaxaca
 - ✓ Universidad Autónoma de Chiapas
 - ✓ Universidad Autónoma de Chihuahua
 - ✓ Universidad Autónoma de Nuevo León
 - ✓ Universidad Iberoamericana
 - ✓ Flacso México

- Nicaragua
 - ✓ Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, León
 - ✓ Universidad Americana

- Panamá
 - ✓ Universidad de Panamá
 - ✓ Universidad Tecnológica de Panamá
 - ✓ Universidad Especializada de Las Américas
 - ✓ Universidad Interamericana y la Universidad Latinoamericana de Ciencias Tecnológicas (ULACIT)

- Paraguay
 - ✓ Universidad Nacional de Asunción
 - ✓ Universidad Nacional del Este

- Perú
 - ✓ Universidad Nacional Agraria La Molina
 - ✓ Universidad Nacional Mayor de San Marcos
 - ✓ Universidad Nacional de Ingeniería
 - ✓ Pontificia Universidad Católica del Perú
 - ✓ Universidad Católica San Pablo
 - ✓ Universidad de Lima
 - ✓ Universidad de Piura

- ✓ Universidad del Pacífico
- ✓ Universidad Peruana Cayetano Heredia
- ✓ Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo

- República Dominicana
 - ✓ Pontificia Universidad Madre y Maestra
 - ✓ Todas las universidades públicas a través de la Secretaría de Estado de Educación Superior, Ciencia y Tecnología
 - ✓ Universidad Autónoma de Santo Domingo
 - ✓ Universidad Iberoamericana (UNIBE)

- Uruguay
 - ✓ Consejo de Rectores de las Universidades Privadas (Universidad ORT, Universidad Católica, Universidad de Montevideo y Universidad de la Empresa)
 - ✓ Universidad de la República

- Venezuela
 - ✓ Universidad Católica Andrés Bello
 - ✓ Universidad Central de Venezuela
 - ✓ Universidad de Zulia
 - ✓ Universidad Simón Bolívar
 - ✓ Universidad Monteávila

Universidades españolas que participan en la cofinanciación de las becas de doctorado

Casi todas las universidades españolas eximen a la FC del pago de la matrícula de los programas, si bien las siguientes universidades participan aportando, además, el alojamiento y manutención de becarios:

- Universidad de Cádiz: 1 beca
- Universidad de Cantabria: 4 becas
- Universidad de Castilla La Mancha: 5 becas
- Universidad de Extremadura: 5 becas
- Universidad Pablo de Olavide: 4 becas
- Universidad Politécnica de Valencia: 4 becas
- Universidad Rovira i Virgili: 4 becas
- Universidad de Salamanca: 10 becas
- Universidad de Valladolid: 2 becas
- Universidad de Zaragoza: 4 becas

1.3• Becas de Formación Permanente

La Fundación Carolina entiende que todo programa de formación debe incluir en su oferta una modalidad que facilite a los profesionales de diferentes especialidades la posibilidad de que puedan mantener continua y permanentemente actualizado su nivel de conocimientos a nivel científico, cultural, educativo o laboral. Por este motivo, en el año 2005 la Fundación Carolina creó las becas de formación permanente. Dos años más tarde, la institución, para dar un fuerte impulso a la relación educativa Brasil-España, creó unas becas de formación permanente dirigidas exclusivamente a Brasil.

Las becas de formación permanente fomentan las relaciones de cooperación entre profesionales latinoamericanos y españoles y crean condiciones óptimas para enfocar vínculos entre América Latina y España, actualizando los niveles de conocimientos entre profesionales.

Así pues, y desde el año 2007, las becas de formación permanente han tenido dos modalidades: por un lado, las becas de carácter general, dirigidas a latinoamericanos y españoles que tengan interés en realizar una estancia corta de formación o de investigación en España o América Latina, y, por otro lado, las becas de movilidad de profesorado brasileño, que permiten una estancia corta de investigación en España a profesores de universidades públicas y a investigadores de organismos públicos de investigación de Brasil.

Las becas de movilidad de profesorado brasileño impulsan la relación docente entre las universidades brasileñas y españolas. La creación de estas becas responde al hecho de que Brasil no participa en el Programa de Doctorado por dos motivos: en primer lugar, porque ese país tiene suficiente número de programas de doctorado de alto nivel académico que no justifica la venida de sus docentes a España para obtener el grado académico de doctor y, en segundo lugar, porque la FC no dispone actualmente de presupuesto suficiente para ampliar el programa de doctorado a todas las universidades brasileñas.

Esta exclusión tenía como consecuencia la desconexión entre universidades de ambos países en la investigación y creación de redes universitarias. Para evitar esta situación, la FC creó este programa específico de movilidad del profesorado entre Brasil y España.

1.3.1• Formación Permanente: Becas de carácter general

Están dirigidas a especialistas y profesionales latinoamericanos o españoles que acrediten la necesidad de trasladarse a España o a América Latina para completar su formación, actualizar su nivel de conocimientos, establecer o consolidar lazos con otros equi-

pos de su especialidad o reunir la información necesaria para los estudios o investigaciones que estén llevando a cabo.

A· Objetivos

El objetivo principal de las becas de formación permanente es promover la cooperación cultural y científica entre España y Latinoamérica, favoreciendo el intercambio de profesionales.

En casos excepcionales, en los que la investigación a realizar esté relacionada con los estudios sobre América Latina o la cooperación para el desarrollo, se podrá estudiar la concesión de alguna beca a solicitantes con independencia de la ubicación del centro de destino.

La Fundación entiende que la movilidad de las personas hacia universidades, centros, bibliotecas, etc., de América Latina o de España es un objetivo clave en cualquier sistema de formación continuada. No deja de ser significativa la evolución de la cifra de solicitud de estas becas que en la última convocatoria ha ascendido a 7.232.

Para el año 2010, este programa se plantea la continuidad de los objetivos marcados en el Plan de Actuación de la convocatoria anterior, pero fortaleciendo algunos aspectos importantes incluidos en el Plan Estratégico 2008-2010.

- *Contribución al desarrollo: incrementar el número de becas a países prioritarios para la cooperación española*

Desde el año 2007, la FC ha difundido especialmente esta modalidad de becas en los países catalogados como prioritarios en el Plan Director de la Cooperación Española. Al tratarse de becas completas y de corta duración, las becas de formación permanente son un instrumento idóneo para favorecer los intercambios culturales y educativos entre los citados países y España, sin que la adjudicación de alguna de estas becas implique gasto alguno para sus beneficiarios.

En este sentido, en 2010 se continuará dando prioridad a las candidaturas procedentes de esos países prioritarios, sin menoscabo alguno del perfil curricular y del nivel académico, científico o profesional de quien solicite una de estas ayudas, así como el nivel de excelencia, la calidad y la adecuación del centro o institución de destino elegido.

En el caso de los candidatos españoles, se valorarán especialmente las solicitudes dirigidas a ampliar estudios en países andinos, centroamericanos o caribeños.

Gracias al esfuerzo de difusión llevado a cabo, en la convocatoria 2009 este programa recibió un total de 2.001 solicitudes de nacionales de países prioritarios para la cooperación española, cifra que supuso el 27,5% de las solicitudes totales. En cuanto a las solicitudes de nacionales españoles con destino a algún país prioritario para la cooperación española, se recibieron 14 solicitudes.

- *Fomento de redes y contactos entre profesionales*

Por su propia naturaleza, estas becas se dirigen a un amplio grupo de profesionales, teniendo en cuenta que no se exige una titulación mínima para optar a las mismas, dejando abiertas las solicitudes a cualquier área de conocimiento.

No obstante, la experiencia adquirida indica que prácticamente el 95% de los solicitantes de estas becas son licenciados y que el objetivo de su propuesta es realizar una estancia orientada a la investigación. En este sentido, ha parecido lógico aprovechar esta situación para favorecer a aquellos candidatos que formen parte de proyectos o redes de investigación entre universidades de ambos lados del Atlántico y que planteen propuestas que propicien la colaboración y el trabajo en común, propuestas que suponen una apuesta de futuro, en la medida en que favorecen unos intercambios que potenciarán, a medio y largo plazo, las redes institucionales y personales.

- *Consolidación de los criterios en el proceso de selección de becarios*

Los criterios de evaluación de los candidatos se basan en los principios de mérito, objetividad y transparencia. Para ello, la FC nombra un comité de evaluación compuesto por profesores y científicos de contrastada autoridad en diversos campos de conocimiento. La presencia de estos especialistas está limitada temporalmente, renovándose sus componentes de tal forma que siempre se mantenga alguno que proporcione memoria histórica a quienes se incorporen por primera vez. En el año 2010, este comité se reunirá en tres ocasiones a lo largo del año con el objetivo de seleccionar a los candidatos a partir de los siguientes criterios:

- ✓ Excelencia curricular: atiende al interés académico o científico que revisa el trabajo de investigación o la formación a realizar; el nivel de excelencia, la calidad investigadora y la adecuación del centro o institución de destino elegido, analizando su proyecto y, principalmente, la vinculación de las propuestas contenidas en las solicitudes con las áreas prioritarias de la FC.
- ✓ Equidad de género: constituye un instrumento clave para mejorar las oportunidades de las mujeres latinoamericanas a través del acceso y progreso de sus carreras académicas y profesionales.

- ✓ Equilibrio geográfico en América Latina y en España: respecto de los países de origen de los becarios, en la convocatoria 2009 se seleccionaron candidatos de dieciséis países diferentes: Argentina: 12; Bolivia: 2; Brasil: 6; Chile: 6; Colombia: 11; Cuba: 15; Ecuador: 2; El Salvador: 1; España: 10; Honduras: 1; México: 9; Nicaragua: 4; Panamá: 1; Paraguay: 3; Perú: 12; Uruguay: 4 y Venezuela: 6.

En lo que respecta a los centros de destino, los becarios latinoamericanos de formación permanente de la convocatoria 2009 estuvieron distribuidos por toda la geografía española. En efecto, el 50% de los becarios realizó su estancia entre Madrid (32%), Barcelona (16%) y Valencia (2%); el resto se distribuyó por toda la geografía española.

Por su parte, los 10 becarios españoles realizaron su formación en: Argentina (1), Chile (1), El Salvador (1), México (3), Nicaragua (1), Perú (1), Uruguay (1) y Estados Unidos (1).

- *Fortalecimiento de la presencia de instituciones y organismos públicos*

En la convocatoria 2010-2011, de acuerdo con las directrices marcadas por el Plan Estratégico 2008-2010 de la FC, se priorizará como criterio de selección de los becarios el carácter público del centro de origen y de destino.

No obstante, en las últimas convocatorias una gran mayoría de los becarios (alrededor del 80%) proceden de centros públicos y un porcentaje superior (90% aproximadamente) realiza su formación en una universidad o centro español de carácter público.

Por su singularidad, conviene destacar que, en esta modalidad de formación permanente, la FC convoca también becas destinadas a realizar diversos cursos en organismos públicos españoles, concertados previamente con el Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET), fundación promovida por el Ministerio de Economía y Hacienda y cuyo objetivo es compartir con otros países, especialmente latinoamericanos, las experiencias, los conocimientos y el saber hacer acumulados en las administraciones públicas, centros docentes y empresas españolas.

Los becarios adscritos al CEDDET realizaron en 2009 su formación en la Organización Iberoamericana de la Seguridad Social, en el Instituto Nacional de la Administración Pública, en el Congreso de los Diputados, en el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT), en la Universidad de Barcelona y en la Fundación Repsol YPF. En la convocatoria 2010-2011 la FC seguirá apostando por esta colaboración con CEDDET.

- *Primacía de los temas de interés para la política de cooperación española y distribución de becas por áreas temáticas*

Siguiendo también las directrices del Plan Estratégico 2008-2010, la FC en su próxima convocatoria de becas mantendrá la prioridad de las solicitudes relacionadas con formación o investigación en materias de interés para la política de la cooperación española. En este sentido, la Fundación ya ha venido atendiendo los requerimientos de las oficinas técnicas de cooperación, que han mostrado un especial interés por esta modalidad de becas, en la medida en que contribuyen a la solución de algunos problemas de formación del personal que forma parte de sus proyectos.

En la convocatoria 2009-2010 el resultado de la distribución de las becas de formación permanente, en función de las doce áreas de conocimiento fijadas como prioritarias por la FC, fue el siguiente:

- ✓ Ciencias Exactas y Experimentales, Física y Química: 15%
- ✓ Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones: 4%
- ✓ Energía y Suministro Energético Sostenible: 5%
- ✓ Biotecnología, Ciencias Biomédicas, Salud y Genética. Tecnología de Alimentos: 24%
- ✓ Infraestructuras Territoriales: 0%
- ✓ Medio Ambiente, Conservación de la Tierra, Ecología, Biodiversidad y Calidad del Agua: 5%
- ✓ Economía y Finanzas, Organización e Innovación Empresarial, Desarrollo Económico e Integración Regional. Cooperación Internacional: 0%
- ✓ Bienestar Social, Desigualdad e Inclusión Social: 9%
- ✓ Modernización Jurídica y Política, Democracia, Gobernabilidad, Derechos Humanos y Relaciones Internacionales: 12%
- ✓ Sociedad del Conocimiento, Educación y Desarrollo de los Recursos Humanos: 3%
- ✓ Humanidades: Cultura, Artes, Lengua e Historia: 20%
- ✓ Ciencias Sociales y de la Comunicación: 3%

B· Actuaciones

Debido a la buena acogida que este programa ha tenido en las convocatorias anteriores, la Fundación ofertará en la convocatoria 2010-2011 un total de 152 becas de formación permanente, de las cuales 42 se reservarán para cursos en colaboración con el Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico.

Como en convocatorias anteriores, también en la de este año la selección de los becarios será realizada por un comité de expertos nombrado al efecto, que se reunirá tres veces al

año, valorándose especialmente, como ya se ha mencionado, la vinculación de las propuestas contenidas en las solicitudes con las áreas que la FC tiene establecidas como prioritarias.

Para dar mayor flexibilidad a la convocatoria, y como ya se hizo el año pasado, el último de los tres comités se reunirá en el mes de septiembre. Asimismo, y con el fin de evitar que los candidatos que opten por estancias a partir de noviembre o diciembre de 2010 tengan limitada su beca a uno o dos meses, y no a los tres que anuncia la convocatoria, se prorrogarán los plazos de estancia hasta el 28 de febrero de 2011.

1.3.2· Formación Permanente: movilidad de profesorado brasileño y español

Estas becas tienen como objetivo permitir la movilidad de profesores brasileños de universidades y organismos de investigación, reconocidos por el Ministerio de Educación brasileño, que deseen desplazarse a España para realizar una estancia de investigación. En algún caso, estas becas permiten también la movilidad de profesores españoles que quieran realizar una estancia de investigación en universidades brasileñas reconocidas por el citado Ministerio.

A· Objetivos

Los objetivos a alcanzar con esta modalidad de becas son los siguientes:

- *Acciones estratégicas de solidaridad*

En la convocatoria 2009, la Fundación tuvo como socios de este programa de becas a las siguientes instituciones: Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Grupo Santander, Universidad Politécnica de Madrid, Xunta de Galicia, Junta de Andalucía, UNED, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Cantabria, Universidad Carlos III, Universidad de Murcia y Universidad Rovira i Virgili.

En el año 2010 la FC negociará un acuerdo de colaboración con el Ministerio de Educación brasileño con el objetivo de duplicar el número de becas de movilidad de profesores brasileños.

Por tanto, la convocatoria 2010 pondrá de manifiesto que este programa de becas se ha convertido en un referente importante en las relaciones educativas Brasil-España, por el notorio interés que este programa despierta entre las universidades brasileñas y españolas.

- *Apuesta decisiva por la universidad pública*

Se ha repetido ya en varias ocasiones que la FC apuesta decididamente por la presencia de la universidad pública tanto en América Latina como en España. En esta modalidad de becas, el punto de partida es que todos los candidatos deben ser profesores de universidades reconocidas por el Ministerio de Educación brasileño, y pueden optar por realizar su investigación en cualquier universidad o centro de investigación público o privado.

Atendiendo a los datos de la convocatoria 2009, se observa que el 99% de los becarios realizaron su estancia en una universidad o centro de naturaleza pública, lo que pone de manifiesto la importancia de la universidad pública en estas becas, hecho al que se suma el carácter público de todas las universidades mencionadas en el apartado anterior que participan en la financiación del programa.

- *Consolidación de los criterios en el proceso de selección de becarios*

La difusión y la gestión de esta modalidad de becas corresponde a la Fundación Carolina, pero la selección de los becarios es responsabilidad de un comité de expertos, mixto y paritario, del que forman parte la Dirección Académica de la Fundación, representantes de las instituciones socias del programa y expertos independientes. El comité se rige en sus decisiones por los principios de mérito, objetividad, transparencia, democracia paritaria y equilibrio geográfico.

En la convocatoria 2010, siguiendo las indicaciones establecidas en el Plan Estratégico 2008-2010, se aplicarán los siguientes criterios en los comités de selección de estas becas:

- ✓ Mérito e interés científico: una vez más, la FC valorará las solicitudes en función de la excelencia académica y laboral de los candidatos y, también, de la calidad investigadora y la adecuación de la institución o departamento de la universidad española de destino. El interés científico del trabajo objeto de la investigación a realizar será asimismo un factor de importancia en la adjudicación final de las becas.
- ✓ Equilibrio geográfico: en igualdad de circunstancias de mérito académico, se priorizarán las solicitudes provenientes de las regiones más desfavorecidas de Brasil como Maranhão, Amapá, Acre, Rondônia, Roraima y el Estado de Amazonas, Piauí, Tocantins, Alagoas, Sergipe, Pernambuco, Paraíba y Ceará.
- ✓ Equidad de género: el compromiso con la equidad de género de la FC se hace también patente en estas becas de movilidad, en las que el 52% de los beneficiarios de la convocatoria 2009 fueron mujeres, creándose así

un instrumento significativo para mejorar las oportunidades de las mujeres latinoamericanas a través del acceso y progreso de sus carreras académicas y profesionales.

- *Distribución de las becas por áreas temáticas*

Es requisito de estas becas que el candidato, en el momento de la presentación de su solicitud, cuente con una carta de aceptación en una universidad o centro de investigación. Las becas de movilidad se distribuyeron en 2009 en función de las doce áreas de conocimiento fijadas como prioritarias por la Fundación con la finalidad de homologar esta modalidad de becas al resto de las incluidas en el Programa de Formación de la FC.

Esta distribución fue la siguiente:

- ✓ Ciencias Exactas y Experimentales, Física y Química: 8%
- ✓ Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones: 8%
- ✓ Energía y Suministro Energético Sostenible: 2%
- ✓ Biotecnología, Ciencias Biomédicas, Salud y Genética. Tecnología de Alimentos: 15%
- ✓ Infraestructuras Territoriales: 2%
- ✓ Medio Ambiente, Conservación de la Tierra, Ecología, Biodiversidad y Calidad del Agua: 8%
- ✓ Economía y Finanzas, Organización e Innovación Empresarial, Desarrollo Económico e Integración Regional. Cooperación Internacional: 1%
- ✓ Bienestar Social, Desigualdad e Inclusión Social: 4%
- ✓ Modernización Jurídica y Política, Democracia, Gobernabilidad, Derechos Humanos y Relaciones Internacionales: 5%
- ✓ Sociedad del Conocimiento, Educación y Desarrollo de los Recursos Humanos: 8%
- ✓ Humanidades: Cultura, Artes, Lengua e Historia: 33%
- ✓ Ciencias Sociales y de la Comunicación: 6%

B. Actuaciones

En la convocatoria 2010-2011, la FC tiene previsto convocar 100 becas, con la participación de los siguientes socios: Grupo Santander, CSIC, Universidad Politécnica de Madrid, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad Carlos III, Universidad de Cantabria, Universidad de Granada, Universidad de Málaga, Universidad de Sevilla, Universidad Pablo de Olavide, Universidad de Cádiz, Universidad de Córdoba, Universidad de Jaén, Universidad de Huelva, Universidad Internacional de Andalucía, Universidad de Almería, Universidad de Murcia, Universidad Rovira i Virgili y Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).

La selección de los becarios la llevará a cabo un comité de expertos nombrado para la resolución de esta convocatoria, que se reunirá dos veces al año, valorándose especialmente, como ya se ha mencionado, la vinculación de las propuestas contenidas en las solicitudes con las áreas que la FC tiene establecidas como prioritarias.

Asimismo, y con el fin de evitar que los candidatos que opten por estancias a partir de noviembre o diciembre tengan limitada su beca a uno o dos meses, y no a los tres que anuncia la convocatoria, se prorrogarán los plazos de estancia hasta el 28 de febrero de 2011.

1.4• Becas Institucionales

En el año 2009, la FC puso en marcha el Programa de Becas Institucionales como resultado del estudio sobre becas con enfoque de equidad que realizaron para la Fundación el centro REDES (Argentina) y el de Información y Documentación Científica (CINDOC, España). El propósito del estudio fue establecer las bases conceptuales y metodológicas necesarias para asegurar que el Programa de Formación ofreciese becas con enfoque de equidad, aspirando así a contribuir al fortalecimiento de sectores prioritarios de América Latina y propiciando el retorno de los becarios a sus países de origen para contribuir al desarrollo de la región.

El modelo de beca institucional se concibe como una ayuda para la financiación de planes de formación en algunas instituciones latinoamericanas de educación superior. Se trata de conceder becas anuales a docentes de una misma universidad o centro de investigación de América Latina, a fin de que estudien programas de una misma área de conocimiento, impartidos en una única universidad española. De esta manera, la institución latinoamericana genera masa crítica en un ámbito de interés estratégico para su país, contribuyendo a la creación de capital social y, por tanto, cumpliendo así el principio básico de equidad.

Asimismo, teniendo en cuenta el criterio de contribución al desarrollo, este modelo de beca ofrece una clara ventaja porque permite orientar mejor nuestro programa de formación hacia los objetivos de las instituciones latinoamericanas, de acuerdo con los criterios de la Declaración de París sobre la calidad y eficacia de la ayuda.

Además, estas becas contribuyen decididamente a la creación de capacidades y al aumento de la calidad de la oferta de formación en las instituciones de los países seleccionados, con el consiguiente fortalecimiento institucional.

El procedimiento de puesta en marcha de un proyecto de beca institucional incluye las siguientes fases:

- En primer lugar, la FC convoca a los rectores de las universidades del país seleccionado a la presentación de este nuevo tipo de becas, emplazándoles, de interesarles este nuevo modelo, a presentar un proyecto de formación de su capital humano, de vigencia cuatrienal y con cinco becas por año, con la siguiente información:
 - ✓ Área de conocimiento o especialidad de los profesores que propondrían como candidatos a las becas.
 - ✓ Procedimiento de convocatoria interna y proceso de preselección de candidatos
 - ✓ Categoría de los profesores a proponer como becarios y, en su caso, si incluirán a recién egresados que, una vez seleccionados, contratarán como docentes.
 - ✓ Método de fidelización que utilizarán para que los becarios regresen a su país, una vez terminados sus estudios en España.

- En segundo lugar, la FC constituye un comité de evaluación, cuya finalidad es seleccionar el proyecto ganador, que obtendrá las becas institucionales. A partir de este momento, la FC localiza en la oferta de postgrado española el máster más adecuado al proyecto seleccionado y entra en contacto con el equipo rectoral correspondiente para determinar las condiciones de las becas.

- En tercer lugar, se acuerda la cofinanciación de las becas entre la universidad de América Latina, la universidad española de destino y la Fundación, detalles que se recogen en el correspondiente convenio de cooperación. El 80% de la financiación se distribuye entre la universidad española y la Fundación Carolina, reservándose solamente el 20% de la misma a la universidad de América Latina.

Una vez definido el proyecto y las condiciones de las becas, se inicia el proceso de presentación y selección de candidatos. Primeramente, la universidad latinoamericana ganadora presenta a la Fundación Carolina las candidaturas que estime oportunas, que serán evaluadas por un comité de selección compuesto por representantes de la universidad española donde los becarios cursarán sus estudios, por personal de la Fundación Carolina y por uno o dos expertos independientes. Los candidatos seleccionados son citados a una entrevista personal en la Embajada de España ubicada en la capital de su país de origen, en la que participan personal de la FC, representantes de las oficinas técnicas de cooperación de las representaciones diplomáticas, así como algunos exbecarios.

En la convocatoria 2009 se puso en marcha la primera fase del proyecto piloto de estas becas institucionales, escogiéndose para ello dos países: Paraguay y República Dominicana.

Conscientes de la potencialidad que encierra este proyecto a la hora de aumentar significativamente el impacto de la cooperación española, desde el inicio de todo este proce-

so la consulta y el intercambio de información con las oficinas técnicas de cooperación de los países seleccionados ha sido intensa y fluida. En 2010, la FC otorgará dos o tres programas más de becas institucionales, esforzándose en lograr apoyo financiero por parte de las universidades españolas de destino.

1.4.1· Becas institucionales Universidad Nacional de Asunción – Universidad de Córdoba – Fundación Carolina

En 2009, Fundación Carolina aprobó un proyecto de becas institucionales presentado por la Universidad Nacional de Asunción en el área de Biotecnología. La Fundación otorgará cinco becas anuales durante cuatro años a profesores docentes de esta universidad para realizar el Máster en Producción, Protección y Mejora Vegetal y el Máster en Biotecnología Molecular, Celular y Genética de la Universidad de Córdoba.

En el 2010, por tanto, otros cinco profesores de la Universidad Nacional de Asunción vendrán a cursar los mismos programas en la Universidad de Córdoba, pudiendo acogerse uno de los cinco que finalicen a una de las becas que cada año convoca nuestro programa de doctorado.

1.4.2· Becas institucionales Itaipú Binacional – Universidad Politécnica de Madrid – Fundación Carolina

En el curso académico 2009-2010 se aprobó otro proyecto de becas institucionales, de cuatro años de duración, en el área de Ingeniería, presentado espontáneamente por el parque tecnológico de la mayor empresa hidroeléctrica binacional latinoamericana (Brasil y Paraguay). Los beneficiarios, en este caso, son diez titulados superiores paraguayos de esta empresa, que cada año vendrán a la Universidad Politécnica de Madrid, que ha puesto a disposición del proyecto siete másteres oficiales en el área.

Además, a través de este convenio, 20 estudiantes españoles de la Universidad Politécnica de Madrid realizarán en Itaipú trabajos relacionados con sus proyectos de fin de carrera, mediante estancias no superiores a cinco meses. Las becas de los estudiantes españoles son financiadas al cien por cien por Itaipú y la Universidad Politécnica de Madrid, correspondiendo a FC la gestión y la tutela del proceso de selección.

En el 2010, por tanto, otros diez ingenieros de Itaipú Binacional vendrán a cursar los mismos programas en la Universidad Politécnica de Madrid, pudiendo acogerse uno de los diez que finalicen a una de las becas que cada año convoca nuestro programa de doctorado. Este número de becarios se verá acrecentado por otros veinte estudiantes españoles de ingeniería de la Universidad Politécnica de Madrid.

1.4.3· Becas institucionales Universidad Iberoamericana (República Dominicana) – Universidad de Barcelona – Fundación Carolina

El tercer proyecto aprobado en 2009 fue presentado por la Universidad Iberoamericana de República Dominicana, en el área de medicina, pero relacionándola especialmente con la prestación de servicios de emergencia en el área turística. El convenio prevé cinco becas anuales durante cuatro años y están dirigidas a profesores de esta Universidad, interesados en cursar el Máster Universitario Oficial de Atención Integral al Paciente Crítico y Emergencias, impartido por la Universidad de Barcelona.

En el 2010, por tanto, otros cinco profesores de la Universidad Iberoamericana vendrán a cursar el mismo programa en la Universidad de Barcelona, pudiendo acogerse uno de los cinco que finalicen a una de las becas que cada año convoca el programa de doctorado.

2· VIVIR EN ESPAÑA

Las líneas de actuación desarrolladas a través del programa Vivir en España, coordinado desde Secretaría General, se enmarcan en los objetivos 1 y 3 del Plan Estratégico, y son complementarias a las actividades que se llevan a cabo a través del Programa de Formación y de la Red Carolina, exigiendo, en consecuencia, una estrecha comunicación, coordinación y complementariedad entre determinadas actividades de los tres programas de la Fundación Carolina.

La finalidad del programa Vivir en España, tanto unilateralmente como prestando apoyo al resto de actividades de la Fundación, es prestar atención permanente a los becarios durante su estancia en España, tratando de que ésta sea grata y fructífera, y ayudándoles en su proceso de adaptación al modo de vida del país, a través del conocimiento de su realidad política, social y cultural. Asimismo es función de vivir en España propiciar lugares de encuentro de los becarios y de éstos con los responsables de la Fundación que faciliten el establecimiento de vínculos personales que, a su vez, sienten las bases necesarias para el posterior desarrollo de la Red Carolina.

2.1· Objetivos

Durante 2010, desde Vivir en España se pretende dar continuidad y afianzar las líneas básicas de actuación ya iniciadas y desarrolladas durante los pasados años 2008 y 2009.

Dos son los principales objetivos que las actuaciones de Vivir en España pretenden alcanzar:

- Intensificar la atención a los becarios durante su estancia en España, facilitando su conocimiento de la realidad e incentivando el trabajo conjunto entre ellos y con la Fundación.
- Promover y consolidar vínculos y relaciones de cooperación efectivas en ámbitos clave del desarrollo entre líderes, profesionales y entidades de América Latina y España, y propiciar la participación en los programas de la Fundación de personas con capacidad y potencial multiplicador para el desarrollo de proyectos conjuntos y establecimiento de las redes de cooperación.

La actual dispersión de los becarios en centros académicos de todo el país ha hecho en los últimos años más difícil buscar esos lugares de encuentro que faciliten la intercomunicación entre los becarios. Vivir en España, además de las actividades que ha venido y seguirá programando en Madrid y Barcelona, donde se concentra el mayor número de beneficiarios de su Programa de Formación, continuará con la iniciativa comenzada el pasado año y que consiste en la organización de encuentros de carácter regional de dos días de duración y que permiten reunir en una ciudad a un colectivo de entre 100 y 150 becarios que realizan sus estudios en centros cercanos geográficamente, contando para ello con la colaboración de las instituciones académicas, regionales y municipales. La experiencia de estos encuentros se ha demostrado exitosa en la medida en que permite el logro de los objetivos arriba mencionados. Con esta actividad, Vivir en España se compromete una vez más de modo directo con el apoyo a la Red Carolina, como también lo hará a través de su presencia activa y participativa en las reuniones del Comité de Enlace creado con el fin de animar esa red.

Así, el próximo año se continuará incorporando y promoviendo nuevas actividades destinadas a crear grupos de trabajo, redes y proyectos conjuntos entre becarios geográficamente distantes, pero con potencial para desarrollar proyectos y redes de cooperación una vez de regreso a sus países de origen y de éstos con los responsables de la Fundación Carolina.

Por vez primera, el Programa Vivir en España ha previsto organizar almuerzos en los que participarán los becarios inscritos en las visitas a instituciones culturales, creando así nuevas ocasiones de contacto e interrelación. Igualmente, y por iniciativa de un grupo de becarios, se está estudiando la organización de actividades deportivas que contribuyan también al conocimiento mutuo de los beneficiarios del Programa de Formación.

Asimismo, se continuará con la línea de apoyo al resto de programas de la Fundación cuando así lo requiera la complejidad de las actividades organizadas en su ámbito de actuación, colaborando activamente en la organización de todos aquellos actos, reuniones y actividades en los que interviene la Secretaría General.

El contacto permanente y cercano con los beneficiarios del Programa de Formación durante su estancia en España, confiere a Vivir en España gran capacidad para identificar a aquellos becarios con mayor capacidad de influencia sobre su entorno, susceptibles de participar grupos de desarrollo de proyectos y redes de cooperación. De ahí la función estratégica que puede jugar el programa a la hora de dar apoyo a la participación en los programas de la Fundación de personas con capacidad y potencial multiplicador.

Con objeto de reducir al mínimo las limitaciones impuestas por la restricción presupuestaria, desde Vivir en España se llevó a cabo en 2009 un esfuerzo especial para firmar nuevos convenios con instituciones locales, que prestaron apoyo a la organización de actividades del programa con un menor coste para el mismo. En 2010, en el que esa limitación presupuestaria es de mayor calado, se intensificarán esos esfuerzos para garantizar nuevos apoyos económicos al programa, que permitan mantener el ritmo de actividad alcanzado, especialmente en las distintas comunidades autónomas y ayuntamientos, sin que ello suponga un incremento del gasto.

2.2· Actuaciones

Según quedaba reflejado en el Plan Estratégico 2008-2010, desde el Programa Vivir en España se iniciaron, ya en el último trimestre de 2008, las acciones destinadas a intensificar la atención a los becarios durante su estancia en España. En el diseño de nuevas actividades para 2010, se han tenido en cuenta los ámbitos clave para la cooperación al desarrollo y la acción exterior en América Latina, con objeto de formar a los becarios en materias prioritarias para el desarrollo de Iberoamérica. Consecuentemente, se incorporarán temáticas de singular relevancia en las actividades programadas, posibilitando la divulgación entre los becarios de las principales líneas de la cooperación española.

Entre estas actividades hay que destacar:

- *Encuentros regionales de becarios*: en respuesta a los buenos resultados obtenidos con la celebración de reuniones regionales desde 2008, destinadas a intensificar la atención a los becarios dispersos en las distintas regiones españolas, y a promover vínculos entre becarios y con la Fundación, se pretende continuar con esta línea en el próximo año, celebrando un máximo de tres reuniones regionales en distintas ciudades españolas. Las ciudades que, previsiblemente, serán anfitrionas de los encuentros de 2010 son:
 - ✓ **Cáceres o Córdoba**, a finales del mes de febrero, de 2010, a la que se convocarán a los becarios de la convocatoria 2009-2010 residentes en Almería, Badajoz, Cáceres, Cádiz, Ciudad Real, Córdoba, Granada, Huelva, Jaén, Sevilla y Toledo, hasta alcanzar un total de entre 100 y 120 becarios.

- ✓ **Valencia o Castellón**, que agruparía a los becarios residentes en Levante, concretamente en Alicante, Baleares, Castellón, Lérida, Murcia, Tarragona, Valencia y Zaragoza. La reunión, a celebrar a mediados de abril, y agruparía a cerca de 100 becarios.
- ✓ **Salamanca**, en el último trimestre de 2010, reunirá a los becarios de la convocatoria 2010-2011 que estudien en Ávila, Badajoz, Cáceres, León, Salamanca, Segovia, Toledo, Palencia, Valladolid y Zamora.
- *Conferencias magistrales, encuentros-coloquio y reuniones temáticas*: al igual que en años anteriores, durante 2010 el programa Vivir en España contribuirá a la mejora del conocimiento de la realidad española y, asimismo, de las materias prioritarias para el desarrollo a través de dos de las acciones dirigidas a becarios durante el periodo de su permanencia en España: por un lado, introduciendo nuevas temáticas en las conferencias y encuentros coloquios que organiza y, por otra, apoyando nuevas líneas de trabajo conjunto entre los becarios y la Fundación Carolina, organizando reuniones de contacto entre becarios y responsables de departamentos de la Fundación Carolina. Más concretamente, se continuará promoviendo encuentros entre los responsables de RSE y CeALCI y los becarios de programas relacionados con esa área de conocimiento u otros que sean identificados como posibles prescriptores. Del mismo modo, se pondrán en marcha otras iniciativas dirigidas a asegurar

Las actividades previstas son:

✓ *Conferencias*

- España y los españoles hoy
- La papel de la Monarquía española en el marco de la Constitución
- Modelo español de Estado de las autonomías
- Crisis económica: origen y perspectivas
- Cataluña y el modelo autonómico español

✓ *Encuentros-coloquio (Madrid)*

- La política española y las acciones de cooperación al desarrollo.
- La Responsabilidad Social de las Empresas
- Los medios de comunicación en España
- Panorama del cine español
- La creación literaria en España

✓ *Visitas institucionales*

- Ayuntamientos de Barcelona, Madrid, Valencia, Cáceres y Salamanca
- Congreso de los Diputados
- Fundación del FC Barcelona
- Fundación Juan March
- Fundación La Caixa
- Parque tecnológico de Valdemingómez
- Real Academia Española
- Senado
- Telefónica: Centro de I+D

✓ *Visitas culturales*

- CaixaForum (Madrid y Barcelona)
- Centro de Cultura Contemporánea de Barcelona
- Fútbol Club Barcelona
- Monasterio de la Encarnación
- Monasterio de San Lorenzo de El Escorial
- Monasterio de las Descalzas Reales
- Monasterio de Montserrat (Barcelona)
- Museo de Artes Decorativas
- Museo de Arte Contemporáneo de Barcelona (MACBA)
- Museo de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando
- Museo Nacional de Arte de Cataluña (Barcelona)
- Museo Naval
- Museo Nacional del Prado
- Museo del Traje
- Museo Picasso
- Museo Reina Sofía
- Museo Sorolla
- Museo Thyssen-Bornemisza
- Museo Arqueológico
- Palacio de El Pardo
- Palacio Real de Madrid
- Paseo por el Madrid de los Austrias
- Paseo por la Barcelona Modernista (Hospital Sta. Cruz y S. Pablo)
- Real Academia Española
- Real Jardín Botánico
- Real Fábrica de Tapices

- *Otras actividades sociales y culturales*
 - ✓ *Actos de despedida a becarios en Madrid y Barcelona*
 - ✓ *Almuerzos de becarios con ocasión de visitas culturales.*
 - ✓ *Entradas a eventos culturales: conciertos de música clásica en el Auditorio Nacional de Madrid, en el Auditorio Sony, en el Teatro del Liceu y Palau de la Música de Barcelona*
 - ✓ *Entradas para partidos de fútbol en los campos del Real Madrid y del Español*
 - ✓ *Presentación de actividades de Vivir en España en la Residencia de Estudiantes y en Casa América Cataluña y bienvenida de los directores de ambas instituciones.*
 - ✓ *Visitas a instalaciones deportivas: Estadio Santiago Bernabéu y sala de trofeos del Real Madrid y del Fútbol Club Barcelona*
 - ✓ *Actividades deportivas*

- *Visitas dirigidas a colectivos especializados:* el Programa Vivir en España facilita el contacto de los becarios con representantes de empresas del Patronato y otras instituciones a través de una agenda de visitas a las que se invita a estudiantes de postgrado que cursan estudios en áreas relacionadas con la actividad de esas empresas e instituciones. Así, durante 2010, se programarán visitas a las instalaciones de I+D de Telefónica, el parque tecnológico de Valdemingómez y la Real Academia de la Lengua, además de todas aquellas visitas de carácter técnico que puedan surgir a propuesta de becarios. Con objeto de dar a conocer a los becarios otras iniciativas privadas en materia de cooperación al desarrollo, se organizarán visitas a instituciones con proyectos en el tercer mundo, como la Fundación del FC Barcelona.

- *Cooperación con la Red Carolina:* se continuará dando apoyo a la Red Carolina proponiendo y diseñando acciones que permitan y faciliten la interrelación profesional y personal de un mayor número de becarios, indispensable para la creación de grupos de trabajo, de redes temáticas y la puesta en marcha de proyectos mientras se encuentren en España.

- *Jornadas de Bienvenida:* la organización de las Jornadas de Bienvenida en Madrid y Barcelona, planificadas de acuerdo con la llegada de becarios en el primer y el tercer trimestre y que contarán con la asistencia de cerca de 1000 beneficiarios de becas y ayudas de la Fundación, seguirán siendo una actividad prioritaria de Vivir en España.

- *Actos de despedida:* en 2010, y como actividad piloto, se comenzarán a organizar actos de despedida en Madrid y Barcelona para los becarios de la convocatoria 2009-2010, contando para ello con la colaboración de las instituciones culturales locales. Además, se pondrán en marcha nuevas situaciones de encuentro, como los almuerzos con becarios y las actividades deportivas de becarios. El

equipo de Vivir en España seguirá estando presente en todas las actividades que se convocan, llevando el control y seguimiento de la participación y de la valoración de las actividades por parte de los becarios.

- *Otras actividades*

En el marco de la Secretaría General, y en estrecha colaboración con el personal de Vivir en España, a lo largo del año 2010 se continuará con la:

- ✓ *Participación en el Comité de Enlace que, a convocatoria de Red Carolina, se celebra periódicamente, aportando ideas y proponiendo y coordinando acciones.*
- ✓ *Gestión de la compra, distribución, control de existencias y reposición de los obsequios y otros materiales institucionales de los distintos departamentos.*
- ✓ *Puesta al día de los textos a publicar en la página web de la FC relativos a todas las actividades englobadas en Vivir en España.*
- ✓ *Elaboración del material destinado a los beneficiarios de las distintas modalidades de becas y a los participantes en actividades organizados desde el Centro de Estudios y los programas Internacional de Visitantes y de Responsabilidad Social de las Empresas.*
- ✓ *Asimismo, el personal adscrito a Vivir en España seguirá colaborando en la organización de reuniones de los máximos órganos de gobierno de la Fundación (Patronato y Junta Rectora), en apoyo a la Secretaría General. Durante el año 2010 se prevé que se celebren las dos sesiones anuales del Patronato, la primera en el Palacio de la Zarzuela, bajo la presidencia de S. M. el Rey, y la segunda en el Palacio de La Moncloa, presidida por el presidente del Gobierno.*

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Generar y proporcionar conocimiento relevante y oportuno para la toma de decisiones de los actores involucrados en la cooperación al desarrollo y la acción exterior en América Latina, promoviendo el trabajo en red y la colaboración con instituciones nacionales e internacionales de referencia en materia de políticas públicas y lucha contra la pobreza

El Programa de Investigación de la Fundación Carolina, que desarrolla el **Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI)**, tiene a su cargo el cumplimiento del Objetivo 2 del Plan Estratégico 2008-2010.

La labor definida en ese Plan Estratégico para el CeALCI, como núcleo de análisis y reflexión de la Fundación, enmarca las dos líneas que orientan el trabajo del Programa de Investigación y el resto de actividades del Centro:

- Fortalecer el análisis, el estudio y la elaboración de propuestas pertinentes y aplicables para la acción exterior española en cuatro ejes: estudios sobre América Latina, cohesión social en América Latina, eficacia de la ayuda y políticas de desarrollo.
- Divulgar propuestas y resultados de análisis e investigaciones, dirigidos principalmente a actores implicados en la política exterior, la cooperación y la lucha contra la pobreza.

Para alcanzar el Objetivo Estratégico arriba mencionado, el Centro articula su trabajo en torno a:

- La identificación e investigación de los temas relevantes de la agenda de desarrollo internacional.
- La elaboración, a partir del conocimiento generado por la investigación, de propuestas de acción que sirvan a los actores e instituciones involucrados en la acción exterior de España en América Latina.

- La organización y la participación en seminarios, talleres y foros que contribuyan a la difusión de estas propuestas.
- La prestación de servicios de asesoría a las entidades del sistema español de cooperación en aras de la mejora de su eficacia.
- La publicación en la página web de la Fundación de los resultados de las investigaciones realizadas y de los debates celebrados.
- La potenciación de su línea editorial a través de diferentes publicaciones que transfieren ese conocimiento a los actores interesados y al debate público.

En 2010 se reforzarán las actuaciones dirigidas a la consecución de este Objetivo Estratégico 2, consolidando la aportación del Programa de Investigación a la producción de conocimiento sobre la actualidad de las políticas implicadas, al desarrollo de la agenda de relaciones entre España y América Latina y a la definición y puesta en práctica de la política española de cooperación al desarrollo.

1. PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

El contenido del Plan de Actuación 2010 correspondiente al Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional parte de la experiencia acumulada y de los resultados obtenidos en los años anteriores. La Fundación Carolina, atenta al momento actual de la política exterior hacia América Latina y de la política de cooperación internacional, ha definido *cuatro líneas prioritarias* para el Programa de Investigación:

1• Presidencia española del Consejo de la Unión Europea

El 1 de enero de 2010 España asumirá la Presidencia semestral del Consejo de la Unión Europea. Aunque será la cuarta vez que así ocurra, el reto en esta ocasión es importante porque se cuenta con un nuevo marco institucional (un Parlamento Europeo recién elegido y una nueva Comisión) y un nuevo marco constitucional, con la entrada en vigor prevista antes de finales de 2009 del Tratado de Lisboa.

La apretada agenda de trabajo para la Presidencia se perfila sobre la base de los objetivos específicos del semestre, de los objetivos comunes a las tres presidencias en equipo y de los compromisos que marcarán el calendario político y legislativo de la Unión Europea. Ante este reto, la Fundación Carolina prestará su apoyo al trabajo de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y de la Secretaría de Estado para Iberoamérica. También se concentrará en el seguimiento de las relaciones Unión Europea – América

Latina y de la agenda de la eficacia de la ayuda, en este caso con una mirada ampliada que se dirige a África.

2· Conmemoración de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Latinoamericanas

Desde 2008, la Fundación Carolina ha desarrollado un trabajo intenso en el marco de esta línea de trabajo: La institución es miembro de la Comisión Nacional de los Bicentenarios de la Independencia de las Repúblicas Iberoamericanas, presidida por la vicepresidenta primera del Gobierno, M^a Teresa Fernández de la Vega; forma parte del Comité Ejecutivo de la Comisión, presidido por el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación, Miguel Ángel Moratinos; coordina el Grupo de Trabajo, dependiente de la Secretaría de Estado para Iberoamérica, cuyo titular es Juan Pablo de Laiglesia; ha contribuido a la elaboración de la Estrategia y el Plan de Actuación de dicha Comisión; ha desarrollado un Programa Internacional de Visitantes de Representantes de las Comisiones Nacionales latinoamericanas, y ha prestado asistencia técnica para la organización del acto institucional, celebrado el día 11 de marzo de 2009 y que contó con la presencia de las más altas personalidades del Estado, así como de numerosos representantes del mundo político, económico, social y cultural.

En el año 2010 se celebrará el bicentenario de la independencia en Argentina, Colombia, Chile y México. La excelente colaboración de la Fundación con instituciones de estos países enmarca las actividades previstas en esta línea, guiadas por la voluntad de contribuir a la reflexión sobre el futuro de la región y de cada uno de los países que la componen.

3· Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo (APPD)

En la actual crisis económica se ha puesto de manifiesto con una mayor claridad, tanto la importancia de la participación del sector público en la dinámica económica como la relevancia del sector privado como agente responsable del progreso económico y social general.

La Fundación Carolina, por su propio carácter de alianza público-privada, tiene la posibilidad de jugar un papel decisivo en el impulso de las APPD en el sistema de cooperación español. Este carácter también le permite contrastar las posibles ideas e iniciativas surgidas para activar esas alianzas con representantes de las administraciones públicas y del sector privado. Las actuaciones del Programa de Investigación se coordinarán en todo momento con las actividades promovidas por el Programa de Responsabilidad Social de las Empresas de la Fundación, que tiene una fructífera experiencia de trabajo con actores del sector privado.

Las APPD pueden jugar un papel muy relevante en el refuerzo de la inversión empresarial responsable hacia los países en desarrollo, así como en la generación de tejido económico, empresarial y asociativo en dichos países.

4• Migraciones y desarrollo

Las migraciones han entrado con fuerza en las agendas y los debates políticos tanto de los países emisores como de los países de destino. En la coyuntura actual de crisis económica, los flujos de remesas y sus variaciones asociadas a los cambios en la situación en el empleo de los inmigrantes los han convertido en correa de transmisión de la crisis de los países de destino a los países de origen. Además, la situación de los migrantes toca temas estratégicos y sensibles para las sociedades y las economías nacionales, como son la capacidad de absorción del mercado interno de trabajo, los recursos económicos, los sistemas de protección social, los problemas de integración, y las redes internacionales de criminalidad, así como las identidades nacionales. El Centro de Estudios, tras una serie de actividades que se habían centrado fundamentalmente en las remesas, decidió abordar en el Plan de Actuación de 2009 una perspectiva más social de las migraciones. Esta perspectiva es acorde con una mirada amplia del desarrollo, como es la introducida por el III Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012.

Para lograr el cumplimiento de los objetivos definidos en torno a estas prioridades, el Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional ha identificado los siguientes *socios estratégicos* con los que colaborará en el desarrollo de sus líneas de actuación:

- Presidencia del Gobierno
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC)
- Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI)
- Secretaría de Estado para Iberoamérica (SEI)
- Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE)
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)
- Comisión Nacional para la Conmemoración de los Bicentenarios de las Repúblicas Iberoamericanas
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Organización Iberoamericana de Juventud (OIJ)
- Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO)
- Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)
- Real Instituto Elcano (RIE)
- Universidad Complutense de Madrid (UCM)
- Universidad Autónoma de Madrid (UAM)
- Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIIMP)
- Universidad de Alcalá de Henares (UAH)
- Universidad Politécnica de Madrid (UPM)
- Universidad de Salamanca (USAL)
- Universidad de Girona (UDG)
- Universidad Tecnológica Bolívar de Cartagena (Colombia)
- Universidad Externado de Colombia
- Universidad Torcuato di Tella de Argentina
- Centro de Desarrollo de la OCDE
- Centro de Investigación y Docencia Económicas de México (CIDE)
- Centro de Investigación de Relaciones Internacionales y Desarrollo (CI-DOB)
- Center for Global Development
- Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN)
- Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresas (ICADE)
- Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI)
- Instituto de Estudios Fiscales de España (IEF)
- Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM)
- Instituto Internacional de Investigación y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (INSTRAW)
- Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)
- Fundación Pere Tarrés – Universidad Ramón Llull
- Fundación Grupo Mayan
- Fundación Democracia y Desarrollo de Chile
- Fundación Euroamérica
- Fundación Grupo Vidanta
- EnRed

1.1· Programa de Estudios sobre América Latina

1.1.1· Objetivos

El objetivo de este programa es el seguimiento de los temas principales del debate político, social y cultural en torno a América Latina, identificando los problemas fundamentales y promoviendo investigaciones y reflexiones que den lugar a propuestas para encararlos.

Para 2010 se identifican *tres líneas principales* de actuación.

- La **Presidencia española del Consejo de la Unión Europea**, que constituye un acontecimiento de especial significación para estrechar las relaciones entre Europa y América Latina, y para ampliar y cualificar las de España con todos y con cada uno de los países de la región.
- La Conmemoración de los **Bicentenarios de la Independencia**, que para los países latinoamericanos constituye un acontecimiento de especial significado y que también afecta a España en su condición de antigua metrópoli colonial y, muy especialmente, de país que en la actualidad mantiene unas especiales e importantes relaciones con los países latinoamericanos.
- **La promoción del conocimiento sobre América Latina** con el apoyo a las instituciones españolas y latinoamericanas en una serie de actividades de carácter académico y cultural, que tienen el objetivo de generar conocimiento relevante sobre y para la región.

1.1.2· Líneas prioritarias de trabajo

A· Presidencia española del Consejo de la Unión Europea

La Presidencia española del Consejo de la Unión Europea y la celebración en España de la Cumbre Unión Europea (UE)-América Latina y el Caribe (ALC), en el primer semestre de 2010, son razones de singular importancia para trabajar en el seguimiento y análisis de dichas relaciones.

En esta línea, la Fundación Carolina desarrollará en 2010 las siguientes actividades:

- *Foro euro-latinoamericano de centros de análisis*, coorganizado con la Secretaría de Estado para Iberoamérica (SEI), en el marco de la agenda de la Presidencia española y en el que se reunirán representantes de los principales centros de estudios internacionales de las dos regiones para debatir sobre asuntos relativos a las relaciones bi-regionales y a la VI Cumbre UE-ALC, que se celebrará en Madrid a finales de mayo. El foro tendrá lugar en Madrid el día 13 de abril.
- Seminario *Do Estóril a Madrid: balanço e perspectiva das cimeiras*, organizado junto con la Fundación Euroamérica, el Real Instituto Elcano (RIE) y el Instituto para la Promoção e Desenvolvimento de América Latina. Tendrá lugar en Lisboa los días 21 y 22 de enero. Este seminario da continuidad a la colaboración anual

con la Fundación Euroamérica y el RIE, en esta ocasión con una actividad de especial relieve porque en su planteamiento busca tender un puente entre la XIX Cumbre Iberoamericana (Estoril, 2009) y la VI Cumbre UE – ALC.

- Curso de Verano en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo *La Presidencia española del Consejo de la UE en las relaciones euro latinoamericanas*. El curso, que tendrá lugar en Santander entre los días 26 y 30 de julio, contará con representantes de alto nivel del mundo político, diplomático, académico y periodístico, y sus resultados pueden ser de gran interés para todos los actores españoles que operan en América Latina.

B. Conmemoración de los Bicentenarios de las Independencias de las Repúblicas Latinoamericanas

En esta línea, la Fundación Carolina desarrollará en 2010 las siguientes actividades:

- Segunda fase del proyecto *La oportunidad del Bicentenario. Juicio y semblanza 1910-2010*, en el que participan equipos de investigación de Colombia (Universidad del Externado), Argentina (Universidad Torcuato di Tella), Chile (Fundación Democracia y Desarrollo) y México (Centro de Investigación y Documentación Educativa, CIDE, e Instituto Tecnológico de México, ITAM), con el apoyo de la Fundación Grupo Vidanta y de la Fundación Carolina. Esta fase culmina con la presentación en el mes de octubre en México, en el marco de un seminario internacional, de los siete volúmenes de ese proyecto, que abordan las políticas interior y exterior en el último siglo de los cuatro países citados y ensayan un análisis prospectivo, señalando reformas concretas en dichas políticas.
- Constitución de la *Red Iberoamericana de Centros de Estudios Internacionales (RIBEI)*, con la participación de centros de todos los países iberoamericanos, que será impulsada por el Real Instituto Elcano y la Fundación Carolina en dos reuniones, que se celebrarán el 12 de abril en Madrid, y en el mes de octubre, en Argentina.
- Participación de la Fundación Carolina en el *stand* de España, en el Pabellón *Iberoamérica y sus Bicentenarios* de la *Expo Parque Bicentenario 2010*, que se celebrará en Guanajuato (México) entre los días 10 de julio y 21 de noviembre. El estado de Guanajuato, cuna de la Independencia mexicana, realiza este gran evento, un ambicioso proyecto con más de 96 hectáreas, en el que, además de conmemorar la independencia y la revolución de México, se realizará una reflexión en torno al pasado, presente y futuro de México e Iberoamérica.

- Avance en el *Mapa de la Acción Exterior de España en América Latina*, con la participación de EnRed, el Instituto Católico de Administración y Dirección de Empresas (ICADE) y la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas para el Desarrollo (DGPOLDE), mapa que en su cuarto año actualizará los datos de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) y de las inversiones españolas en la región en el año 2008. El Mapa es una herramienta para la visualización de la acción exterior que España lleva a cabo en América Latina, facilitando puentes para el desarrollo de iniciativas público-privadas, que ha sido considerado proyecto estratégico por la Comisión Nacional de los Bicentenarios de las Independencias de las Repúblicas Iberoamericanas.
- Publicación y presentación del libro *América Latina y los Bicentenarios: una agenda de futuro tras doscientos años de independencia*, selección de artículos coordinada por Celestino del Arenal y José Antonio Sanahuja, de la Universidad Complutense de Madrid. El proyecto establecerá diagnósticos sectoriales sobre la situación actual de la región con posibles orientaciones para el futuro.
- Puesta en marcha, con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), de los trabajos de investigación que se recogerán en una publicación titulada *Historia económica de América Latina. Dos siglos de vaivenes y desigualdad*, de Luis Bértola y José Antonio Ocampo.

C. Promoción del conocimiento sobre América Latina

Para avanzar en la generación de conocimiento y para incidir en la acción exterior de España en América Latina, en 2010 se llevarán a cabo desde la Fundación Carolina los siguientes trabajos y actividades en colaboración con diversas instituciones:

- Como resultado de la colaboración entre la Fundación Carolina y el Instituto de Estudios Latinoamericanos (IELAT) de la Universidad de Alcalá de Henares que ha tenido lugar entre 2008 y 2009, se publicará y presentará el libro: *Crisis y cohesión social en América Latina: qué cambió y qué puede cambiar*, de José Luis Machinea y editado por la Fundación Carolina.
- Jornada de reflexión y debate sobre Cultura y Desarrollo, en la que, además, se presentará el libro *Cultura y desarrollo. Avances para una mejor interdependencia*, editado por la Fundación Carolina y que es resultado de los trabajos realizados en 2009 en el marco del convenio de la institución con la Universidad de Girona. Dichas actividades tendrán lugar en Madrid, entre los meses de abril-mayo.
- Elaboración de una investigación histórico-biográfica, en colaboración con la Fundación Democracia y Desarrollo de Chile, con la finalidad de realizar una

aportación al conocimiento de la historia política chilena y de la trayectoria de Chile en el mundo contemporáneo, desde mediados del siglo XX hasta la primera década del siglo XXI, a través del testimonio de un actor de la relevancia de Ricardo Lagos Escobar, presidente de la República entre 2000 – 2006. Este proyecto, que se prolongará hasta 2011, culminará con la publicación de dos tomos de las *Memorias de Ricardo Lagos Escobar, un chileno en dos siglos*.

- Participación en la elaboración de la *Estrategia Regional Iberoamericana de la Alianza de Civilizaciones*, que tiene en 2010 las principales actuaciones siguientes: Taller de trabajo en Buenos Aires en marzo; Foro de Alianza de Civilizaciones en Brasil, los días 28 y 29 de mayo; reuniones en el marco de la Presidencia española de la UE; y reunión de puntos focales de la Alianza de Civilizaciones en Rabat, los días 10 y 11 de noviembre.
- Encuentro Internacional Iberoamericano: seminario para poner en común los borradores de los dos últimos volúmenes de la *Enciclopedia Iberoamericana de Filosofía*, y organización de tres mesas redondas públicas para presentar el trabajo realizado durante 22 años para la elaboración de la Enciclopedia, alcanzando los 34 volúmenes editados. El comité académico de la Enciclopedia está constituido por Reyes Mate (Consejo Superior de Investigaciones Científicas, CSIC, España), León Olivé (México) y Osvaldo Guariglia (Argentina). Las actividades se celebrarán en Madrid, en el mes de junio.

D. Otras actuaciones

Para el fortalecimiento de redes académicas e institucionales, la Fundación Carolina colaborará en 2010 en la organización de los siguientes eventos:

- *VI Encuentro Cívico Iberoamericano de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)*, en el marco de la XX Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno que se celebrará en 2010 en Argentina, y al *X Encuentro Iberoamericano de la Sociedad Civil*, que tendrá lugar en Rosario, Argentina, en otoño de ese mismo año.
- *II Congreso Latinoamericano de Ciencias Sociales*, organizado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), que tendrá lugar en el mes de mayo en México y en el que la Fundación Carolina impulsará la realización de dos mesas de trabajo.
- *XIV Encuentro de Latinoamericanistas Españoles y Asamblea del Consejo Español de Estudios Iberoamericanos (CEEIB)*, que se celebrarán en Santiago de Compostela entre los días 16 y 18 de septiembre.

1.2· Programa de Cohesión Social en América Latina

1.2.1· Objetivos

El Programa de Cohesión Social tiene como objetivo producir conocimiento y fomentar el debate sobre las políticas y acciones destinadas a elevar los niveles de cohesión social en los países que integran la región. Para ello se ha venido profundizando en el estudio de los sistemas de protección social, así como en políticas públicas específicas entre las cuales cabe destacar la educación, que ha tenido un lugar privilegiado en los estudios no sólo por su papel clave en el desarrollo, sino también por la vocación misma de la Fundación Carolina. A su vez, las dimensiones de equidad social y de género han estado presentes en todos los estudios y actividades del Programa, pues son, desde el enfoque de derechos, una prioridad para alcanzar sociedades más justas.

El pasado año se dio continuidad a los temas trabajados anteriormente y se abrieron dos líneas de trabajo que tendrán continuidad en 2010 y que son, por una parte, las Migraciones y el Desarrollo y, por otra, el Cambio Climático. Ambas líneas de trabajo representan desafíos para el desarrollo sostenible y la cohesión social de los países del sur y del norte.

Mientras 2009 se caracterizó por ser un año de intensa puesta en marcha de estudios que reunieron a equipos internacionales y pluridisciplinarios, entre los cuales cabe destacar, entre otros, el estudio sobre *Infancia y Juventud en la Migración Internacional* y el estudio sobre *Fiscalidad y Equidad de Género*, 2010 estará marcado por una intensa agenda de discusión y difusión de los conocimientos producidos.

Para el año 2010, los *tres ejes prioritarios* en el trabajo del Programa serán:

- **Migraciones y desarrollo**
- **Género y cohesión social**
- **Cambio climático para el desarrollo**

1.2.2· Líneas prioritarias de trabajo

A· Migraciones y desarrollo

En 2010 se abordarán los temas de infancia y juventud en las migraciones, el fortalecimiento de las economías locales en contextos emisores de migración y los nuevos instrumentos de políticas públicas, que son los fondos capital semilla para aquellas regiones donde la falta de oportunidades laborales alimenta los flujos migratorios.

En torno a estos temas, el Centro de Estudios prevé las siguientes actividades:

- En 2009 se puso en marcha un innovador estudio dedicado a la *Infancia y Juventud en las Migraciones Internacionales desde la perspectiva de la cooperación para el desarrollo* con la colaboración de un equipo de seis expertos y expertas para analizar la situación de los menores en la migración a España (menores migrantes no acompañados -MMNA- e hijos e hijas de inmigrantes -HHI-). El trabajo de este equipo incluye una investigación en dos fases: la actualización de los datos sobre la situación de los menores en España, y el estudio de la situación de los menores en los países de origen (HHI que permanecen en su país esperando el reagrupamiento familiar y MMNA repatriados). El trabajo de campo en origen se concentrará en los casos de Colombia y Marruecos. Durante el II semestre se celebrarán unas jornadas con el fin de debatir los principales hallazgos del estudio de la Fundación Carolina, y ofrecer propuestas de políticas públicas para encarar la vulnerabilidad de los menores en el contexto de las migraciones internacionales.
- Encuentro dedicado a *Cooperación y Economías Locales en Contextos Migratorios* con el fin de debatir los resultados del estudio de la Fundación Carolina sobre este mismo tema, que abordó varios casos prácticos de codesarrollo y de desarrollo económico local en Colombia y Senegal. Este evento se realizará en asociación con el Instituto Internacional de Investigación y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (INSTRAW) y con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que presentarán su trabajo en materia de remesas.
- *II Foro Iberoamericano sobre Migración y Desarrollo*, organizado por la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), que se celebrará en El Salvador durante el primer semestre de 2010. Este encuentro, en el que colaborará la Fundación Carolina, reúne a representaciones de todos los países de la región, así como expertos, y supone una oportunidad para abordar el fenómeno de las migraciones de manera concertada y compartida en la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

- *Estudio* sobre el nuevo instrumento relacionado con las migraciones y el desarrollo denominado *fondos de capital semilla*. Esta nueva modalidad de apoyo al tejido productivo local está emergiendo como una alternativa a los instrumentos tradicionales de políticas públicas migratorias de los países en desarrollo y de la cooperación internacional. Ecuador ha sido pionero en esta materia y, por lo tanto, analizar esta experiencia puede ser de gran utilidad para la cooperación española interesada en el impulso de nuevas modalidades de ayuda. Por estas razones, para este trabajo la Fundación colaborará con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) de los Andes.

B. Género y cohesión social

El Programa viene llevando a cabo desde el año 2006 un amplio número de actividades centradas en el estudio de las políticas sociales que coadyuvan a mayores niveles de inclusión y cohesión sociales. Las actividades programadas para 2010 en esta materia tendrán un fuerte componente de género, no sólo porque ha sido una preocupación presente desde los inicios del Programa, sino también porque en esa fecha se conmemoran los 15 años de la *Declaración y de la Plataforma de Acción de Beijing*, adoptadas en 1995 en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Mujer. El Programa prevé las siguientes actuaciones:

- *Libro conmemorativo del 15 aniversario de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing*. Se encargarán a 8 feministas de América Latina y 8 de España artículos sobre los siguientes temas: gobernabilidad/justicia, violencia de género, derechos sexuales y reproductivos, economía/pobreza y educación/ciencia. El objetivo de este libro es proporcionar una mirada prospectiva que señale, 15 años después de la ratificación de este compromiso internacional, las oportunidades y los desafíos para la igualdad de género en la región iberoamericana. La publicación se realizará bajo la dirección de Inés Alberdi, directora del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), y de Rosa Conde, directora de la Fundación Carolina.
- Culminación del estudio sobre *Fiscalidad y Género*, que analizó en profundidad los casos de Ecuador, Chile, Guatemala y España y para el que se contó con la colaboración del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI) y el Instituto de Estudios Fiscales de España (IEF). Los principales resultados del estudio se presentarán en el marco de la *XI Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe*, a realizarse en Brasilia en 2010. La participación en este foro regional permitirá difundir los resultados del estudio de la Fundación Carolina y abogar por la equidad de género en la arquitectura fiscal de los países. Se propiciará también en el contexto español un diálogo

con los tomadores de decisión y la sociedad civil que permita dar difusión a las principales conclusiones del estudio. Esta presentación se realizará en asociación con el Instituto de Estudios Fiscales de España (IEF).

- Organización de un *debate dedicado a la Formación Profesional* en el que se presentarán las conclusiones del estudio de la Fundación Carolina sobre este tema, en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO). Se abrirá un diálogo con los principales actores de la cooperación española para abordar los desafíos que representa este sector de la educación, especialmente relevante en el contexto actual de crisis económica global.
- Colaboración en la difusión de la *Comunicación sobre Género y Desarrollo de la Unión Europea*. La aprobación de esta comunicación, que marcará la hoja de ruta de la política europea de cooperación al desarrollo para los próximos años, coincidirá con la Presidencia Española del Consejo de la Unión Europea, por lo que la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE) estará encargada de la difusión de la misma para fomentar su adecuada puesta en marcha. El CeALCI se asociará con la DGPOLDE en este momento clave de una apuesta regional por la aplicación del enfoque de género en la política de cooperación.
- Para dar continuidad al trabajo realizado por la Fundación en materia de políticas de educación, se pondrá en marcha un *estudio sobre políticas públicas de educación superior y su articulación con la competitividad y la cohesión social de los países de la región*. Se trabajará en colaboración con la Corporación de Estudios para Latinoamérica (CIEPLAN) que realizó en 2009 un amplio estudio sobre la situación de la formación terciaria en la región.

C· Cambio climático para el desarrollo

La importancia clave que está teniendo la lucha contra el cambio climático para la sostenibilidad de la vida humana y el desarrollo es ahora objeto de consenso entre los científicos, los políticos y los expertos en cooperación. Los grandes foros internacionales de Naciones Unidas y de las grandes potencias industriales, como los G20 y G8, han asumido la necesidad de un desarrollo sostenible.

- Se celebrarán unas *Jornadas sobre Cambio Climático* en colaboración con la Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe (CEPAL). Durante estas jornadas se abordará el tema del costo económico del cambio climático, con base en los estudios que la CEPAL ha desarrollado durante 2009, y los ámbitos privilegiados de la lucha contra la pobreza y el cambio

climático que aborda el libro de la Fundación, producto del curso de verano 2009 organizado en colaboración con UIMP.

- Se pondrá en marcha un estudio en colaboración con un grupo de expertos en la temática, presentando las *Buenas prácticas sobre transferencia de tecnologías sociales e industriales* (energía sostenible para la pobreza, industrias verdes, planificación del riesgo climático en el desarrollo y organización social), formulando propuestas y recomendaciones para el desarrollo de marcos para la transferencia de tecnologías. Se establecerá una colaboración con un centro de excelencia en esta materia como puede ser el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC).
- La Fundación Carolina dará *seguimiento a los acuerdos de Copenhague* y su impacto para el desarrollo con el apoyo de un grupo de expertos que contribuirán a hacer un primer balance de las áreas críticas de intervención en materia de cambio climático y desarrollo y formular propuestas para poner en marcha instrumentos que permitan atajar estos problemas.

1.3· Programa de Eficacia de la Ayuda

1.3.1· Objetivos

El objetivo principal del Programa de Eficacia de la Ayuda del CeALCI es contribuir a la mejora de la eficacia del sistema español de cooperación para el desarrollo, apoyando tanto el alineamiento de la cooperación española con los compromisos asumidos a nivel internacional, como la generación de conocimiento en torno a las principales cuestiones de la agenda de la ayuda al desarrollo.

El año 2010 se presenta como un periodo clave para avanzar en estos ámbitos. Por un lado, tras la aprobación del *III Plan Director de la Cooperación Española* en 2009, el sistema español de cooperación afronta el reto de continuar traduciendo en hechos concretos la apuesta por una ayuda más coherente y eficaz. Por otro lado, España ya ha anunciado que, durante su Presidencia de la UE, promoverá la eficacia de la ayuda como uno de los principales objetivos en el ámbito de las políticas de cooperación para el desarrollo.

Al mismo tiempo, a España se le presenta una oportunidad única para impulsar a nivel europeo aspectos clave de la agenda de la eficacia de la ayuda, tomando en consideración las especificidades de regiones como América Latina con la que existen especiales vínculos. Al igual que plantea importantes desafíos, la nueva arquitectura de la ayuda constituye una oportunidad para hacer valer las potencialidades que presenta la región

latinoamericana y para traducir en la práctica los consensos resultantes de la Declaración de París y de la Agenda de Acción de Accra.

En consonancia con el contexto descrito, desde el Programa de Eficacia de la Ayuda se han identificado *tres líneas prioritarias* de trabajo

- **La Presidencia española y la política de cooperación para el desarrollo de la Unión Europea;**
- **Eficacia de la Ayuda Oficial al Desarrollo española;**
- **Complementariedad y división del trabajo entre donantes.**

1.3.2· Líneas prioritarias de trabajo

A· La Presidencia española y la política de cooperación para el desarrollo de la Unión Europea

El año 2010 parece particularmente propicio para definir el posicionamiento de las distintas regiones del planeta y actores del sistema de cooperación ante los nuevos paradigmas de la ayuda que se van abriendo paso. En consonancia con ello, el CeALCI inició en 2009 una línea de trabajo orientada a definir las implicaciones que la implementación de la agenda de la eficacia de la ayuda presenta en los países de renta media. Esta reflexión resulta particularmente relevante en el caso de América Latina, donde la práctica totalidad de países reciben tal consideración, y concierne de manera particular a las organizaciones de la sociedad civil, actores clave de cara a la implementación de la agenda de la eficacia. Por otro lado, la atención a las especificidades de este grupo de países debe acompañarse de una intensificación de los esfuerzos hacia África Subsahariana, región donde la implementación de la agenda de la eficacia encuentra uno de sus principales ámbitos de actuación. En este contexto, se llevarán a cabo las siguientes actividades:

- Seminario *Implicaciones y retos en la implementación de la agenda de la eficacia de la ayuda en los países de renta media: el caso de El Salvador*, a celebrar en El Salvador. Convocado inicialmente para los días 3 y 4 de diciembre de 2009, los estragos causados por el huracán Ida en ese país y la gestión de la situación de emergencia hicieron que se considerara su aplazamiento al mes de febrero. Este seminario estará auspiciado por el Gobierno de El Salvador y organizado en colaboración con la Fundación Carolina, contando con el apoyo de la oficina técnica de cooperación española en El Salvador y GTZ (organismo público alemán de cooperación internacional para el desarrollo).

- Seminario internacional en España sobre *La arquitectura de la ayuda exterior europea y sus implicaciones para los países de renta media latinoamericanos*. La organización de este seminario dará continuidad al trabajo iniciado en 2009 y aprovechará el contexto favorable que ofrece la Presidencia española de la UE y la VI Cumbre Unión Europea-América Latina Caribe, para contribuir a definir el posicionamiento de estos países en el marco de la política de desarrollo de la Unión Europea, analizando en qué medida la nueva realidad les afecta, así como las dificultades y oportunidades que se plantean.
- Organización, en colaboración con la Universidad Complutense de Madrid, de un curso de verano sobre *África y la Unión Europea*, en el que se analizarán las perspectivas africanas y europeas en el contexto de las relaciones entre ambos continentes y las iniciativas acometidas durante la Presidencia española, prestando especial atención al Acuerdo de Parteneriado ACP (África-Caribe-Pacífico)-UE, cuya revisión debería ser adoptada durante el semestre presidencial español.
- Organización de una jornada internacional en un país latinoamericano sobre *Las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Agenda de la eficacia de la ayuda*, en colaboración con la Red de ONG por la Transparencia de Colombia y otras redes latinoamericanas como la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP) y la Red Latinoamericana de Deuda, Desarrollo y Derechos (LATINDADD). Dicha jornada prestará especial atención a la transparencia y rendición de cuentas en las organizaciones de la sociedad civil, así como al papel desarrollado por las redes latinoamericanas de la sociedad civil y a los debates impulsados desde estas.

B. Eficacia de la Ayuda Oficial al Desarrollo española

El CeALCI continuará con su labor de apoyo y asesoría a las principales instituciones del sistema español de cooperación, en particular a la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y a la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE) del Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. En consonancia con la importancia de seguir contribuyendo al fortalecimiento del sistema, el CeALCI realizará las siguientes actividades:

- Apoyo a la AECID para la elaboración de dos *Notas conceptuales* sobre alguno de los temas previstos de común acuerdo en el marco de la colaboración establecida e iniciada en 2009. Dichas notas se centrarán en la definición y aclaración de conceptos, el análisis desde la perspectiva de las lecciones aprendidas por otros donantes y la formulación de recomendaciones sobre las materias objeto de estudio que sirvan de insumo a la AECID.

- Organización de un *Taller sobre gestión para resultados de desarrollo* que proporcione insumos de cara a la futura puesta en marcha de un sistema integrado de gestión para resultados de desarrollo para la Cooperación Española, en colaboración con la DGPOLDE.
- Actualización y dinamización del espacio web *Ayuda Eficaz*, iniciativa compartida con AECID y DGPOLDE, que pretende convertirse en un espacio de referencia para los actores del sistema español de cooperación. En 2010 se lanzarán dos foros específicos sobre cuestiones de importancia para la eficacia de la ayuda al desarrollo.
- Redefinición y mantenimiento activo de la *Red informal de expertos en eficacia de la ayuda*, potenciando su papel como instrumento informal de apoyo a la cooperación española, que sirva para compartir información y coordinar la labor de los diferentes actores del sistema español que trabajan en materia de eficacia de la ayuda.

C. Complementariedad y división del trabajo entre donantes

La complementariedad y división del trabajo entre donantes, además de constituir uno de los aspectos clave de la agenda de la eficacia de la ayuda, se perfila como uno de los temas prioritarios que promoverá la Presidencia española. En mayo de 2010 está prevista la presentación de un informe sobre los avances en la implementación del *Código de Conducta de la UE sobre complementariedad y división del trabajo*. La cuestión es, además, de vital importancia en un sistema de cooperación tan complejo y diverso como el español, en la medida en que el debate sobre la división del trabajo tiene importantes implicaciones para los actores de la cooperación descentralizada, tales como las comunidades autónomas y las entidades locales. Las actividades a desarrollar en el marco de esta línea serán las siguientes:

- Realización de un informe sobre *La división del trabajo en el ámbito de la política europea de desarrollo* que, partiendo del análisis e identificación de experiencias conjuntas de trabajo entre donantes, resulte en la formulación de propuestas para la cooperación española.
- Constitución de un *Grupo multidisciplinar de investigación para la formulación de propuestas para la eficacia del sistema español de cooperación descentralizada*, en cuyo marco se realizará un taller de trabajo interno con comunidades autónomas y entidades locales que servirá para proporcionar insumos a los trabajos en curso.

1.4· Programa de Políticas de Desarrollo

1.4.1· Objetivos

El objetivo del Programa de Políticas de Desarrollo es impulsar estudios, investigaciones y debates sobre los distintos mecanismos para financiar el desarrollo, sobre el fomento del trabajo conjunto de actores públicos y privados en el ámbito de la cooperación al desarrollo, así como sobre las instituciones y las políticas públicas que influyen en el desarrollo.

El Programa de Políticas de Desarrollo contará con *tres líneas prioritarias* para 2010:

- **Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD)**
- **Financiación del desarrollo**
- **Instituciones y políticas públicas para el desarrollo**

1.4.2· Líneas prioritarias de trabajo

A· Alianzas Público Privadas para el Desarrollo (APPD)

Hasta ahora, la Fundación Carolina, a través del CeALCI, ha promovido diversos estudios sobre el papel del sector privado en el desarrollo, sobre la responsabilidad social de las empresas y sobre la colaboración público-privada en favor del desarrollo. La voluntad de colaboración expresada tanto por los responsables de la cooperación española como del sector privado es clara, y así se ha plasmado en el *III Plan Director de la Cooperación Española 2009-2012*. Sin embargo, falta aún mayor concreción sobre los contenidos y los mecanismos que hagan realidad estas alianzas.

Para seguir profundizando en el tema de las APPD y plantear posibles alternativas de actuación, en 2010 se realizarán las siguientes actividades:

- Organización de un *Debate sobre experiencias de APPD con otros donantes*. Concretamente, se pretende conocer mejor los distintos modelos aplicados por otras agencias de cooperación, como el Departamento para el Desarrollo Internacional británico (DFID), el organismo alemán GTZ, la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), sobre los objetivos generales que persiguen, los instrumentos que utilizan, los actores que participan en los distintos mecanismos de las

APPD, las dificultades surgidas en el impulso a estas alianzas así como las lecciones aprendidas desde la puesta en marcha de los respectivos procesos de fomento de las APPD.

- Encargo de investigación al Grupo de Investigación de Organizaciones Sostenibles de la Universidad Politécnica de Madrid sobre *La caracterización y las prioridades sectoriales de las APPD en la cooperación española*, que incluirá estudios de caso en dos o tres sectores relevantes para el caso español. Tras haber analizado la conceptualización de las APPD y sus características generales, en este momento corresponde analizar las peculiaridades de las APPD en algunos de los sectores donde los actores españoles pueden representar un claro valor añadido para el fomento del desarrollo de los países socios de la cooperación española.

B. Financiación del desarrollo

Tras la Conferencia de Doha de 2008, se ha visto reforzada la importancia de la financiación para poder avanzar en los objetivos internacionales de desarrollo. La crisis económica internacional ha traído consigo el reto de intentar aunar, mediante instrumentos innovadores, dos objetivos como son el de seguir financiando el desarrollo con el de no perjudicar la situación de déficit público de los países desarrollados cuyas arcas públicas se están viendo muy presionadas a causa de dicha crisis. Además, los instrumentos novedosos de financiación para el desarrollo deben ser capaces de responder a una arquitectura de la ayuda donde participan multitud de actores, entre los que se encuentran las administraciones públicas, la sociedad civil y también el sector privado. Para integrar a estos actores son necesarios mecanismos e instrumentos específicos que deben ser analizados para el caso español.

En este ámbito, se pretende mantener el impulso a esta línea de investigación con las siguientes actividades previstas:

- Con el fin de aprovechar al máximo el conocimiento y la experiencia de los españoles que trabajan en organismos internacionales de desarrollo, se llevará a cabo una colaboración con el Círculo de Profesionales para el Desarrollo, con sede en Washington D.C., para la elaboración de un taller en dicha ciudad sobre *Los instrumentos novedosos de financiación al desarrollo*. En dicho taller se pretende conocer qué instrumentos avanzados utilizan las instituciones internacionales relacionadas con el desarrollo y cuál sería el grado de aplicación de los mismos al contexto de la cooperación española.
- Como continuación de las reflexiones generadas en la actuación del punto anterior, se convocará un concurso para impulsar una investigación sobre *Instrumentos novedosos de financiación al desarrollo*. Este estudio deberá evaluar el dis-

tinto impacto fiscal de los instrumentos de financiación del desarrollo en los países donantes, las posibilidades de colaboración con otros actores que dichos instrumentos ofrecen, así como las posibilidades de su adaptación al contexto español.

- Además, se contribuirá al análisis de la financiación a la que tienen acceso los agentes económicos en los países en desarrollo debido al impacto que aquélla tiene en el impulso de procesos endógenos de desarrollo. Para ello, el Centro de Estudios colaborará en el proyecto *Los principios políticos para la expansión del acceso a los sistemas financieros en los países en desarrollo*, realizado por el *Center for Global Development* y que incluirá varios estudios de caso. La investigación trata de analizar cómo se puede favorecer el acceso a crédito en los países en desarrollo, donde el acceso a la financiación es muy complicado para una gran mayoría de la población, lo cual dificulta la innovación y el emprendimiento convirtiéndose en un gran escollo para la consecución de un proceso de desarrollo inclusivo. Además, la actual situación de crisis financiera internacional está dificultando todavía más, si cabe, el acceso general al crédito en esos países.

C. Instituciones y políticas públicas para el desarrollo

El impulso a la investigación y el debate sobre las diferentes políticas de los países desarrollados que, más allá de la cooperación, tienen incidencia en los procesos de desarrollo ha centrado el análisis de la coherencia de políticas. Sin renunciar a ese impulso, esta línea coloca el foco igualmente en las instituciones de los países en desarrollo y en las políticas públicas que se llevan a cabo en dichos países para poder analizar sus efectos en el desarrollo. Con ello se pretende cerrar el círculo de las principales actuaciones que pueden favorecer un desarrollo humano, inclusivo y sostenible, esto es, tanto la acción externa como también las políticas domésticas de los propios países en desarrollo.

En años recientes, el papel de las instituciones en el desarrollo económico ha recibido una gran atención por parte de los investigadores, de los políticos y de los profesionales del desarrollo. Sin embargo, la delimitación conceptual de las instituciones está todavía bastante abierta mientras, al tiempo, ya han surgido diferentes instrumentos para medir su calidad. Por su parte, las políticas públicas de los países en desarrollo son la expresión de sus opciones de desarrollo y, a su vez, los marcos en los que debe moverse el apoyo internacional. En este contexto, los sistemas de gestión de finanzas públicas se convierten en la base sobre la cual se apoya no sólo la implementación de las políticas públicas de los distintos ámbitos de la acción gubernamental, sino también una buena parte de la ayuda oficial al desarrollo y por ello susceptible de ser, también, objeto de estudio de esta línea.

El Programa persigue, pues, continuar con sus actuaciones en materia de coherencia de políticas, reforzar el conocimiento sobre las instituciones en los países en desarrollo y sobre sus políticas públicas, así como facilitar la aplicación práctica de este conocimiento generado a los actores del sistema español de cooperación.

Las actividades que se proponen en esta área son:

- Taller de debate sobre *El tratamiento de la coherencia de políticas para el desarrollo entre cinco donantes del CAD: lecciones y propuestas para la mejora en el sistema español*. Esta iniciativa deriva directamente de la investigación que ha llevado a cabo para la Fundación Carolina José Antonio Alonso, del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI) perteneciente a la Universidad Complutense de Madrid. En dicho taller se pretenden exponer y discutir las políticas, más allá de la de cooperación, aplicadas por otros donantes relevantes y la comparación de estos casos con la situación española.
- Encargo de un informe sobre *La importancia de los sistemas de gestión de las finanzas públicas en la cooperación al desarrollo*, con el objetivo de analizar el creciente papel otorgado a dichos sistemas de los países receptores de cooperación en el seno de la nueva agenda internacional de la ayuda. Las políticas y estrategias propias de los países socios son ahora el nuevo marco estratégico en los que debe integrarse la ayuda, mientras los sistemas nacionales de gestión pública de los países socios de cooperación son el mecanismo preferido actualmente para la ejecución de la ayuda al desarrollo. Esto proporciona una enorme relevancia a los sistemas de gestión de finanzas públicas de los países en desarrollo como pieza clave en la que se basa el buen funcionamiento de los programas públicos apoyados y, por ende, de la actual ayuda al desarrollo.
- Encargo de elaboración de un *Manual para la gestión de las finanzas públicas en la cooperación al desarrollo* dirigido a los profesionales de la cooperación. Con la publicación de este manual se pretende facilitar la comprensión de los sistemas de finanzas públicas de los países socios en los que trabajan a los profesionales de la cooperación española.

D. Otras actuaciones

Además de las líneas prioritarias arriba mencionadas, se contempla la siguiente actuación:

- Colaboración en el *Foro EEUU-Unión Europea: Mirando al futuro*, organizado por Comunicación Diálogo y Pluralismo, la Fundación Euroamérica y la *New York University*, que tendrá lugar en Nueva York en marzo de 2010.

1.5· Publicaciones

Con el objetivo de divulgar los resultados de las investigaciones promovidas desde el CeALCI, la Fundación Carolina dispone de diversos medios de difusión: las publicaciones propias, las páginas web de la institución y la cofinanciación de publicaciones de otras instituciones y editoriales que coincidan con las prioridades de la Fundación.

1.5.1· Libros

La Fundación Carolina, a través del CeALCI, quiere servir de plataforma de difusión de libros que respondan a los criterios de excelencia y relevancia que definen sus actuaciones. Los libros suelen ser compilaciones de trabajos o monografías, tanto de aquellas que han sido elaboradas con apoyo de la Fundación como aquellas otras que, por su interés, se considere conveniente. El Consejo Editorial, que se constituyó en 2006, supervisa la selección de las publicaciones a editar.

Como proyectos inmediatos existen ya una serie de originales, producto de investigaciones, seminarios y conferencias organizados por la Fundación, que serán editados como publicación en 2010. En concreto pueden adelantarse los siguientes títulos:

- En la colección Fundación Carolina-Siglo XXI de España Editores:
 - ✓ Inés Alberdi y Rosa Conde: *La Declaración y Plataforma de Acción de Beijing y su impacto en América Latina.*
 - ✓ Celestino del Arenal y J.A. Sanahuja (coords.): *Los Bicentenarios: Agenda de futuro.*
 - ✓ José Luis Machinea: *Crisis y cohesión social en América Latina: Qué cambió y qué puede cambiar.*
 - ✓ Alfons Martinell (coord.): *Cultura y Desarrollo.*
 - ✓ Antonio Vives (coord.): *La Responsabilidad Social de las Empresas en España y México: Enfoques ante la crisis.* Ponencias del seminario del mismo título celebrado en México en octubre de 2009.
 - ✓ Marisa Revilla (coord.): *Infancia y juventud en las migraciones internacionales.*

- ✓ Mercedes Pardo y Maribel Rodríguez (coords.): *Cambio climático y lucha contra la pobreza*. Ponencias del seminario celebrado en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) en 2009.
- En edición Fundación Carolina
 - ✓ VV.AA.: *Nombres Propios 2009*. Recoge los artículos preparados para la sección “Nombres Propios” de la página web, desde enero a diciembre de 2009.

1.5.2· Series Documentos de Trabajo/Avances de investigación

En esta serie se publican, por una parte, y como documentos de trabajo (DT), los estudios encargados, apoyados o adjudicados por el CeALCI que, por su interés y calidad, lo ameriten y, por otra, los informes finales de las ayudas de investigación (AI), en este caso, en formato electrónico.

Durante el año 2010 se editarán alrededor de 10 documentos (DT) que aborden cuestiones referidas a las líneas identificadas como prioritarias por los distintos programas. Entre ellos, los siguientes:

- Barómetro 2009.
- Marisa Revilla e Ignacio Suárez (coords.): *Migración, crisis y conflicto en África Subsahariana*.
- Luis Jorge Garay y Juan Rivero (coords.): *Migraciones y economía local*.
- Claudia Jacinto y otros: *Formación profesional y cohesión social*.
- María Pazos y otros: *Fiscalidad y equidad de género*.

1.5.3· Cuadernos CeALCI

En esta colección, destinada a difundir informes breves, conferencias o análisis realizados por investigadores del CeALCI o colaboradores de la Fundación, está previsto publicar durante 2010 entre 4 y 6 Cuadernos CeALCI.

1.5.4· Revista Pensamiento Iberoamericano

Durante la segunda quincena de enero de 2010, está previsto celebrar sendas reuniones de trabajo con el Consejo Asesor y el Consejo de Redacción de la Revista *Pensamiento*

Iberoamericano, que permitan valorar el estado de los números 6 y 7 y planificar los temas monográficos de los números de la revista para 2011.

El número 6 está dedicado a “*Retos y oportunidades ante la crisis*”, y está siendo coordinado por Alicia Bárcena, de la CEPAL, y por José Antonio Alonso, de la Universidad Complutense de Madrid. Tiene prevista su aparición entre marzo y abril de 2010.

En el último trimestre del mismo año se editará el número 7 de la Revista, dedicado al tema de la Cumbre Iberoamericana “*El futuro de la educación iberoamericana*”, coordinado por Álvaro Marchesi y Margarita Poggi.

Paralelamente a estas ediciones en papel, se editarán estos dos números también en versión electrónica para su libre acceso y descarga a través de la página web de la revista.

1.5.5• Boletín C

A lo largo de 2010, se continuará con la edición, tanto en formato papel como en versión electrónica, del *Boletín C*. La publicación, de periodicidad trimestral, ofrece información de actualidad sobre el conjunto de las actividades organizadas por la Fundación Carolina, así como de los temas a los que da seguimiento el CeALCI y de aquellos foros, talleres y conferencias de relevancia para la agenda iberoamericana y de cooperación. Con una tirada impresa de 1.000 ejemplares, el *Boletín C* cuenta en su versión electrónica con aproximadamente 80.000 suscriptores.

1.6• Otras actuaciones

1.6.1• Ayudas a la investigación

El apoyo del Centro de Estudios a la investigación externa tiene tres objetivos: potenciar y dinamizar el conocimiento en sus líneas prioritarias; fortalecer a otras entidades implicadas en el campo de la investigación sobre el desarrollo, especialmente en España y América Latina, y fomentar el trabajo en red con otras instituciones especializadas.

El CeALCI lleva realizando la convocatoria de ayudas a la investigación desde el año 2005. Su finalidad es promover el trabajo de investigadores vinculados a centros de estudio, universidades y otros organismos de formación del conocimiento y análisis del desarrollo, tales como organizaciones no gubernamentales de desarrollo y redes temáticas.

Los proyectos son presentados por un investigador principal adscrito a una institución y reciben una ayuda por un importe máximo de 18.000 euros para realizar el proyecto en un tiempo máximo de un año.

Se consideran de especial interés las investigaciones que incorporen resultados aplicables y definiciones estratégicas de destacado interés para la política exterior, la cooperación española y el desarrollo. Las propuestas de investigación deben ajustarse a las líneas definidas en este Plan de Actuación, si bien excepcionalmente se pueden apoyar investigaciones en otras áreas que revistan especial interés.

La buena acogida de las ayudas de investigación se pone de manifiesto en el hecho de que, para la concesión de 20 becas, se recibieron 217 solicitudes en 2006; 228 en 2007; y 237 en 2008. En 2009 se amplió el número de ayudas convocadas a 25: se recibieron 393 solicitudes y se concedieron 22. Para el año 2010, se ha decidido volver al número de ayudas previsto en un principio y conceder 20 ayudas. La convocatoria es abierta y pública, y se resuelve dos veces al año.

La Fundación Carolina nombra un comité de evaluación como órgano encargado de valorar las propuestas, formado por personal de la institución, miembros del Consejo Asesor y expertos independientes.

1.6.2· Barómetro anual sobre América Latina y la Cooperación Internacional

Por quinto año consecutivo, la Fundación Carolina publicará y dará a conocer los resultados del Barómetro sobre América Latina y la Cooperación Internacional, que realiza en colaboración con el Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS).

El Barómetro, cuyo objetivo es ofrecer información actualizada de las opiniones que los españoles tienen sobre América Latina y la cooperación internacional, pretende trasladar al conjunto de los actores de la cooperación española la valoración que la opinión pública hace de la ayuda al desarrollo, con el fin de mejorar su labor y su trabajo de comunicación y de educación al desarrollo.

La Fundación Carolina seguirá realizando este barómetro para poder obtener series temporales que informen sobre la evolución del estado de opinión, introduciendo, cuando se considere necesario, nuevas preguntas relativas a acontecimientos de especial relevancia y actualidad.

Algunos resultados del Barómetro sobre América Latina y la Cooperación Internacional, como los relativos al respaldo ciudadano a la cooperación, el incremento de la ayuda hasta llegar al objetivo de llegar al 0,7%, el grado de conocimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio o la imagen de las empresas españolas en América Latina

aportan claves de gran interés sobre hacia dónde dirigir las actuaciones de los diferentes agentes del desarrollo.

El Barómetro sobre América Latina y la Cooperación Internacional se publica anualmente en la serie Documentos de Trabajo del CeALCI.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Promover y consolidar vínculos y relaciones de cooperación efectivas en ámbitos clave del desarrollo entre líderes, profesionales y entidades de América Latina y España

Contribuyen al logro de este objetivo, de forma directa, los siguientes programas de la Fundación: **Programa Internacional de Visitantes y Red Carolina**. Para cada uno de ellos, se definen en el Plan Estratégico un conjunto de líneas de intervención que combinan aquellos elementos que afianzan el trabajo realizado con la formulación de nuevos retos para el futuro. Se describen, en cada caso, sus prioridades, orientaciones y actuaciones para 2010.

En el marco de este objetivo estratégico se perseguirá, en términos generales:

- Propiciar un entorno amplio de relaciones entre investigadores, becarios, visitantes y demás usuarios de los programas de la Fundación.
- Constituir la acción de la Fundación en un instrumento efectivo de fortalecimiento de la cooperación institucional.
- Generar redes estables de intercambio, cooperación y aprendizaje.

En tal sentido, el *Programa Internacional de Visitantes* está dirigido a personas relevantes y con proyección de futuro en sus respectivos países, a quienes se ofrece visitar España para que tengan ocasión de entrar en contacto con responsables de su mismo campo profesional, además de poder conocer la realidad actual española de forma directa.

Por otra parte, el Objetivo Estratégico 3 constituye un propósito común a todos los programas de la Fundación, por lo que se refuerza la idea de que la *estrategia Red Carolina* es bastante más que la competencia y la programación propia del departamento homónimo, ya que comporta un trabajo articulado de las distintas áreas. Ello implica un abordaje transversal de los programas, mejorando así su coordinación y coherencia, y permitiendo una atención y seguimiento más estrecho de sus diversos usuarios.

En este ámbito, juega un papel central la relación estable con las fundaciones asociadas en América Latina (México, Colombia y Argentina), por su presencia en el terreno, su conocimiento directo de la realidad política, social y económica del país en el que act-

úan y su facilidad de interlocución con los destinatarios y usuarios de los programas y servicios.

1· PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES

El Plan Estratégico 2008-2010 refuerza y actualiza la labor del Programa Internacional de Visitantes (PIV) en un contexto de consolidación e impulso de la labor desarrollada en el último período. Se trata de un programa abierto a personas de todos los países del mundo, si bien -y de conformidad con la vocación fundacional de cooperación con Iberoamérica y de ayuda al desarrollo- se presta especial atención a los candidatos provenientes de América Latina y de otras áreas geográficas prioritarias en la política exterior y de cooperación española.

Tras nueve años de programación -y con más de mil ochocientos invitados en este período-, el Programa Internacional de Visitantes está consolidado. Así lo atestiguan la atención prestada a las frecuentes candidaturas presentadas por las embajadas españolas en el exterior; la relación estable con diferentes instituciones españolas e iberoamericanas con las que se han establecido alianzas estratégicas en este ámbito; el trabajo sostenido con la Administración general del Estado a través de las actuaciones conjuntas que se vienen realizando; así como, de forma creciente, el diseño común de actividades con las propias empresas del Patronato. Se enuncia seguidamente -con el correspondiente desarrollo de sus actuaciones- la línea estratégica vinculada a este programa en el marco del Plan Estratégico.

1.1· Fomentar a través del Programa Internacional de Visitantes (PIV) la creación de lazos personales e institucionales con líderes y profesionales de países prioritarios para nuestra acción exterior, que contribuyan a mejorar las relaciones bilaterales y de cooperación entre España y sus países de origen

El PIV pretende ser un instrumento eficaz para acompañar la política exterior y de cooperación españolas. Durante 2010 se buscará potenciar aquellas actuaciones y áreas de trabajo en donde el programa ha obtenido mejores resultados y explorar nuevas líneas de trabajo que contribuyan a este fin. Se continuará también con el esfuerzo de difusión del PIV en América Latina, contando para ello con las fundaciones asociadas en México, Colombia y Argentina.

En la programación de 2010 -y en consonancia con los ámbitos estratégicos recogidos en el Plan Director de la Cooperación Española-, se han considerado prioritarios los siguientes ámbitos temáticos:

- 1· Gobernabilidad democrática (fortalecimiento institucional, sistemas políticos y sociedad civil)
- 2· Género y desarrollo
- 3· Educación, innovación y desarrollo
- 4· Cultura y desarrollo
- 5· Empresa y desarrollo
- 6· Juventud y desarrollo
- 7· Medios de comunicación
- 8· Población indígena

Se continuará con la política de alianzas institucionales -que tan buenos resultados viene dando- y se profundizará en nuevos acuerdos con instituciones de interés estratégico para la Fundación.

En el diseño de la programación del PIV para el año 2010 se ha tenido muy en cuenta que todas las actividades planificadas incorporen el componente de su complementariedad con otros departamentos, muy especialmente con el de Red Carolina. La propia especificidad del PIV lo convierte en un aliado efectivo para la Red Carolina, al tiempo que esa red se erige en un instrumento imprescindible para realizar un seguimiento más estrecho y permanente de los invitados, tanto antes como después de celebrarse los programas. Asimismo, y en coherencia con lo anterior, se fomentarán aquellas actuaciones susceptibles de animar redes sociales en el curso de su implementación.

Durante 2010 se prestará una atención prioritaria a Brasil, tanto en la modalidad de grupo como en las visitas individuales. Este país se ha convertido en una auténtica potencia emergente, con grandes posibilidades de crecimiento y una gran proyección política internacional. La buena marcha de las relaciones económicas y la excelente comunicación existente entre los actuales gobiernos de España y Brasil ofrecen una coyuntura favorable para desarrollar una propuesta estable de trabajo en el marco del PIV. Asimismo, Brasil constituye un área de interés estratégico y de presencia activa de buena parte de las empresas del Patronato.

1.1.1• Actuaciones

El Programa Internacional de Visitantes se desarrolla a través de dos modalidades: visitas de grupo y visitas individuales. En 2009 se realizaron nueve programas de grupo para un total de 167 personas. En la modalidad individual hubo 20 visitas.

La previsión en 2010 es celebrar 12 programas de grupo y una convención (Líderes Hispanos de EEUU), con una participación de alrededor de 250 personas. Las visitas individuales está previsto que lleguen a un número aproximado de 20.

A• Visitas de grupo

En los últimos años, los programas de grupo han ido creciendo y ganando espacio. En su mayoría han disfrutado de periodicidad anual y han adoptado una lógica de proyecto estable -tal y como aconseja el Plan Estratégico de la Fundación- completando así ciclos programáticos que permiten contribuir de modo más adecuado a los objetivos inicialmente fijados.

Durante 2010, se avanzará en el desarrollo de los programas que promueven de forma especial los principios generales de actuación de la Fundación, de acuerdo a las siguientes consideraciones:

- 1• Consolidar proyectos estables a desarrollar durante el período de aplicación del Plan Estratégico
- 2• Continuar con las alianzas interinstitucionales y explorar otras nuevas de interés estratégico para la Fundación Carolina
- 3• Potenciar las prioridades temáticas singulares de la Fundación y del propio PIV
- 4• Desarrollar el trabajo de cooperación en red dentro de los programas y, en especial, en el marco de la Red Carolina
- 5• Introducir nuevas áreas temáticas:
 - ✓ Promoción de los derechos humanos
 - ✓ Responsabilidad social empresarial
 - ✓ Educación y desarrollo, en el marco de las recomendaciones de las cumbres iberoamericanas

A.1· Mujeres Líderes Iberoamericanas (VI Edición)

Los encuentros de Mujeres Líderes Iberoamericanas han sido concebidos -dentro del ámbito temático “género y desarrollo”- con el fin de promover una red iberoamericana de mujeres relevantes. A lo largo de las cinco ediciones del programa que ya han tenido lugar, estas reuniones han consolidado un espacio de encuentro para la puesta en común de planteamientos y agendas en ámbitos tan diversos como la política, la academia, la cultura y los movimientos sociales y sindicales.

Esta red iberoamericana de género quedó establecida a través de la reunión plenaria celebrada en el año 2007. Desde su primera edición, se han abordado los siguientes temas: cooperación, avances en igualdad, paridad, derechos sexuales y reproductivos, violencia y comunicación, economía sostenible y empleo femenino, mujeres e innovación, usos de las TIC para la igualdad, opinión pública y medios.

Esta VI edición se volverá a organizar reuniendo en Madrid a 19 mujeres latinoamericanas –y a algunas participantes de encuentros anteriores- en torno a una agenda de trabajo que les dé la oportunidad de encontrarse con destacadas representantes del sector público y no gubernamental español. En el año 2010, como en el anterior, el programa se organizará de forma conjunta con el Ministerio de Igualdad.

Desde el primer encuentro, la dirección del programa ha estado a cargo de Amelia Valcárcel, miembro del Consejo Asesor de la Fundación Carolina, catedrática de Filosofía Moral y Política en la Facultad de Filosofía y Letras de la UNED, consejera de Estado y vicepresidenta del Real Patronato del Museo del Prado.

Como viene siendo habitual cada año, la VI edición se centrará en cuatro grandes temas, y, para cada uno de ellos, se contará con una serie de especialistas. Asimismo, tendrán lugar diversas reuniones, almuerzos y cenas–coloquios que permitirán un intercambio abierto de ideas con personas de destacada trayectoria profesional, todas ellas excelentes conocedoras de la realidad de América Latina y de la situación de las mujeres en la región.

A.2· Jóvenes Líderes Iberoamericanos (IX Edición)

El Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos se enmarca dentro del ámbito temático “governabilidad democrática, juventud y desarrollo”. Tras ocho ediciones, este programa ha mostrado su potencial para generar colaboraciones a medio y largo plazo que permitan afianzar una red de líderes iberoamericanos, conscientes de la importancia de fortalecer y potenciar las relaciones de los países latinoamericanos con España y Portugal. En esta IX edición se vuelve a contar con el apoyo del Grupo Santander y de la Fundación Rafael del Pino para la organización del programa.

Impulsar el papel de España y Portugal como puerta de conexión entre América Latina y Europa sigue siendo una de las principales señas de identidad del programa, como también lo es la intención de potenciar la capacidad de liderazgo humano y profesional de los participantes. En la pasada edición, dentro de la programación y en clara conexión con éste último propósito, se introdujeron talleres y seminarios de trabajo impartidos por la Cátedra de Liderazgos y Gobernanza Democrática de ESADE. En 2010 se volverá a repetir este esquema.

Así, cuarenta y tres jóvenes latinoamericanos, dos portugueses y cinco españoles –con expedientes académicos de excelencia y acreditadas habilidades sociales- serán protagonistas de dos semanas y media de conferencias, encuentros y visitas, a través de una intensa agenda de inmersión social en la realidad española y de otros países europeos.

Esta edición proporcionará a los líderes emergentes de Iberoamérica un mejor y más profundo conocimiento de la realidad española y europea. El programa continuará con el objetivo de crear lazos entre jóvenes líderes iberoamericanos, para que se traduzcan en el futuro en un mayor acercamiento entre estas naciones y contribuyan al proceso de integración iberoamericano. Por ello, la creación de una red interdisciplinar, dentro de la Red Carolina, ha sido una de las principales prioridades para el programa en sus últimas ediciones, lo que se ha traducido en la aparición de Conexión Iberoamérica. Esta red social y de cooperación ha sido creada por los jóvenes líderes iberoamericanos de las VII y VIII ediciones.

Algunos hitos importantes conseguidos por el programa en el último año son la participación de varios integrantes de estas redes sociales en dos congresos sobre juventud: Carta Joven en Colombia y la III Cumbre Iberoamericana de Jóvenes en Madrid.

A.3· Jóvenes Políticos Iberoamericanos (IV Edición)

La primera convención de jóvenes políticos iberoamericanos, realizada en 2008 en Cartagena de Indias, contribuyó a reforzar los vínculos entre los participantes y a facilitar la aproximación y el entendimiento entre los mismos a escala regional, subregional y nacional, con los efectos positivos que ello debe de tener en el futuro. Un colectivo de cuarenta y cinco jóvenes políticos ha pasado por la primera etapa del programa, con un formato que privilegiaba los espacios subregionales.

En este nuevo ciclo se convocará a jóvenes parlamentarios en activo de toda la región iberoamericana, cuya selección se hará de común acuerdo con las embajadas españolas en los diferentes países. La agenda de trabajo combinará espacios de encuentro institucionales al máximo nivel con la introducción de temas específicos de discusión y debate que afecten directamente a la problemática de sus países y de la región, generando

ámbitos de colaboración y conocimiento mutuo. Se prestará especial atención, en esta etapa, a la creación de una red de cooperación en el marco de la Red Carolina.

El programa constituye una de las principales actuaciones del PIV dentro del ámbito temático “governabilidad, fortalecimiento institucional y sociedad civil”, y se impulsa con el propósito de formalizar una red estable de comunicación y diálogo. Se trata de un importante activo toda vez que muchos de los participantes tienen o van a tener responsabilidades políticas en sus respectivos países.

A.4. IV Convención de Líderes Hispanos de Estados Unidos

El Programa de Líderes Hispanos nació con el objetivo de identificar a profesionales que destacan en el mundo empresarial, académico, artístico, político y en los medios de comunicación de Estados Unidos; y facilitar así la constitución de una red entre ellos y con sus homólogos españoles. Se trata de un programa transversal dentro de los ámbitos temáticos de educación, cultura y medios de comunicación. Sus objetivos principales son difundir la realidad y oportunidad que la comunidad hispana de EEUU supone para España; potenciar el sentimiento de pertenencia a una comunidad internacional que comparte idioma, cultura e historia; y mejorar el conocimiento mutuo y la imagen de España en Estados Unidos y viceversa.

Con la intención de rentabilizar la inversión realizada en el programa y empezar a crear una red de simpatizantes entre la comunidad hispana, la Embajada de España en Washington y la Fundación Carolina impulsaron la creación en 2005 de la Asociación de Líderes Hispanos, fundada durante la I Convención de Líderes Hispanos celebrada en Washington, en octubre de 2005. La Asociación –única de estas características- tiene como objetivo fundamental el refuerzo de las relaciones entre España y los hispanos de EE.UU, mantener el vínculo con estas promociones de brillantes norteamericanos y contribuir a crear una red de contactos de alto nivel en Estados Unidos es un propósito compartido por el PIV y la Asociación.

En octubre de 2006 se celebró la II Convención, también en Washington, esta vez con la asistencia de S.A.R. el Príncipe de Asturias. La III Convención se celebró en Madrid en 2008.

Se prevé realizar la IV Convención en Canarias durante 2010 –en colaboración con el Gobierno de esa Comunidad Autónoma- en donde participarán entre 75 y 80 personas que han pasado por las distintas ediciones del programa. Su objetivo fundamental es acercar a la Administración y a la sociedad española la realidad actual de la comunidad hispana norteamericana y establecer contactos con el mayor número posible de contrapartes españolas, con vistas a explorar futuros programas de colaboración entre España y los hispanos de Estados Unidos y, si es posible, proceder a la firma de convenios de colaboración.

A.5· Diputados y Senadores Indígenas Latinoamericanos (IV Edición)

Este programa pretende servir de instrumento de la acción exterior española para la incorporación de la visión política y las preocupaciones de los pueblos indígenas en nuestra sociedad, de conformidad con los objetivos recogidos en la Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno celebrada en Santiago de Chile en 2007. En tanto que las poblaciones indígenas de Latinoamérica han tenido un menor protagonismo en los diálogos de la región, y han accedido de manera más tardía al mundo de la política nacional, se hace aún más importante atender su perspectiva cultural y política. Se trata de una iniciativa dentro del ámbito temático “governabilidad democrática, fortalecimiento institucional y poblaciones indígenas”.

Los tres encuentros de Diputados y Senadores Indígenas hasta ahora organizados por la Fundación Carolina completaron el mapa geográfico-cultural de Latinoamérica. En los dos primeros acudieron a España parlamentarios de Centroamérica y de la zona andina. En el III encuentro participaron diputados y senadores de Bolivia, Chile, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y Venezuela.

En el IV encuentro –focalizado en México y Centroamérica- se plantea un programa que combina el diálogo y la reflexión política conjunta con la presentación de las líneas y estrategias de la cooperación española hacia las poblaciones indígenas de sus países. Así, se mantendrán las visitas institucionales y de trabajo a alguno de los ámbitos más representativos de la gestión política y cooperativa con América Latina como la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, la Comisión de Cooperación Internacional del Congreso de los Diputados, la Comisión de Asuntos Iberoamericanos del Senado, la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional y la Secretaría de Estado para Iberoamérica. El interés que suscitó entre los parlamentarios invitados a las ediciones anteriores del programa ánima la idea de seguir planteando, en esta nueva edición, la visita a la Comunidad Autónoma de Extremadura.

El director del programa será nuevamente el profesor Manuel Gutiérrez Estévez, catedrático de Antropología de América en la Universidad Complutense y director del Máster en Estudios Amerindios.

A.6· Periodistas Cumbre Iberoamericana (III Edición)

La Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno, desde su creación en 1991, sirve de escenario privilegiado para la concertación política y la cooperación multilateral, en un marco en el que las similitudes históricas de los países reunidos facilitan un diálogo fluido y de consenso.

Este programa, dirigido a periodistas iberoamericanos, es la iniciativa más relevante dentro del ámbito temático de los medios de comunicación, por su propia naturaleza y por las instituciones implicadas en su desarrollo.

En 2010, la Cumbre tendrá lugar en Argentina y su eje central de trabajo –así como el de las conferencias sectoriales preparatorias- será el tema educativo. Para contribuir a su preparación y desarrollo, la Fundación Carolina y la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) convocarán en España a un grupo de periodistas del país anfitrión de la Cumbre y, en su caso, de algún otro país del espacio Mercosur. Dada la temática de la Cumbre, estos periodistas estarán especializados en política educativa.

El programa de Periodistas Iberoamericanos en 2010 se planifica así como antesala al desarrollo de la Cumbre Iberoamericana. Se informa sobre el contenido y desarrollo de sus trabajos y se mantienen los correspondientes contactos institucionales con el ánimo de facilitar el posterior trabajo periodístico de cobertura de la cita. La Red Carolina sirve de enlace para mantener activo el vínculo hasta ahora creado.

A.7· Promotores públicos latinoamericanos de responsabilidad social empresarial (RSE)

Este programa nació en la línea de las alianzas público-privadas que viene favoreciendo la Fundación Carolina en los últimos años. El PIV, en colaboración con el Programa de Responsabilidad Social de las Empresas de la institución, convocará a algunos de los principales impulsores de la promoción pública de la RSE en América Latina.

El objetivo del programa se orienta al intercambio de ideas y buenas prácticas por parte de destacados representantes vinculados a esta temática en América Latina. Para esta visita se seleccionarán entre 3 y 5 personas del entorno político que esté liderando el debate sobre el fomento de la implantación de la RSE desde el sector público. La finalidad es propiciar intercambios de experiencias y contactos con homólogos en la UE (europarlamentarios y altos funcionarios), el Gobierno de España, el Parlamento y las CCAA.

Para ello, la agenda de trabajo se hará coincidir con la “Conferencia Europea de RSE” que, en marzo de 2010, organizará en Mallorca el Ministerio de Trabajo e Inmigración en el marco de la Presidencia española de la Unión Europea. Además, dos invitados al programa actuarán como ponentes en esa conferencia. Se explorará la posibilidad de que, a raíz de esta actividad, se pueda diseñar un embrión de red de intercambio en materia de “promoción pública de la RSE” con el apoyo del Ministerio de Trabajo.

A.8. Sociedad civil de Brasil

Brasil es uno de los pocos casos de América Latina en donde en los últimos quince años se ha combinado una notable estabilidad política con razonables índices de crecimiento económico. Este país se ha convertido en una auténtica potencia emergente, con grandes posibilidades de crecimiento y una gran proyección internacional que se traduce en una influencia creciente, evidente en algunas cuestiones concretas como es el comercio internacional, la reforma de las instituciones internacionales, la cooperación sur-sur o las cuestiones medioambientales.

España quiere promover su imagen en Brasil y superar algunas ambivalencias en sus relaciones bilaterales que refuercen la proyección española en Iberoamérica. España no ha explotado aún –con notables excepciones- todas las posibilidades de relación con ese país ni ha impulsado suficientemente acciones encaminadas a difundir la cultura española y a dar a conocer mejor sus modelos sociales y su potencial comercial y económico.

En consecuencia, poner en marcha un programa de visitantes estable supone contar con un magnífico instrumento de diplomacia pública para llegar a sectores clave de la vida política, económica y cultural de Brasil. Se trata de que, de común acuerdo con la Embajada de España en Brasilia, se impulse un programa de carácter anual dedicado a representantes connotados de la sociedad civil brasileña, incluyendo también a funcionarios y a políticos. En su caso, la iniciativa se orientará hacia jóvenes profesionales con gran proyección.

Una vez consolidado el programa, los participantes en sus distintas ediciones formarán parte de una red de cooperación –asociada a la Red Carolina- que sirva de catalizadora de una asociación que agrupe a todos aquellos que han viajado o estudiado en España en el marco de los diferentes programas de becas financiados por la administración española.

A.9. Periodistas culturales (II Edición)

La Fundación Carolina y la Fundación MAPFRE –empresa miembro del Patronato- organizarán conjuntamente en 2010 el II Encuentro de Periodistas Culturales de América Latina. Su objetivo es establecer contactos con las principales instituciones culturales españolas de ámbito nacional y autonómico, tanto públicas como privadas, con el fin de promover el intercambio de experiencias y la transmisión de la actualidad cultural entre actores a ambos lados del atlántico. En este sentido, se organizarán reuniones con los responsables de los principales museos, institutos y fundaciones culturales, así como con sus homólogos españoles. El desplazamiento a otras comunidades autónomas se

hace con la idea de trasladarles la variedad geográfica y cultural de España, así como su organización territorial y la transferencia de competencias en materia de cultura.

Esta iniciativa se concreta en la invitación a España de siete destacados representantes del periodismo y la información cultural de Brasil, México y Estados Unidos (en esta edición se ha decidido contar con un periodista norteamericano, dado el empuje que están teniendo las manifestaciones artísticas latinoamericanas en aquel país).

La visita está asimismo destinada a fomentar la relación de los visitantes con algunas de las más destacadas instituciones españolas del ámbito de la cultura. Se hará coincidir con la inauguración en la Fundación MAPFRE de una exposición de un centenar de las mejores obras del impresionismo y postimpresionismo francés, cedidas por el Museo Orsay de París.

A.10· Académicos iberoamericanos expertos en Asia (Red REDEALAP)

Asia se ha transformado en un nuevo polo de poder mundial por la gran importancia política y económica que ha adquirido en un contexto global cambiante. Resulta conveniente por ello que, a escala iberoamericana, puedan recabarse experiencias y esfuerzos para la aproximación a este continente con el mayor y mejor conocimiento posible.

Este programa –realizado en colaboración con Casa Asia- tiene como finalidad invitar a España a un grupo de académicos iberoamericanos expertos en Asia que contribuya al logro de los siguientes objetivos: apoyar una red iberoamericana de expertos en Asia-Pacífico que facilite el desarrollo de una agenda común; favorecer una reflexión más amplia sobre Iberoamérica-Asia Pacífico que permita avanzar en la definición de ámbitos de trabajo común y de experiencias comparadas, y explorar las posibilidades de cooperación o alianza entre los foros permanentes Asia-Europa y Asia-Iberoamérica, respecto de los que España puede ser el nexo de unión.

Por su parte, esta iniciativa ayudará a que en España se conozca mejor la actual experiencia latinoamericana en cooperación, política exterior y relaciones económicas con Asia, así como a consolidar los centros españoles como parte de una red iberoamericana de centros asiáticos. En definitiva, se trata de poner en valor la doble vertiente europea e iberoamericana de España, para potenciar su papel como puente entre Asia e Iberoamérica.

La Red de Estudios de América Latina y el Caribe sobre Asia del Pacífico (REDEALAP) es un punto de encuentro académico que tiene por objetivo apoyar el desarrollo de actividades de investigación y difusión en torno de las relaciones interregionales entre América Latina-Caribe y Asia, con vistas a contribuir a la formulación e implementación de estrategias y políticas públicas y privadas. Los miembros de la red están entre los mejores expertos académicos en Asia de sus respectivos países -Argentina, Brasil,

Chile, Colombia, Costa Rica, México, Perú- siendo además en muchos casos asesores de sus gobiernos sobre temas asiáticos y sobre foros y vínculos transpacíficos.

A.11· Derechos humanos en Filipinas

Filipinas es, sin duda, el país de Asia oriental con más influencia occidental. Por ello, su sensibilidad hacia los derechos y libertades desde una óptica universalista y con énfasis en los derechos individuales es, tal vez, la más alta de la región. Ello ha sentado las bases para que aparezca una constelación de ONG y entidades de todo tipo caracterizada por su dinamismo y complejidad. No obstante, a pesar del empuje de la sociedad civil filipina, la aplicación efectiva y cotidiana de los derechos humanos, notablemente en campos concretos como la protección de testigos o el periodismo, es susceptible de mejora.

Es en ese margen de crecimiento en donde la Fundación puede prestar su colaboración para establecer contactos que conduzcan al perfeccionamiento en la formación de expertos -especialmente entre los *HRD (Human Rights Defenders)*-, grupo del que no sólo España, sino la Unión Europea en su conjunto, hacen un seguimiento específico. El objetivo principal del programa –realizado de común acuerdo con la Embajada española en Manila- sería ensanchar sus percepciones acerca de las diferentes posibilidades en la promoción de los derechos humanos mediante el estudio comparativo y la apropiación de instrumentos técnicos que contribuyan a encontrar modos y maneras para defender mejor la aplicación de los derechos humanos en su país. Se trata, igualmente, de desarrollar una estrategia complementaria a la labor que la AECID viene desarrollando en Filipinas.

La visita estará formada por un grupo de unos cinco *HRD* filipinos, miembros tanto de ONG como de alguna entidad pública independiente, especialmente la Comisión de Derechos Humanos. Se trata de organizar una red personal de contactos con homólogos españoles y con instituciones especializadas, así como de favorecer el diálogo entre los propios participantes.

A.12· Altos funcionarios del Congreso de EEUU (II Edición)

El Congreso norteamericano es un centro de poder político de enorme interés para España. En junio de 2006 se formó el *Congressional Friends of Spain Caucus*, comisión integrada por congresistas de los partidos demócrata y republicano y cuyos objetivos son fomentar las buenas relaciones entre España y Estados Unidos en materia de política, cultura y educación, así como generar lazos estables que perduren con el paso del tiempo e impulsar las relaciones económicas con las empresas españolas.

En 2007 -y a sugerencia de la Embajada de España en Washington- se diseñó un programa orientado a altos funcionarios del Congreso de Estados Unidos, toda vez que son éstos quienes mantienen contacto directo con los propios legisladores. Con esta iniciativa se busca contribuir a un mejor conocimiento de la realidad española en aquel país, y establecer un canal de comunicación y contacto privilegiado con los tomadores de decisión política.

Este programa se erige en una excelente herramienta de diplomacia pública por el acercamiento que proporciona a uno de los grupos de personas más influyentes en Washington. Contribuye, además, a dinamizar el “Caucus de Amigos de España” en un contexto de reforzamiento general de las relaciones bilaterales entre España y Estados Unidos. El programa combina visitas de contenido político, cultural y económico.

A.13· Periodistas de Rusia

En el primer semestre de 2010, España asume la presidencia del Consejo de la Unión Europea. Junto a Bélgica y Hungría -países que ocuparán la presidencia con posterioridad-, se han considerado las relaciones con Rusia una de las cuatro prioridades de la Unión Europea durante el año y medio que durarán las presidencias rotatorias de estos tres países. Asimismo, los gobiernos de España y de Rusia han decidido que 2011 sea el año de Rusia en España y de España en Rusia. Su Majestad el Rey viajó a Rusia en junio de 2008 y el presidente del Gobierno lo ha hecho en esta legislatura en dos ocasiones, sin olvidar que el presidente Medvedev escogió España en su primer viaje de Estado a un país extranjero.

Estos hechos obligan a prestar una especial atención a las relaciones con Rusia, y hace que sea éste el momento adecuado para retomar desde el Programa Internacional de Visitantes las actividades con este país. Un viaje de periodistas rusos a España, dentro de la Presidencia Española de la Unión Europea, es buena muestra de las excelentes relaciones que mantienen ambas naciones y del interés por ahondar en un mayor conocimiento mutuo. La Embajada de España en la Federación Rusa seleccionará a los periodistas más adecuados y colaborará con la Fundación Carolina en el diseño de la agenda de trabajo que incluirá, al menos, las ciudades de Madrid y Barcelona, con la intención de que el viaje refleje también la pluralidad de la sociedad española.

B· Visitas individuales

El Programa Internacional de Visitantes seguirá en 2010 con la selección preferente de participantes provenientes de países prioritarios para la cooperación y acción exterior española. Igualmente, los ámbitos temáticos de actuación continuarán siendo los mismos de las visitas de grupo y aquéllos otros destacados por su relevancia política. Así, se atenderán preferentemente propuestas procedentes de América Latina –de forma es-

pecial, Brasil- y vinculadas a los ámbitos de la acción política, la cultura, los medios de comunicación y la sociedad civil. En este período, se realizarán en torno a 20 visitas correspondientes a esta modalidad.

Las visitas individuales se organizan a partir de las propuestas que se formulan desde las distintas embajadas de España, el propio Gobierno español o los patronos de la Fundación. Se reforzará en este proceso la implicación de las unidades de la AECID en el exterior (oficinas técnicas de cooperación, centros de formación y culturales).

Estas visitas permiten la elaboración de una agenda muy específica y enfocada al perfil concreto e individual de cada invitado, posibilitan el diálogo directo y fortalecen la creación de redes y vínculos de largo plazo entre el visitante y las personas del ámbito profesional con quienes se reúne.

2. RED CAROLINA

Si bien la acción de cooperación de la Fundación Carolina tiene indudable sentido en sí misma, conviene contar con mecanismos complementarios que permitan extender el compromiso de cooperación y apoyo más allá del período estricto de duración de los distintos programas. Se trata, en tal sentido, de dotar de mayor sostenibilidad a la labor programática de la Fundación, contribuir a afirmar procesos de fortalecimiento institucional y animar la generación y utilización compartida de conocimiento. Elementos todos ellos que están en la base de un modelo de cooperación más riguroso, estable y maduro.

La apuesta por un desarrollo con enfoque participativo –que se encuentra en la lógica de la nueva arquitectura de la cooperación internacional- implica abrir espacios para que la participación efectiva pueda tener lugar, así como para incentivar la consolidación e institucionalización de estructuras de asociación –redes-, de modo tal que se facilite interactuar y sumar esfuerzos a diferentes actores que comparten objetivos comunes. A ello se une la importancia central que se otorga al conocimiento como proceso colectivo orientado a aumentar las capacidades de las personas para ampliar sus posibilidades de elección y su acceso a mayores oportunidades. En definitiva, se trata de potenciar el conocimiento –su generación, gestión y difusión- como elemento esencial del desarrollo.

No cabe duda de que la cooperación en red contribuye a fomentar la participación, a maximizar los conocimientos existentes, a conectar el saber hacer de las personas, a reducir la duplicidad de esfuerzos y a favorecer el intercambio de experiencias y de visiones. Las redes sociales actúan así como expresión de las nuevas estrategias de asociación para el desarrollo.

Con esta lógica, se ha concebido la Red Carolina (RedC) como un instrumento transversal para poner en valor y potenciar las relaciones de intercambio, colaboración y aprendizaje que la Fundación genera a través de sus distintos programas. Las múltiples iniciativas impulsadas en los ámbitos de la formación, investigación, visitantes internacionales, responsabilidad social empresarial, etc, además de suponer una inversión significativa de recursos, generan un conjunto amplio y variado de relaciones entre actores relevantes del desarrollo de América Latina y España. Relaciones que la Fundación Carolina, dado su papel facilitador, pretende conocer mejor, propiciar y aglutinar. Transcurridos diez años desde la creación de la institución -durante los cuales han pasado más de 12.000 usuarios por sus programas- la RedC implica la puesta en marcha de una estrategia innovadora de cooperación en red.

2.1• Constituir y consolidar la Red Carolina

La RedC tiene dos dimensiones complementarias, una hacia fuera y otra hacia adentro. En la primera, se encuadran básicamente los servicios vinculados tanto a la plataforma tecnológica como a las acciones presenciales previstas, que dan sentido a la configuración de la Red. La segunda se refiere a la nueva forma de trabajo que implica este desarrollo institucional, actuando transversalmente con los diferentes programas y aprovechando las sinergias de los esfuerzos que se hacen desde la Fundación en su quehacer diario. La expresión más acabada de esta dimensión interna es la creación y funcionamiento del Comité de Enlace, unidad informal de coordinación y articulación que integran representantes de todos los departamentos de la Fundación.

En lo que se refiere a su aplicación externa, se ha definido una serie de ejes de servicio –comunicación, programa de encuentros, empleo, formación, intercambio y colaboración, conocimiento, responsabilidad social empresarial- que trata de dar respuesta a las diversas interacciones que se producen entre los diferentes perfiles de usuarios.

El conjunto de interacciones que propicia la RedC se posibilita a través de actividades de carácter tanto presencial como virtual. Por una parte, a través de la celebración de encuentros periódicos que tienen lugar en España y países de América Latina, muchos de ellos en estrecha colaboración con las embajadas españolas. Por otra, la RedC se organiza mediante una plataforma de trabajo en red, que proporcionará acceso –general y diferenciado, para colectivos específicos- a los servicios que se vayan desarrollando.

En 2009 se ha avanzado fundamentalmente en la difusión del proyecto de Red Carolina, presentándolo a los distintos beneficiarios de programas de la Fundación: jornadas de bienvenida a becarios, visitas de grupos (Mujeres Líderes, Jóvenes Líderes), encuentros de becarios en distintas ciudades españolas. Se ha trabajado también dando a conocer la red a través de redes sociales (perfil Red Carolina y grupos relacionados en Facebook; espacios creados en Twitter, Flickr, etc).

2.1.1· Actuaciones

La Red Carolina tiene previsto realizar a lo largo de 2010 una serie de actuaciones, combinando escenarios presenciales y virtuales, de las que se informa a continuación.

- Plataforma en funcionamiento

- ✓ *Lanzamiento de la plataforma*

A comienzos de 2010 se lanzará la plataforma tecnológica de la Red Carolina. Esta herramienta, desarrollada específicamente para cubrir las necesidades de la red, dispone de secciones de *networking*, directorio, documentación, agenda de eventos, empleo, etc. Cada miembro de la red podrá tener su perfil personal y además podrá crear y administrar comunidades, con criterio temático o geográfico.

La plataforma está estructurada en áreas temáticas, de acuerdo con las áreas de trabajo de los distintos programas de la Fundación Carolina. Una vez se encuentre operativa, se enviará una comunicación desde la Dirección de la Fundación a todos los potenciales miembros de la red, invitándolos formalmente a participar. Esta plataforma se irá presentando en distintos encuentros presenciales en España y en América Latina. Durante 2010 se irán añadiendo nuevas secciones y comunidades, atendiendo a las demandas de los miembros de la red.

- ✓ *Incorporación de comunidades activas en la plataforma*

Se trata de consolidar las redes que ya están en funcionamiento, surgidas a raíz de las principales visitas de grupo del Programa Internacional de Visitantes: Jóvenes Líderes Iberoamericanos, Mujeres Líderes Iberoamericanas, Parlamentarios Indígenas, Jóvenes Políticos Iberoamericanos, Asociación de Líderes Hispanos, Periodistas Iberoamericanos.

De igual modo, se incorporarán las asociaciones de ex becarios existentes, que en la actualidad ya cubren aproximadamente la mitad de los países destinatarios y que cuentan con espacios informales de interacción a través de Internet.

Su inclusión en la plataforma tecnológica les dotará de una mayor proyección y visibilidad, facilitando su funcionamiento y posibilitando su apertura a la participación e interacción con nuevos actores y redes.

- ✓ *Creación y animación de nuevas comunidades*

De modo complementario a los distintos grupos temáticos que albergará la plataforma, la comunidad Red Carolina se configura como un espacio colectivo del que

formarán parte todos los que han accedido a pertenecer a la misma. En este nivel se incluirá información propia de la actividad de la Red y se propondrán iniciativas de cooperación e intercambio sobre la acción de trabajo de la Fundación o sugeridas por los participantes. Su administración corresponde al departamento de Red Carolina.

Se habilitará asimismo una comunidad interna de la propia Fundación –apoyada por el Comité de Enlace de la RedC y en colaboración con el Departamento de Comunicación- de la que formarán parte todos los trabajadores de la Fundación y de las fundaciones asociadas en América Latina. Incluirá al menos un calendario con la programación de cada departamento, eventos y noticias de interés para todos los miembros.

Igualmente, se promoverá la creación de comunidades *ad hoc* en la plataforma virtual para preparar eventos organizados por la Fundación y para atender las visitas de grupo del Programa Internacional de Visitantes, facilitando así un contacto previo y un espacio de comunicación entre los participantes, tanto de forma previa a la actividad como tras su realización.

- Programa de encuentros

Está previsto realizar a lo largo del año una serie de encuentros presenciales en España y en América Latina

- ✓ *Encuentros en España*

- *Encuentros con becarios en activo.* En estos encuentros habrá un espacio Red Carolina que animará debates sobre temas de actualidad, que se prepararán virtualmente durante el mes previo, a través de la plataforma tecnológica. Durante 2010 se realizará un máximo de tres encuentros de este tipo, dependiendo de la cofinanciación que se pueda obtener por parte de las comunidades autónomas donde se celebren. Esta actividad se realiza en estrecha colaboración de los departamentos Vivir en España, Formación y Red Carolina.
- *Reunión temática.* En 2010 se realizará un encuentro temático sobre responsabilidad social empresarial al que se convocará a aquellos becarios en activo interesados y otros beneficiarios de programas de la Fundación.

- ✓ *Encuentros en América Latina:*

- *Reunión de becarios y ex becarios en las fundaciones asociadas de Argentina, México y Colombia.* Se celebrará una reunión en cada sede que vinculará la tradicional actividad social con la incorporación de un ámbi-

to temático de interés de los participantes, previamente animado a través de la plataforma.

- *Organización de tres encuentros en embajadas* con beneficiarios de la red, coincidiendo con la presencia de un miembro del Comité de Dirección de la Fundación. Se seleccionarán aquellos tres países donde exista mayor actividad asociativa de la RedC.

- Creación de asociaciones en América Latina

En la actualidad existen asociaciones de Red Carolina en los siguientes países: Argentina, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Paraguay y República Dominicana. Estas asociaciones, que se encuentran en proceso de creación y en fase de determinar sus funciones, se reúnen periódicamente, tienen su espacio en Internet (a través de redes sociales o páginas web propias) y están colaborando en la atención a nuevos becarios.

El objetivo de Red Carolina para 2010 es constituir asociaciones en los países restantes, unificar protocolos y apoyar activamente su funcionamiento.

2.2· Propiciar la participación en los programas de la Fundación de personas con capacidad y potencial multiplicador para el desarrollo de proyectos conjuntos y el establecimiento de redes de cooperación

El proceso de construcción de la Red Carolina exige prestar una atención especial a todos los momentos en los que se produce un contacto o una relación significativa entre la Fundación Carolina y sus diversos grupos de interés.

Sin duda, el periodo de estancia en España de los beneficiarios de los programas constituye el momento “estelar”, en el que la interacción entre éstos y con la Fundación resulta más cercana, dado que se produce el contacto personal e institucional más directo. No obstante, la interacción con la Fundación comienza antes de la participación en los programas, durante su fase de preparación, y se debe mantener y ampliar una vez que los participantes regresan a sus países de origen, adquiriendo nuevas dimensiones y posibilidades.

En 2009 ya se ha avanzado en este sentido, incluyendo como un indicador importante a considerar en los procesos de selección la capacidad y el potencial de los candidatos para promover la creación de redes y de lazos estables de colaboración. Este criterio se consolidará en 2010 como uno de los elementos clave en esos procesos de selección de becarios. Asimismo, se irá produciendo una incorporación paulatina de mecanismos que

permitan valorar la capacidad de liderazgo y trabajo en red en los distintos procesos de selección, tanto en el Programa de Formación como en el Internacional de Visitantes.

De la misma forma, se trabajará en la promoción, incentivo y facilitación de grupos de trabajo, redes temáticas y proyectos conjuntos durante la estancia en España de los becarios a través del Programa Vivir en España. Para ello, se avanzará en la articulación entre este programa y Red Carolina y se desarrollará una programación dirigida a los usuarios que permita la generación de comunidades de Red durante la estancia en España, fomentando actividades temáticas por áreas profesionales.

2.2.1· Actuaciones

En este sentido, en 2010 se realizarán las siguientes actuaciones.

- *Reuniones con las asociaciones de Red Carolina en América Latina.* Se mantendrá una comunicación constante, tanto virtual como en reuniones presenciales, aprovechando los viajes del equipo de la Fundación.
- *Foro virtual permanente de los promotores de las asociaciones de la Red Carolina en América Latina.* Para ello se dispondrá de una comunidad en la nueva plataforma, a través de la cual los representantes de las asociaciones puedan poner en común sus actividades y experiencias. Se estudiará la posibilidad de realizar una reunión presencial de promotores, en un país de América Latina.
- *Identificación, entre los becarios y ex becarios, de personas con perfil emprendedor* que puedan ser animadores de la red, que puedan promover relaciones entre becarios mientras se encuentran en España y, posteriormente, administrar comunidades en la plataforma o coordinar asociaciones de ex becarios en sus países de origen. Se estudiará la posibilidad de crear un comité asesor de la RedC, a partir de la identificación de estos perfiles.
- *Promoción de encuentros y foros entre becarios,* en colaboración con Vivir en España y los coordinadores del Programa de Formación, que compartan la misma área temática, incentivando el surgimiento de iniciativas para la organización de proyectos conjuntos, la creación de grupos de trabajo y otras actividades de red.
- *Inclusión de mecanismos en los procesos de selección y en cuestionarios que permitan propiciar la participación de personas con capacidad de creación de redes.* Para ello, se pueden incluir, en los formularios de solicitud, cuestionarios de evaluación, encuestas de evaluación de perfil y, en el proceso de entrevistas, variables relativas al perfil asociativo del candidato.

2.3· Vincular la Red Carolina con otras redes iberoamericanas de cooperación técnica y constitución de un nodo de redes en la Fundación Carolina

La Red Carolina aspira a medio plazo, tras un proceso de ensayo y aprendizaje, a establecer alianzas con otras redes e instituciones que operan en el ámbito de la cooperación iberoamericana y, en consecuencia, a poner su experiencia y sus recursos al servicio de una mayor sostenibilidad y armonización de esfuerzos entre los diversos actores que forman parte del sistema español de cooperación.

Una de las líneas de actuación más novedosas reflejadas en el Plan Estratégico se refiere a la Red Carolina como instrumento de carácter transversal. La propia naturaleza de la Red ha de entenderse como un proceso estable en el marco de ese Plan Estratégico. Es por ello que esta línea de intervención tendrá su desarrollo en etapas posteriores de implementación del plan.

Durante 2010, se sentarán las bases para avanzar en la utilización de los servicios y estrategias de la red como instrumentos al servicio de la cooperación bilateral española, así como de la cooperación multilateral iberoamericana, teniendo en cuenta el potencial del trabajo de la Fundación a partir de su práctica habitual de favorecer el trabajo en red y la articulación institucional.

De este modo, a través de la plataforma tecnológica, se proveerán herramientas para la evaluación de la programación de la Fundación en su conjunto y, de forma particular, de la propia Red Carolina.

2.3.1· Actuaciones

Para ello las actuaciones previstas de 2010 se orientarán a lo siguiente.

- *Establecimiento de alianzas interinstitucionales*, según intereses comunes y posibilidades de cooperación. Estas alianzas se podrán concretar con base en enlaces recíprocos (*banners*) o, de modo más complejo, según las sinergias que se identifiquen.
- *Análisis de otras redes activas de cooperación*. La plataforma tecnológica en funcionamiento deberá servir como espacio de contacto, intercambio e identificación de socios.
- A partir de la celebración de encuentros temáticos en España y en América Latina, se propiciará el *contacto con miembros de otras redes* e instituciones que operan en el ámbito de la cooperación iberoamericana.

- A través de las asociaciones de Red Carolina en América Latina, se facilitará la posibilidad de *establecer vínculos con otros actores de la cooperación española*: OTC, becarios AECID, jóvenes cooperantes, etc.
- *Promoción de relaciones y convenios estables* de la Fundación con organismos que operan en el ámbito iberoamericano.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Propiciar y facilitar la colaboración, coherencia y complementariedad entre el sector público y el sector privado empresarial en la acción exterior y la cooperación al desarrollo, potenciando la imagen y el prestigio de las empresas españolas como entidades socialmente responsables y actores relevantes del desarrollo

La maduración del discurso y la práctica de la Responsabilidad Social de las Empresas (RSE) en España –así como los progresos sostenidos de las empresas españolas en América Latina en este ámbito, en un contexto de crisis- abren nuevos horizontes para la actividad del Programa de RSE de la Fundación Carolina. Con ocasión de la asunción por España de la Presidencia rotativa de la Unión Europea, durante el primer semestre de 2010, el programa podrá alinearse además con las tendencias más recientes de la RSE europea (papel del sector privado en el desarrollo; RSE y derechos humanos; incidencia de la RSE en la competitividad e innovación social) y continuar siendo un canal de transferencia mutua de conocimiento y experiencias entre Europa y América Latina.

Asimismo, la convergencia entre los objetivos de la cooperación oficial al desarrollo y la internacionalización responsable de las empresas españolas ampliará la percepción de la acción exterior de España y de la “marca país”, reconociéndose así el papel estratégico de nuevos actores, como las empresas transnacionales.

Las coaliciones y alianzas entre actores de diversa procedencia (pública, privada, no lucrativa, académica) orientadas a la creación de tejido productivo y desarrollo sostenible en los países socios serán también objeto de interés prioritario y conjunto tanto del programa de Políticas de Desarrollo del Centro de Estudios – en su vertiente más teórica- como del Programa de RSE para la determinación de puntos de colaboración y generación de escenarios entre entidades públicas y privadas.

Otro vector de expansión de la actividad del programa será la ampliación del alcance de sus actuaciones a través de la comunicación *on-line* (renovación del espacio del Programa dentro de la web de Fundación Carolina y ubicación en la misma de un centro virtual de recursos, de libre acceso) y la formalización de una red social dentro del proyecto de Red Carolina. La expansión hacia el exterior, a través de esa Red, se verá complementada con la extensión horizontal dentro de la estructura de la Fundación mediante la cooperación en actividades conjuntas y complementarias con el resto de programas (Programa Internacional de Visitantes, Programa de Formación, CeALCI, etc.). Del

mismo modo, se procurará estrechar vínculos y crear métodos de trabajo con las fundaciones asociadas en América Latina.

1· PROGRAMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL DE LAS EMPRESAS

Desde su implantación en 2005, el Programa de Responsabilidad Social de las Empresas ha buscado partir de la singular naturaleza y posición de la Fundación, dentro del sistema de cooperación española, para apoyar tanto a las empresas de su Patronato como a los organismos oficiales, sirviendo a sus objetivos conjuntos de internacionalización y creación de una imagen de país mediante la promoción del desarrollo económico y social sostenible, así como del fomento de alianzas público privadas para el desarrollo (APPD).

En sus cinco años de existencia, el programa ha logrado un significativo nivel de presencia y visibilidad en las redes de RSE dentro del ámbito iberoamericano, europeo y nacional – la Fundación es miembro del Consejo Asesor de RSE del Banco Interamericano de Desarrollo, del Consejo Estatal de RSE, del Comité Ejecutivo del Pacto Mundial- y aspira a consolidarse como un referente en la materia a partir de una lógica transformadora de la economía y la sociedad orientada a la sostenibilidad, la inclusión y la cohesión social.

Para el año 2010, la finalidad del programa es combinar la continuidad de actuaciones ya consolidadas -como el taller anual de RSE para empresas del Patronato- con nuevas propuestas que profundicen las líneas de intervención correspondientes, cuyas metas y actuaciones se describen a continuación.

1.1· Generar y divulgar conocimiento y herramientas para la práctica de la responsabilidad social y el establecimiento de alianzas público privadas, con especial orientación hacia la cooperación oficial y las empresas españolas en América Latina

1.1.1· Actuaciones a iniciativa de la propia Fundación

- Constituir un *comité de expertos* de apoyo al Programa de RSE, que opere como espacio estable de asesoría, consulta y acompañamiento a las estrategias definidas por la Fundación en esta materia.

- Definir las bases de un *estudio sociológico sobre los impactos de la RSE* en América Latina, a partir de una encuesta dirigida a las principales empresas españolas que operan en la región.
- Organizar el *IV Taller de Buenas Prácticas y Diálogo Abierto entre Empresas del Patronato*, cita anual que ha conseguido incrementar su valoración e impacto en cada edición, dando así continuidad a los talleres celebrados en 2006, 2007 y 2008. El objetivo es seguir avanzando en los retos que, en materia de RSE, deben afrontar las empresas españolas con presencia en Latinoamérica y generar propuestas para las APPD.
- Continuar con la organización de *desayunos-coloquio* en el ámbito de la RSE, avalados por su éxito como espacio de diálogo y encuentro entre quienes piensan la política de responsabilidad social y quienes la ejecutan. Estas citas son, además, una oportunidad periódica de reunión y contacto entre los responsables de las áreas de responsabilidad social de las empresas del Patronato.
- Organizar una visita -en el marco del PIV y conjuntamente con este programa- de *Promotores públicos latinoamericanos de RSE*. Para esta visita se seleccionarán entre 3 y 5 de perfiles del entorno político que estén liderando el debate sobre el fomento de la implantación de la RSE desde el sector público. Se trata de propiciar el intercambio de experiencias y contactos con homólogos de la Unión Europea (europarlamentarios y altos funcionarios), el Gobierno de España, el Parlamento y las CCAA. La agenda se hará coincidir con la Conferencia Europea de RSE, que organizará el Ministerio de Trabajo e Inmigración en el marco de la Presidencia española de la UE y tendrá lugar en marzo de 2010 en Mallorca.
- Editar una publicación que recoja las ponencias y conclusiones de la *III Conferencia España – Iberoamérica de RSE. La responsabilidad social de las empresas en España y México: enfoques ante la crisis*, que, organizada por la Fundación Carolina, la Fundación Euroamérica y la Embajada de España y dirigida por Antonio Vives, profesor consultor de la Universidad de Stanford, se celebró en México D.F. en el mes de octubre de 2009.
- Potenciar, en el marco del Programa de Formación, las *relaciones con universidades* en las que se impartan cursos de postgrado vinculados con la RSE. Así, se incluirán en la convocatoria de becas 2010/ 2011 sendos postgrados relacionados con la RSE e impartidos por el Centro Internacional de Formación Financiera de la Universidad de Alcalá y por la Universidad Nacional de Educación a Distancia. Igualmente, se procurará identificar y establecer relaciones con nuevos programas de postgrado, de docencia y de investigación sobre estas materias.

- Determinar –en el marco de la convocatoria de *Ayudas a la Investigación* promovida por el Centro de Estudios- que los proyectos vinculados con responsabilidad social o alianzas públicos privadas incidan en aspectos concretos que se hayan identificado como áreas de interés preferencial dentro del presente Plan de Actuación.
- Presentar el *Mapeo de actores de la RSE en América Latina* que la investigadora Mercedes Korin ha realizado durante 2009, y que se centra en Argentina, Chile, Colombia y México. El objetivo de este estudio es mostrar un panorama permanentemente actualizado, a través de una web, de instituciones y personas que desde diversos ámbitos participan en la RSE a nivel nacional y regional.
- Promover los resultados de la *Investigación sobre principios de inversión y actuación responsable* de las empresas españolas en los países en desarrollo, realizada por Sustentia durante 2009. El documento resultado de la investigación permitirá la reflexión y el debate sobre la actuación de empresas españolas en países del sur. En 2010, se realizará un taller con actores de la acción exterior y de la cooperación para debatir sobre los contenidos de la investigación, que entroncan directamente con las actuales materias de interés de la UE.

1.1.2. Actuaciones en alianza con otras instituciones

- Realizar en Madrid, el 14 de enero de 2010 y en colaboración con la Fundació Forum Universal de les Cultures, un almuerzo-colquio sobre el tema *Empresa y Derechos Humanos en el siglo XXI*, en el que intervendrán Mary Robinson –presidenta de Iniciativa por una Globalización Ética- y Adela Cortina –catedrática de Ética de la Universidad de Valencia-, actuando como moderador Carlos Westendorp, embajador de España. Serán invitados a este acto los presidentes de las empresas del Patronato y otros destacados representantes del mundo empresarial y del ámbito político.

Sobre el mismo tema y en la misma fecha, Mary Robinson y Adela Cortina mantendrán asimismo en el Instituto Cervantes un *debate público*, moderado por la periodista Montserrat Domínguez.

- Suscribir un *acuerdo marco* -y sus posteriores desarrollos operativos en convenios específicos- *con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)*. La formalización de esta relación permitirá desarrollar proyectos impulsados conjuntamente por el BID y las empresas del Patronato, promoviendo un papel más destacado de estas últimas en el desarrollo social de América Latina, siempre en el marco de sus estrategias de RSE. Las colaboraciones se canalizarán a través de la Unidad de Responsabilidad Social Corporativa del Fondo Multilateral de Inversiones del BID.

- Ampliar el proyecto *Mapeo de actores de la RSE en América Latina* a los siguientes países: Bolivia, Ecuador, Perú, Uruguay y Venezuela. La edición de 2010 se realizará en colaboración con la Corporación Andina de Fomento (CAF).
- Fomentar el dialogo con grupos de interés de la RSE en Latinoamérica. Se desarrollará -junto a la AECID y a través del Observatorio de RSC y su redes regionales- el proyecto piloto *Generación de canales de comunicación entre la empresa multinacional española, las organizaciones locales y las OTC en América Latina*, dirigido a potenciar la relación de la cooperación española y del sector privado español con organizaciones sociales que trabajan los temas de RSE en Latinoamérica.
- Continuar la línea de trabajo en materia de *Empresas, corrupción y desarrollo*, para la puesta en marcha de acciones de sensibilización y prevención de la corrupción por parte de las empresas españolas con intereses en países en vías de desarrollo, con especial atención a América Latina. En este ámbito, algunas de las principales iniciativas serán las siguientes:
 - ✓ Colaboración con la *Fundación Ecología y Desarrollo*. Durante 2009 se actualizó una investigación para detectar la evolución de las empresas del IBEX-35 en relación a la aplicación del 10º principio del Pacto Mundial de Naciones Unidas y, a comienzos de 2010, se presentará el informe *Negocios limpios, desarrollo global* y el Portal anticorrupción para empresas en el ámbito hispanohablante.
 - ✓ Suscribir un *acuerdo de colaboración con CEFIR- Fundación Inwent*, en el marco de su *Red Anticorrupción del Mercosur*, en la que se involucrarán instituciones afines tales como el Punto Nacional de Contacto de las líneas directrices de la OCDE en España y Transparencia Internacional España.
 - ✓ Aportar la experiencia y contactos de la Fundación Carolina en el grupo sobre el *principio anti-corrupción del Pacto Mundial España*.

1.2· Apoyar a las empresas españolas en el desarrollo y puesta en valor de sus políticas y estrategias de responsabilidad social en América Latina y su confluencia con las estrategias de la cooperación española

A través de la participación en instituciones nacionales, redes regionales y globales -y en asociación estratégica con otras instituciones de promoción de la RSE y de la cooperación oficial-, se realizarán las siguientes actuaciones para el desarrollo de esta línea de intervención:

- Acompañar al *sistema de cooperación español y a las empresas del Patronato* en la generación de conocimiento, divulgación y puesta en marcha de iniciativas en el ámbito de las alianzas público privadas para el desarrollo (APPD) y nuevas formas de hacer negocio en entornos desfavorables, con resultados de alto impacto en el desarrollo social, medioambiental y el tejido productivo local. Dichas actuaciones se realizarán en coordinación con el programa de Políticas de Desarrollo del Centro de Estudios de la Fundación, a fin de identificar los espacios de confluencia entre la cooperación al desarrollo y la RSE de las empresas españolas en América Latina:
- Continuar la *colaboración con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI), la Dirección General de Planificación y Evaluación de Políticas de Desarrollo (DGPOLDE) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)*, a través de reuniones, talleres e investigaciones que involucren al sector privado, con la finalidad de tender puentes entre los objetivos de desarrollo de la cooperación española en la región y las estrategias de RSE.
- Realizar actividades de *apoyo estratégico a las empresas* para promover el conocimiento de la estructura y la acción de la cooperación española y las ventajas e intereses derivados de la colaboración mutua y de la promoción de un diálogo sistemático.
- Participar activamente en el *Consejo Estatal de RSE* del Ministerio de Trabajo e Inmigración, tanto como secretaria para la coordinación del grupo 3 (instituciones de relevancia en RSE), como en los grupos de trabajo temáticos “Diversidad, cohesión social y cooperación al desarrollo” y “El papel de la RSE ante la crisis económica: su contribución al nuevo modelo productivo, la competitividad y el desarrollo sostenible”.
- Mantener la relación y obligaciones derivadas de la firma del *Pacto Mundial de Naciones Unidas y la participación en el Comité Ejecutivo de la Asociación Española del Pacto Mundial*. Implantar un plan de cumplimiento organizacional de

los compromisos adquiridos y elaborar un plan específico que se integre dentro del Sistema de Gestión de Calidad de la Fundación, en coherencia con la labor de promoción de la RSE. Dicha actuación, además, supondrá la sensibilización y refuerzo de la motivación del personal de la Fundación Carolina para mejorar su desempeño corporativo en estos aspectos, y favorecerá la transversalización de las actuaciones y la filosofía de la RSE en toda la organización.

- Firmar un *acuerdo marco* con la *Red Regional del Pacto Mundial para América Latina y Caribe*. Dicho acuerdo se desarrollará en convenios específicos en dos ámbitos de relación dirigidos a:
 - ✓ Favorecer el intercambio de experiencias y herramientas con el Pacto Mundial de España.
 - ✓ Desarrollar un informe que vincule, a nivel regional, los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) con los Principios del Pacto Mundial, en coordinación con el centro regional de Barcelona y la dirección del Pacto en Nueva York. Los primeros avances de esta colaboración se presentarán en el *Leader Summit 2010* y en el Forum de las Culturas de Chile 2010. En esta línea también se dará visibilidad a la “Herramienta de gestión del impacto en ODM para empresas que operan en América Latina”.
- Continuar la colaboración con la *Fundación Alternativas*, como miembros de su Consejo Asesor, para la realización del informe anual *Responsabilidad Social Corporativa en España*, con el fin de potenciar la puesta en marcha de acciones conjuntas, dada la afinidad en los principios que orientan las actuaciones en responsabilidad social y el común compromiso con el desarrollo y la cooperación internacional.
- Continuar la relación con la *Red UNIRSE* (Universidades por la RSE) del PNUD, configurando una red de nodos académicos españoles (programas formativos, investigación y gestión de RS en Universidades- RSU-), que sirva de soporte a iniciativas destinadas a potenciar la aproximación académica a la RSE.
- Seguir participando activamente en las *Conferencias Interamericanas de RSE del BID*, tanto como consejeros técnicos de las mismas como en calidad de ponentes y animadores de la participación de instituciones españolas.

1.3• Consolidar la Fundación Carolina como “marca” de referencia en materia de responsabilidad social empresarial en América Latina

Con las actividades enmarcadas en esta línea de intervención se pretende reforzar a la Fundación Carolina como referente de la RSE de las empresas españolas que actúan en América Latina, potenciar su implicación con las problemáticas de desarrollo de la región, así como consolidar su perfil de institución mediadora y facilitadora a través de la comunicación y la explotación del capital relacional.

- *Rediseñar y potenciar la información que maneja el programa*, las agendas temáticas y de eventos, sus relaciones y consultas institucionales y, en definitiva, el intercambio efectivo de conocimiento entre España, Europa y América Latina, a través del aprovechamiento de las nuevas tecnologías. Para ello, se mejorará el apartado del Programa de RSE en la página web de la Fundación, se integrarán los contactos en el proyecto de comunidad virtual “Red Carolina” y se creará un perfil del programa (al que se invitará a los más de 1400 registros de la Red informal CompartiRSE) en la red social Facebook. Se elaborará una biblioteca documental a partir de los documentos de trabajo y publicaciones generados por la propia Fundación, con los recursos digitales de libre acceso recopilados y las citas de interés relacionadas con esta temática. El propósito es convertir estas plataformas en una referencia por la calidad de sus contenidos y por su utilidad difusora de información y conocimiento sobre RSE.
- Articular métodos y pautas de comunicación con las *fundaciones Carolina asociadas* de América Latina, con la finalidad de mejorar la relación y líneas de trabajo en materia de RSE con las empresas de sus respectivos patronatos, así como de proyectar una imagen corporativa más sólida e iberoamericana.
- Celebrar, en el marco de la Red Carolina, un *encuentro temático* sobre responsabilidad social empresarial al que se convocará a aquellos becarios en activo interesados y a otros beneficiarios de los programas de la Fundación.
- En términos generales, mantener la *presencia institucional* en aquellos eventos, actividades y foros asociados a la RSE, así como continuar con la labor de apoyo institucional y *asistencia técnica* a demanda de las empresas privadas - especialmente, las del Patronato- y de las instituciones públicas, de modo preferente, las vinculadas al sistema español de cooperación.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

Incrementar los recursos financieros de la Fundación Carolina, logrando un mayor equilibrio presupuestario entre aportaciones públicas y privadas

El logro de este objetivo estratégico entra en las atribuciones asignadas al Departamento de **Gerencia** de la Fundación Carolina, cuyas actividades tienen un carácter transversal en el conjunto de programas de la institución.

Dos son las líneas centrales que el Plan Estratégico 2008-2010 incluye en este Objetivo 5:

- La incorporación de nuevas empresas al Patronato de la Fundación
- El incremento del monto total proveniente de las aportaciones de empresas privadas que actualmente integran el máximo órgano rector de la institución

Como ya se ha señalado en la Presentación de este Plan de Actuación, y al igual que el pasado año, la situación económica del país no hace aconsejable hacer efectivas estas dos líneas estratégicas enunciadas y aconseja, por tanto, aplazar a futuros ejercicios presupuestarios tanto la entrada de nuevas empresas en el Patronato, como el logro de un avance significativo en la consecución de un mayor equilibrio entre las aportaciones de los ámbitos público y privado, que inevitablemente significaría una redefinición del actual sistema de contribuciones (mayor homogeneidad, fijación de aportaciones mínimas, etc.), como señala explícitamente el Plan Estratégico, y, también, un incremento mayor de las aportaciones privadas al presupuesto de la Fundación correspondiente a 2010.

Se incluye, por tanto, en el apartado correspondiente a este Objetivo 5 del Plan de Actuación la información relativa al Presupuesto, esto es, las cifras correspondientes a las partidas de ingresos y gastos.

1. PRESUPUESTO

Por primera vez desde su constitución, tiene que abordar la elaboración de un presupuesto para el año 2010 en el que la partida de ingresos sufre una reducción. Esta minoración es de ochocientos cuarenta y siete mil (847.000) euros, lo que supone una reduc-

ción del 4,25% respecto del año anterior. Ello implica que, a la habitual gestión regida por el criterio de austeridad que ha venido realizando la Fundación en los últimos años, debe añadirse la necesidad de reducir la partida de gastos con el fin de evitar el déficit de periodos anteriores y definitivamente subsanado en diciembre de 2007.

Para ello, la Fundación Carolina ha adoptado para el año 2010 las siguientes medidas:

- Congelación salarial
- Reducción del gasto destinado a actividad
- Disminución de las partidas de gastos generales en materia de gastos de representación, publicidad y suministros

El objetivo final al que va dirigido este presupuesto cifrado en diecinueve millones ciento seis mil (19.106.000) euros es, por una parte, el mantenimiento del empleo en la Fundación Carolina y, por otra, la presentación, al final de este ejercicio, de unas cuentas anuales saneadas y equilibradas en las que no se produzca desviación alguna en el capítulo de gasto.

1.1· Ingresos

El valor total del capítulo de ingresos correspondiente al ejercicio 2010 asciende a la cantidad de diecinueve millones ciento seis mil euros (19.106.000) euros.

Estos ingresos tienen una cuádruple procedencia:

- **Subvención de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**

La aportación de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, a través de la AECID, se ha fijado en doce millones doscientos cuarenta y seis mil (12.246.000) euros, lo que supone un 64,10% del total de ingresos. Esta subvención se ve disminuida en 300.000 € un 2,4% inferior a la cantidad aportada por la Agencia en 2009.

Como en los últimos tres años, y por recomendación de la Intervención General de la Administración del Estado, la subvención de la AECID para el año 2010 estará regulada a través de un convenio suscrito entre la FC y la Agencia, convenio en el que se fijará el marco de colaboración entre las dos instituciones para el desarrollo de las actividades que la Fundación lleve a cabo con cargo a la subvención nominativa consignada en los Presupuestos Generales del Estado para 2010, y según aparece prevista en la aplicación presupuestaria correspondiente de la AECID para ese mismo ejercicio.

- **Aportaciones de los patronos vocales**

La cuantía de los ingresos previstos por este concepto asciende a seis millones de euros (6.000.000), cantidad que supone un 31,4% del total de ingresos de la Fundación.

La disminución de las aportaciones patronales, respecto a 2009, obedece principalmente a dos razones: en primer lugar, por las reducciones en las cuotas solicitadas por los patronos vocales para el ejercicio 2010, bien por razones económicas o bien por debido a la fusión de dos empresas miembros del Patronato; en segundo lugar, por no haberse llevado a cabo, como estaba prevista, la incorporación de nuevos patronos.

Es importante mencionar que las aportaciones del sector privado están reguladas mediante convenios específicos de duración anual.

- **Ingresos financieros**

El total de ingresos financieros calculado para 2010 se sitúa en ochenta mil (80.000) euros, algo más de un 0,4% del total. Estos ingresos proceden de los intereses devengados por el excedente de tesorería, consecuencia del hecho de que la Fundación recibe la subvención de la AECID en un solo pago, mientras el gasto se ejecuta a lo largo de todo el periodo presupuestario.

- **Otros ingresos**

El monto total asciende a setecientos ochenta mil (780.000) euros, cifra que representa en torno al 4,10% del total de ingresos, y procede de convenios firmados por la FC con diversas instituciones para la financiación de actividades concretas.

1.2· Gastos

El volumen total del gasto previsto en 2010 es de diecinueve millones ciento seis mil (19.106.000) euros, un 4,25% inferior al gasto del ejercicio anterior.

Los gastos de estructura no asignados directamente a programas o departamentos ascienden a la cantidad de dos millones trescientos cincuenta y tres mil novecientos ochenta y seis (2.353.986) euros, un 12% sobre el total del presupuesto y un 2% inferior al presupuesto de 2009. El cálculo de esos gastos se ha hecho con especial rigor de forma que cualquier cantidad que no sea específica de un programa determinado, y por

más que sea causado por uno en concreto, se ha distribuido proporcionalmente al peso que el presupuesto asignado a cada programa tiene en el presupuesto total.

Los costes de personal, para una plantilla de 49 personas (misma cifra del año anterior), ascienden a dos millones novecientos setenta y siete mil trescientos ochenta y ocho (2.977.388) euros, cantidad que, pese a la congelación salarial en 2010, supone un incremento del 1% debido al inevitable aumento de la partida de antigüedad y de las cuotas de la Seguridad Social.

La distribución del capítulo de gastos de la Fundación responde a la organización por programas de las actividades de la institución, como viene plasmado en apartados anteriores de este Plan de Actuación. No obstante, es necesario hacer algunas puntualizaciones que permiten explicar algunos detalles propios de cada uno de los cuatro grandes programas en los que se articulan las actividades de la institución.

1.2.1· Programa de Formación

Como eje principal de la actividad de la FC, al Programa de Formación se dedican recursos por valor de catorce millones treinta y siete mil setecientos dieciséis (14.037.716) euros, incluidos la parte proporcional de costes de estructura. Esta cantidad supone un 73,5% del presupuesto total de la Fundación para 2010.

En el Programa de Formación se incluyen los gastos correspondientes a las actuaciones incluidas en Vivir en España, así como las cantidades anualmente aportadas a las tres fundaciones asociadas de América Latina.

1.2.2· Programa de Investigación

El Programa de Investigación, cuyas actividades realiza el Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI), tiene asignada en 2010 la cantidad de dos millones setecientos ochenta y dos mil cuatrocientos treinta y seis (2.782.436) euros, esto es, un 14,5% del gasto total de la Fundación.

1.2.3· Programa Internacional de Visitantes

Al Programa Internacional de Visitantes corresponde un total de un millón seiscientos treinta y cuatro mil trescientos dieciocho (1.634.318) euros, lo que supone un 8,50% del total de recursos.

1.2.4· Programa de Responsabilidad Social de las Empresas

Al Programa de RSE se dedican cuatrocientos cincuenta mil seiscientos diez (450.610) euros, un 2,4% del total del presupuesto 2010.

1.2.5· Red Carolina

Para el ejercicio 2010, el presupuesto de la Red Carolina asciende a doscientos mil novecientos veinte (200.920) euros, un 1,10% del total del presupuesto de la Fundación

DESGLOSE DEL PRESUPUESTO 2010

GASTOS PRESUPUESTARIOS

| | PROGRAMA DE FORMACION | PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN | RESP. SOC. DE LAS EMPRESAS (RSE) | PROGRAMA INTER. DE VISITANTES (PIV) | RED CAROLINA | GASTOS GRALES. Y DE GESTION | TOTAL AÑO 2010 |
|--|-----------------------|---------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|
| CONSUMOS DE EXPLOTACIÓN | 11.430.000 | 1.805.000 | 278.500 | 1.080.000 | 112.000 | 1.423.112 | 16.128.612 |
| Arrendamientos y cánones | | | | | | 523.180 | 523.180 |
| Servicios profesionales | | | | | | 75.000 | 75.000 |
| Cursos de formación | | | | | | 20.000 | 20.000 |
| Dietas visitantes | | | | 115.000 | | | 115.000 |
| Expertos independientes | 80.000 | | | | | | 80.000 |
| Consejo Asesor | 100.000 | | | | | | 100.000 |
| Transportes | | | | 25.000 | | 40.000 | 65.000 |
| Primas de seguros | | | | | | 15.540 | 15.540 |
| Sevicios bancarios y similares | | | | | | 2.000 | 2.000 |
| Publicidad, propaganda y rel. públicas | 80.000 | 30.000 | | | | 12.000 | 122.000 |
| Suministro de luz | | | | | | 22.792 | 22.792 |
| Teléfono | | | | | | 85.000 | 85.000 |
| Otros servicios | | | | | | 50.000 | 50.000 |
| Material de oficina | | | | | | 30.000 | 30.000 |
| Gastos de limpieza | | 9.000 | | | | 65.000 | 74.000 |
| Gastos de viaje | | | | 505.000 | | | 505.000 |
| Viajes del personal | 160.000 | 100.000 | | | | 50.000 | 310.000 |
| Dietas | 35.000 | 45.000 | | | | 20.000 | 100.000 |
| Mensajería, correos | 50.000 | 70.000 | | 10.000 | | 10.000 | 140.000 |
| Capítulos | 375.000 | | | | | | 375.000 |
| Reuniones del Patronato | | | | | | 45.000 | 45.000 |
| Gastos página web | 50.000 | | | 10.000 | | | 60.000 |
| Becas de doctorado | 1.600.000 | | | | | | 1.600.000 |
| Becas postgrado | 8.725.000 | | | | | | 8.725.000 |
| Imprenta | | | | | | 25.000 | 25.000 |
| Suscripciones | | | | | | 6.500 | 6.500 |
| Jornadas de bienvenida | 50.000 | | | | | | 50.000 |
| Alojamiento | | | | 300.000 | | | 300.000 |
| Actividades culturales Vivir en España | 50.000 | | | | | | 50.000 |
| Seminarios y congresos | | | 278.500 | | 112.000 | | 390.500 |
| Informática | | | | | | 231.000 | 231.000 |
| Equipos informáticos | | | | | | 15.000 | 15.000 |
| Otros gastos | 30.000 | | | | | 80.100 | 110.100 |
| Material corporativo | 45.000 | 32.000 | | | | | 77.000 |
| Acompañantes | | | | 115.000 | | | 115.000 |
| Actividades CeALCI | | 769.000 | | | | | 769.000 |
| Becas de investigación CeALCI | | 430.000 | | | | | 430.000 |
| Comunicación CeALCI | | 320.000 | | | | | 320.000 |
| GASTOS DE PERSONAL | 878.176 | 634.622 | 116.592 | 352.959 | 64.165 | 930.874 | 2.977.388 |
| Sueldos y salarios | 693.376 | 507.622 | 91.192 | 279.609 | 51.465 | 753.014 | 2.376.278 |
| Seg. Social Empresa | 184.800 | 127.000 | 25.400 | 73.350 | 12.700 | 177.860 | 601.110 |
| TOTAL | 12.308.176 | 2.439.622 | 395.092 | 1.432.959 | 176.165 | 2.353.986 | 19.106.000 |
| Con costes indirectos aplicados | 14.037.716,08 | 2.782.436,33 | 450.609,72 | 1.634.318,34 | 200.919,54 | | 19.106.000,01 |
| % | 73,47% | 14,56% | 2,36% | 8,55% | 1,05% | 12,32% | 100,00% |

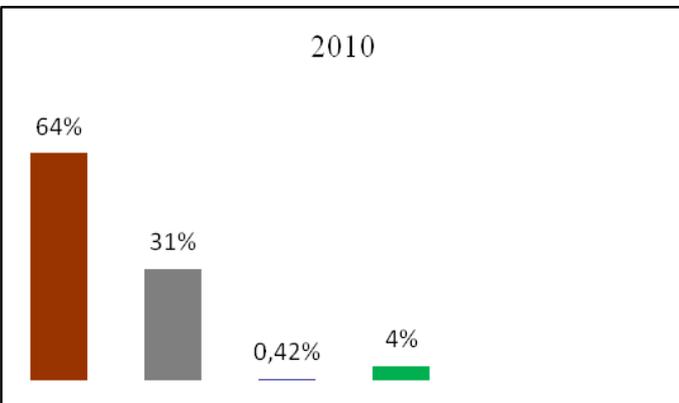
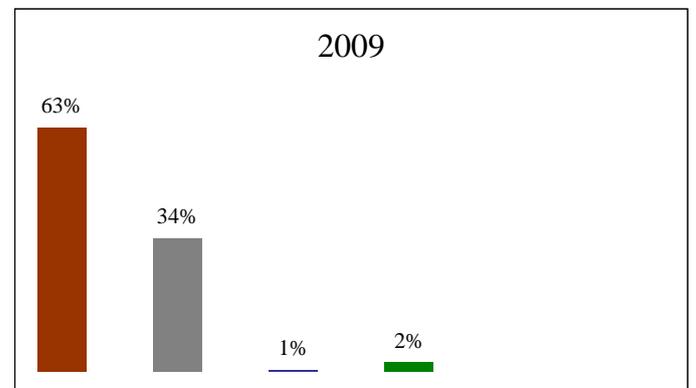
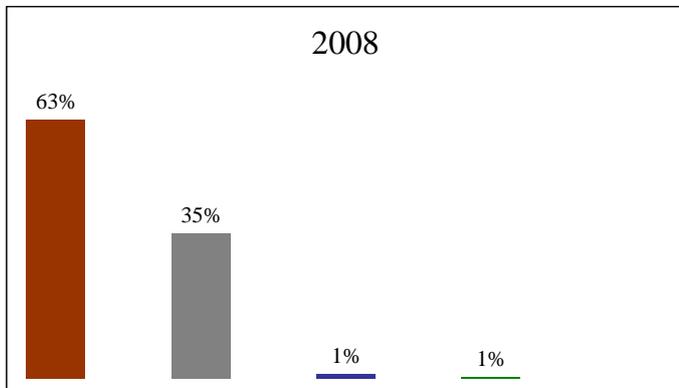
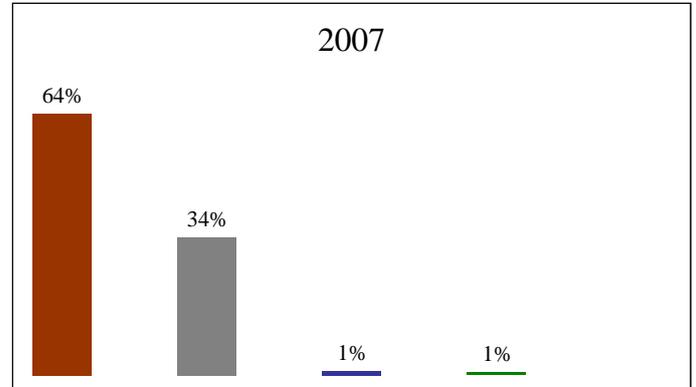
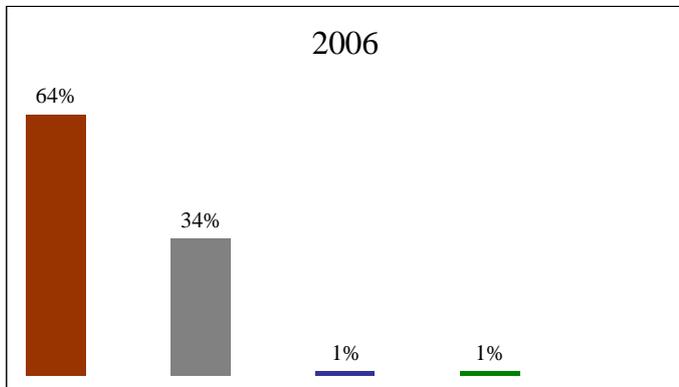
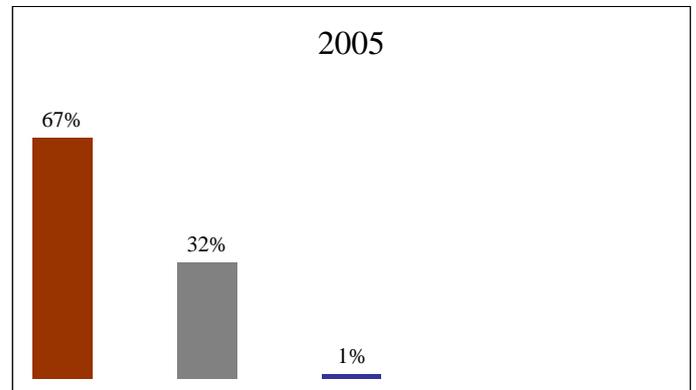
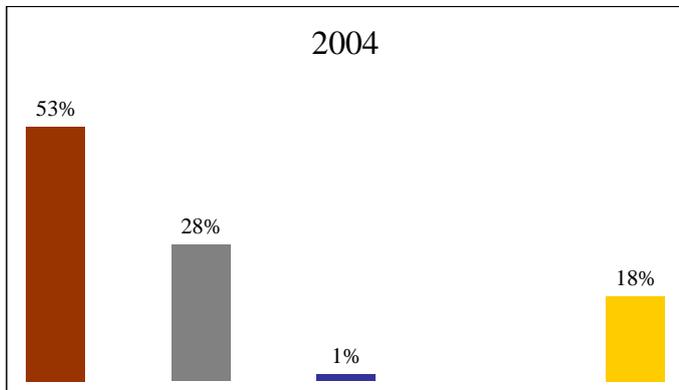
INGRESOS PRESUPUESTARIOS AÑO 2010

| | |
|------------------------------------|----------------------|
| Ingresos financieros | 80.000,00 |
| Subvenciones, donaciones y legados | 12.246.000,00 |
| Financiación privada | 6.000.000,00 |
| Otros convenios PIV | 330.000,00 |
| Otros convenios | 450.000,00 |
| TOTAL | 19.106.000,00 |

PRESUPUESTO DE INGRESOS POR AÑOS (€)

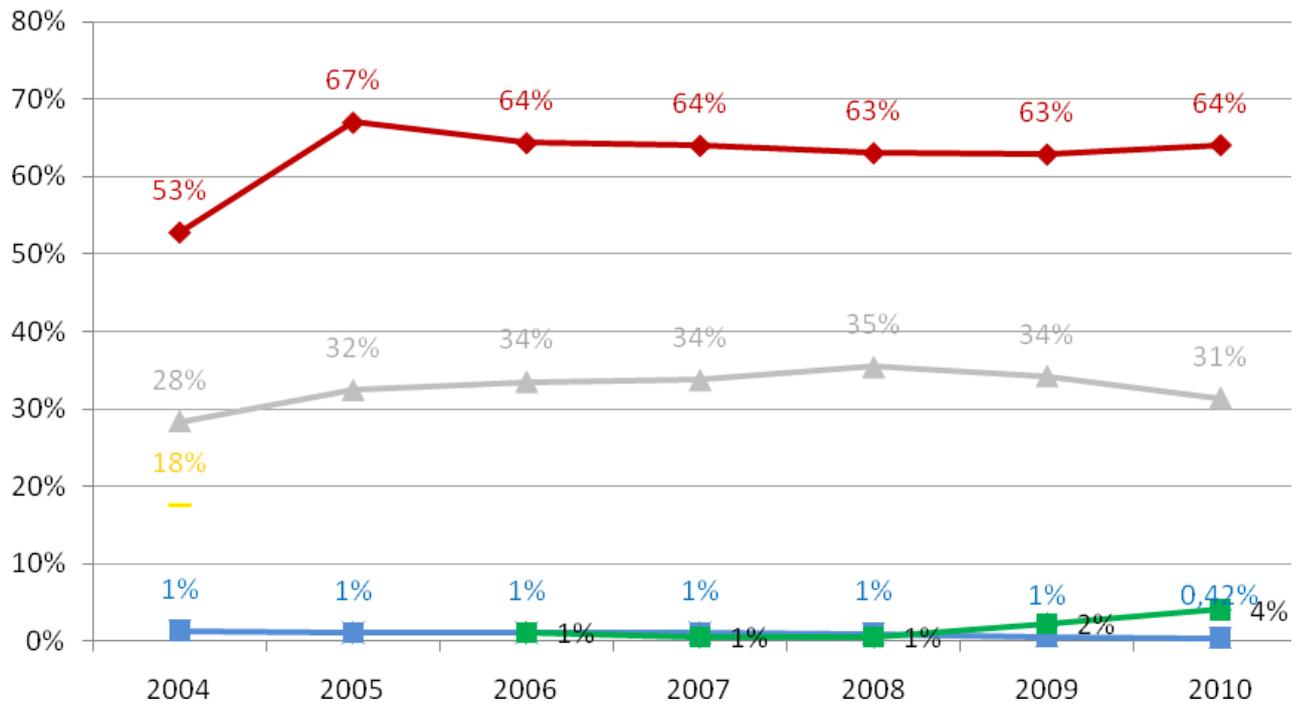
| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| SUBVENCION AECID | 11.717.210 | 12.500.000 | 12.000.000 | 12.240.000 | 12.546.000 | 12.546.000 | 12.246.000 |
| FINANCIACION PRIVADA | 6.300.000 | 6.100.000 | 6.250.000 | 6.381.000 | 7.054.000 | 6.837.000 | 6.000.000 |
| INGRESOS FINANCIEROS | 300.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 120.000 | 80.000 |
| OTROS INGRESOS | | | 200.000 | 100.000 | 100.000 | 450.000 | 780.000 |
| REMANENTE AÑOS ANTERIORES | 3.900.000 | | | | | | |
| TOTAL | 22.217.210 | 18.800.000 | 18.650.000 | 18.921.000 | 19.900.000 | 19.953.000 | 19.106.000 |

PRESUPUESTO DE INGRESOS POR AÑOS



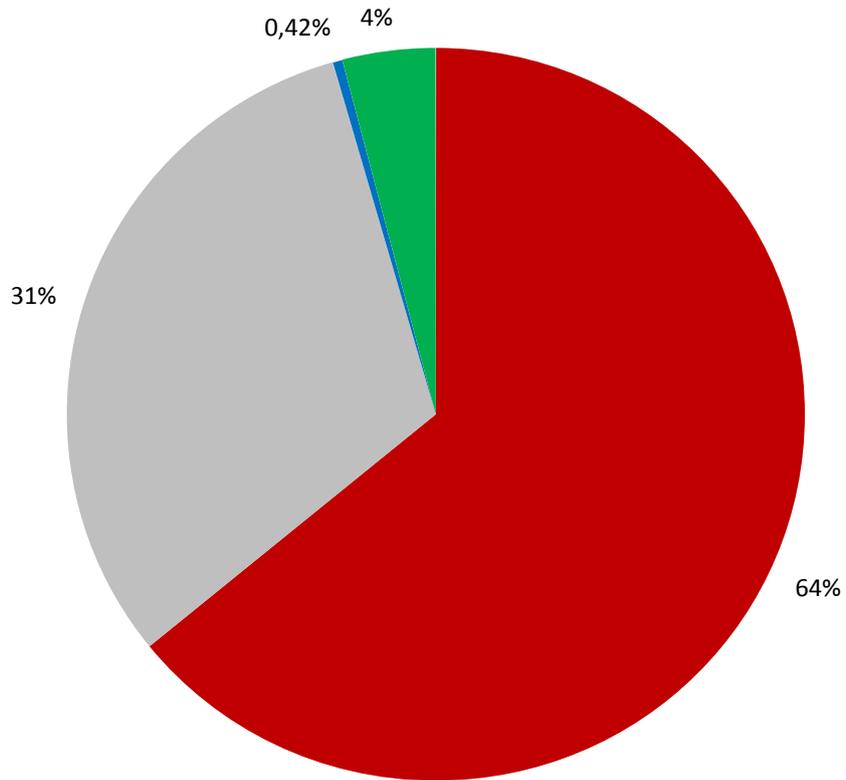
- Subvención AECID
- Financiación Privada
- Ingresos financieros
- Otros ingresos
- Remante años anteriores

EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS POR AÑOS



- Subvención AECID
- Financiación privada
- Ingresos financieros
- Otros ingresos
- Remanente años anteriores

PRESUPUESTO DE INGRESOS DE 2010

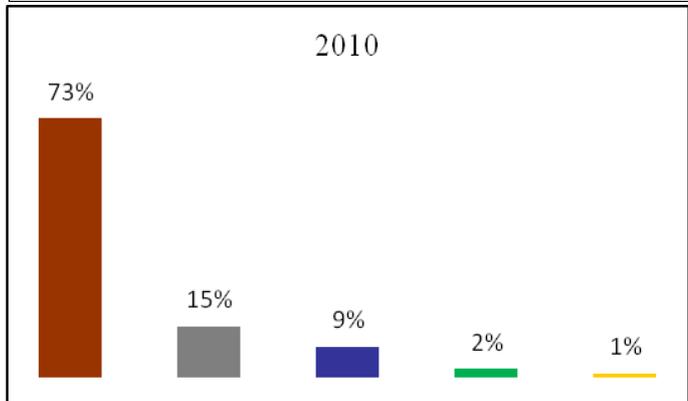
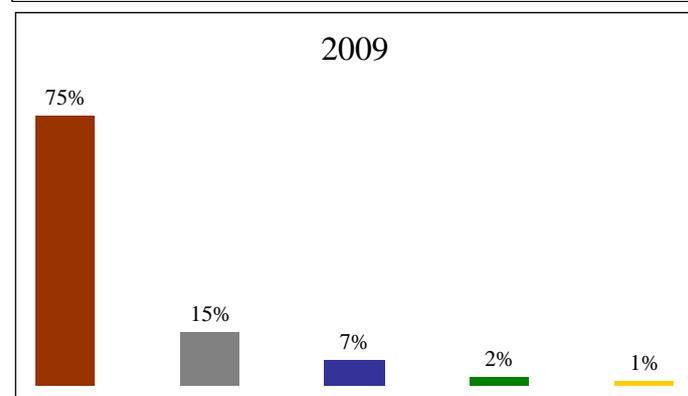
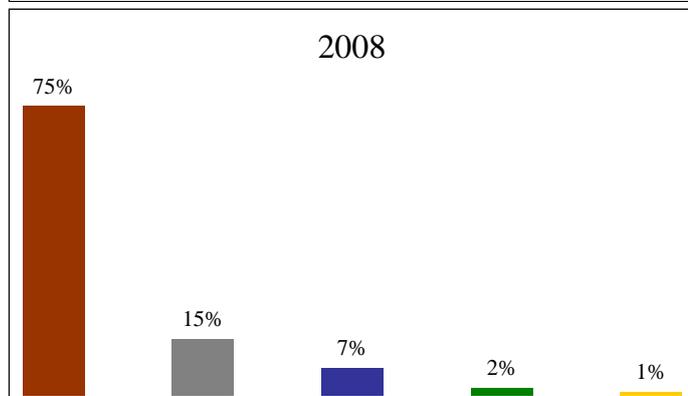
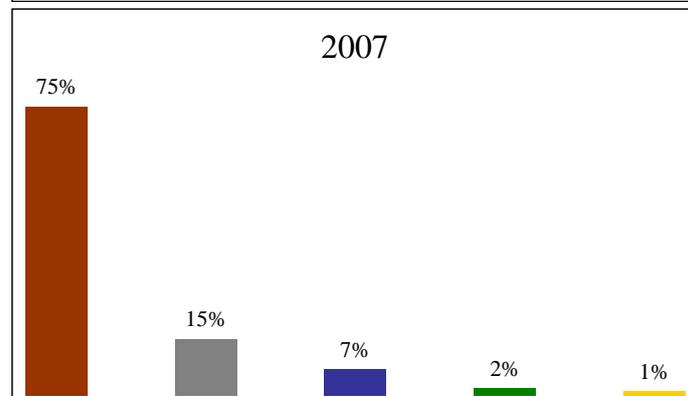
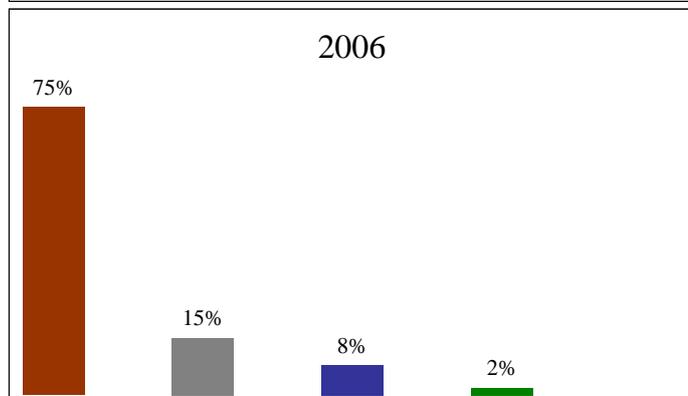
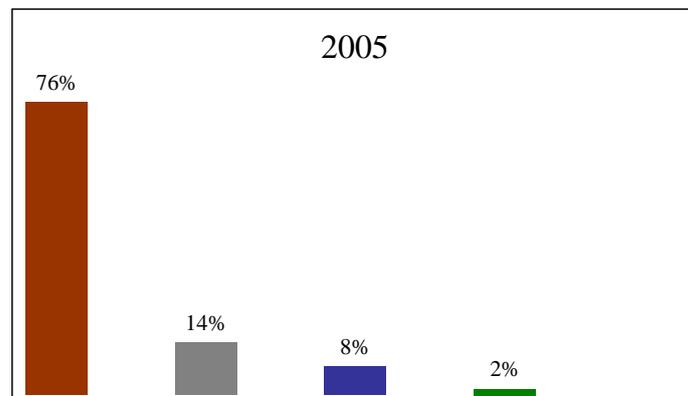
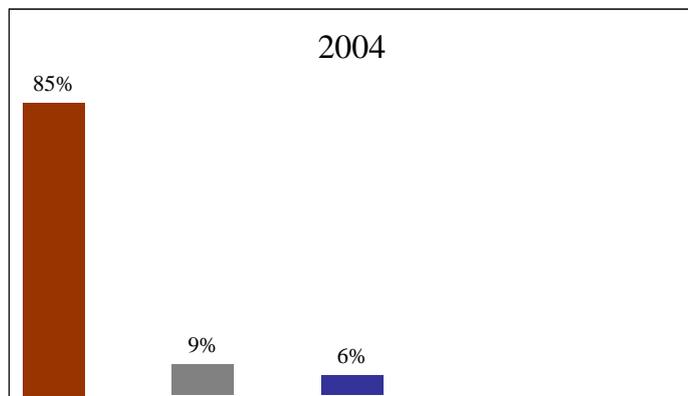


- Subvención AECID
- Financiación privada
- Ingresos financieros
- Otros ingresos
- Remanente años anteriores

PRESUPUESTO DE GASTOS POR AÑOS (€)

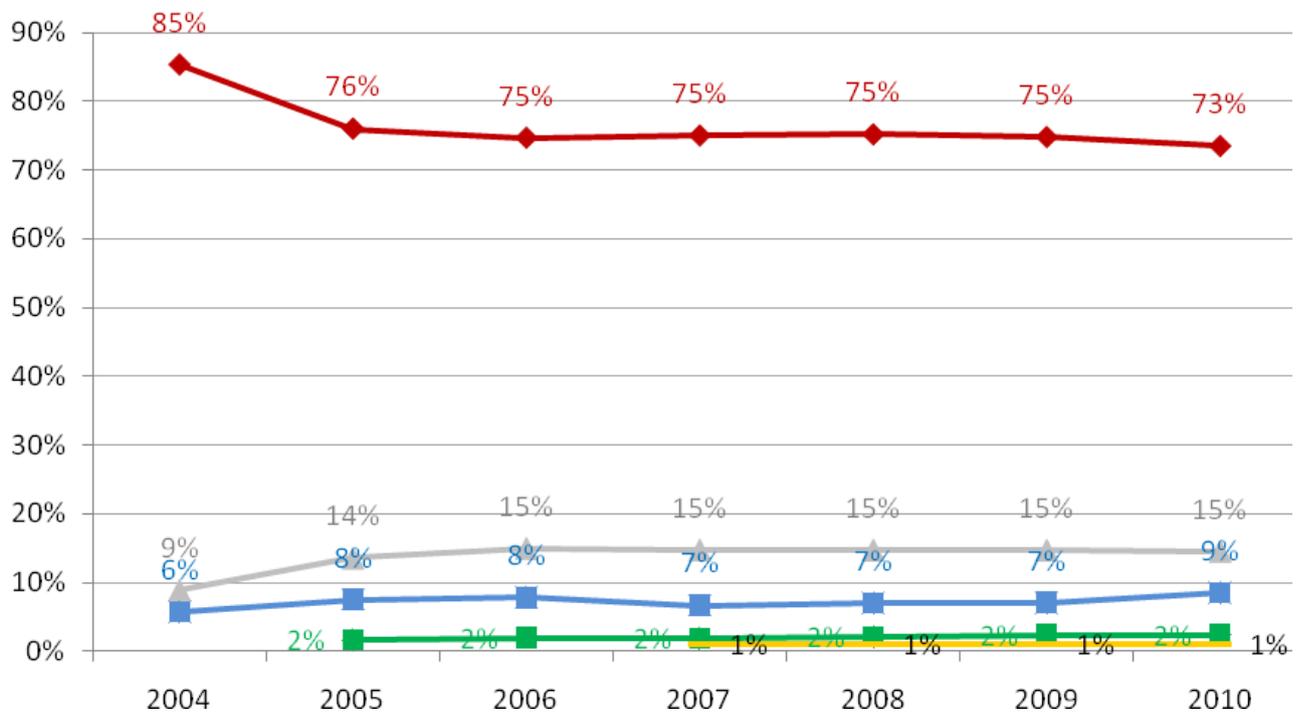
| | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| PROGRAMA FORMACIÓN | 18.950.969 | 14.532.550 | 13.926.541 | 14.317.825 | 14.958.542 | 14.921.335 | 14.037.716 |
| PROGRAMA INVESTIGACIÓN | 1.986.748 | 2.548.096 | 2.899.040 | 2.797.207 | 2.935.145 | 2.942.062 | 2.782.436 |
| PROGRAMA INTERNACIONAL DE VISITANTES (PIV) | 1.279.483 | 1.414.074 | 1.458.306 | 1.264.872 | 1.398.195 | 1.411.404 | 1.634.318 |
| PROGRAMA RESPONSABILIDAD SOCIAL (RSE) | | 305.280 | 366.113 | 348.643 | 411.870 | 470.344 | 450.610 |
| RED CAROLINA | | | | 192.453 | 196.248 | 207.855 | 200.920 |
| TOTAL | 22.217.200 | 18.800.000 | 18.650.000 | 18.921.000 | 19.900.000 | 19.953.000 | 19.106.000 |

PRESUPUESTO DE GASTOS POR AÑOS



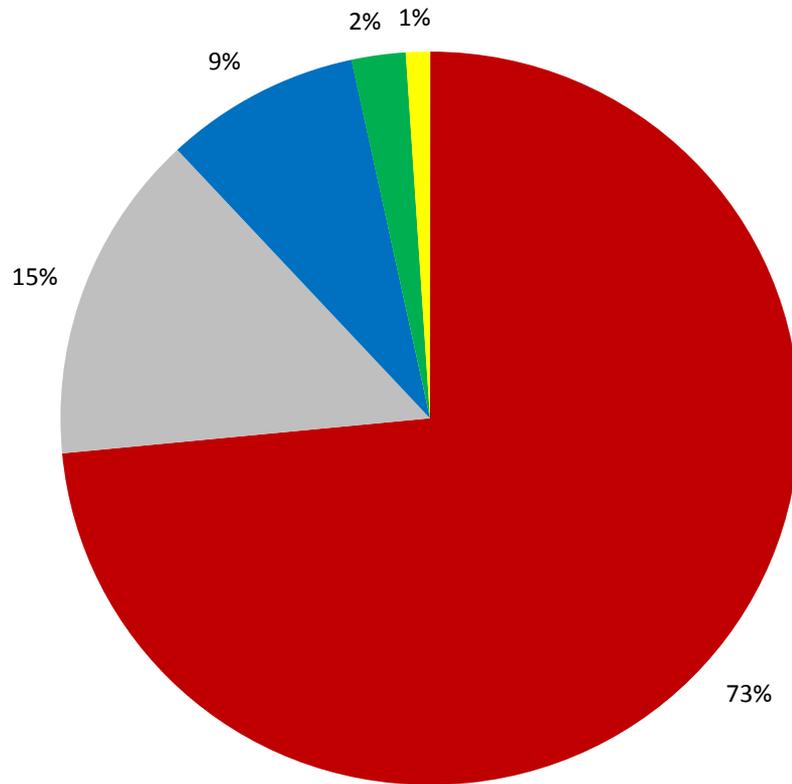
- Programa de Formación
- Programa de Investigación
- PIV
- RSE
- Red Carolina

EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTOS POR AÑOS



- Programa de Formación
- Programa de Investigación
- PIV
- RSE
- Red Carolina

PRESUPUESTO DE GASTOS DE 2010



- Programa de Formación
- Programa de Investigación
- PIV
- RSE
- Red Carolina

OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

Gestionar con eficiencia los recursos de la Fundación Carolina, velando por la calidad de sus actuaciones, la rendición de cuentas y la información transparente y oportuna a los financiadores y a otros grupos de interés

El Plan Estratégico 2008-2010 reitera el compromiso de la Fundación Carolina con los principios fundamentales de modernización de la gestión, la exigencia de mejorar la coherencia entre los programas, así como realizar un adecuado seguimiento de sus acciones y la evaluación de sus resultados. De este modo –y a partir de los trabajos avanzados durante 2009- el presente Plan de Actuación pondrá en marcha las siguientes actuaciones.

1· Diseñar un sistema de gestión de la calidad y mejora continua

Tras analizar las distintas opciones existentes, y teniendo en cuenta el grado de madurez que el sistema de gestión de la Fundación Carolina presenta, se ha optado por abordar un proceso de iniciación a la calidad a través de la adopción de la norma ISO 9001:2008, norma creada para la certificación de los sistemas de gestión de la calidad.

Para ello, se han contratado los servicios de una entidad consultora (Fundación CIDEAL) que acompañará técnicamente a la Fundación a lo largo de todo el proceso y que ya ha comenzado en el último bimestre de 2009 las tareas de:

- Presentación al Comité de Dirección de la iniciativa, proporcionando información acerca de lo que significa implantar un sistema de gestión de la calidad y de los beneficios que comporta para la organización, además del alcance y contenidos de la iniciativa, y del cambio de cultura organizativa que la adopción de un sistema de gestión de la calidad exige.
- Jornada inicial de presentación sobre la asistencia técnica a todos los empleados de la Fundación, explicación de lo que es un sistema de gestión de la calidad, ventajas para su trabajo diario, presentación del equipo de trabajo y del alcance de las tareas a realizar, así como de los roles que cada una de las partes implicadas en el proceso ha de desempeñar.

- Realización de entrevistas y reuniones con responsables directivos y técnicos de los diferentes departamentos para:
 - ✓ La identificación de procesos y procedimientos relacionados con las áreas y programas clave de la organización
 - ✓ La recogida y sistematización de documentación disponible (normas, formatos, instructivos de trabajo, manuales de procedimientos, etc.)

Por su parte, la Fundación ha nombrado un responsable de calidad, que será el encargado de dirigir el proceso y ejercer un rol de puente e interlocución entre los distintos departamentos y la entidad consultora.

Las principales actividades que está previsto realizar a lo largo de 2010 son las siguientes:

Fase I: Diagnóstico

- Con base en la información recopilada, se realizará un análisis y evaluación inicial de la Fundación Carolina (identificación de procesos, documentación, normas, registros, etc.) y se elaborará un informe de diagnóstico señalando coincidencias y divergencias y puntos críticos del funcionamiento (documentación, registros, procesos, procedimientos, instrucciones de trabajo, etc.) en relación con los requerimientos de la norma ISO 9001/2008. Este informe, resultado del diagnóstico, determinará el alcance de las tareas necesarias para implantar el sistema en una fase posterior.

Fase II: Planificación de la implantación y preparación de la documentación

Con base en el informe anterior, se planificará la fase de implantación del nuevo sistema de calidad, realizándose las siguientes actividades:

- Formación del personal (más allá de la presentación inicial, de carácter más informativo) sobre conceptos básicos de la gestión de calidad, la norma ISO 9001:2008 y sus principales contenidos.
- Flujo grama de los procesos y procedimientos a documentar: con base en la identificación anterior, se representarán gráficamente los procesos clave y de soporte de la organización en sus distintos programas.
- Constitución de un comité de calidad, órgano de carácter consultivo que velará por un adecuado seguimiento y revisión del sistema de gestión de la calidad.

- Definición de los procedimientos a documentar: los apartados de la norma y las actividades de la Fundación Carolina.
- Redacción de un Manual de Calidad, que incluya:
 - ✓ La política y los objetivos de calidad
 - ✓ El organigrama y perfiles de trabajo
 - ✓ La identificación de procesos y sus interacciones
 - ✓ La referencia de los procedimientos documentados de la organización
- Elaboración de un manual de procedimientos e instrucciones de trabajo

Tentativamente, se espera disponer de la documentación básica del sistema de gestión de calidad hacia finales de septiembre de 2010.

2· Asegurar la implantación y seguimiento del sistema

Una vez se disponga del Manual de Calidad, se realizarán las siguientes actividades:

- Difusión del Manual de Calidad y de los procedimientos e instrucciones de trabajo a todo el personal de la Fundación, a través de reuniones en las que se presentan y explican los nuevos procedimientos y formatos, y se recogen las sugerencias y posibles ajustes
- Aprobación definitiva del Manual de Calidad y del nuevo Manual de Procedimientos por parte de la Dirección
- Formación del personal en herramientas y técnicas de gestión de la calidad
- Utilización del manual e introducción de los nuevos procesos y procedimientos contemplados en el mismo
- Realización de las comprobaciones y auditorías internas necesarias

En función de los resultados de todo el proceso, la Dirección de la Fundación Carolina decidirá el momento más adecuado para presentar la solicitud de certificación, probablemente una vez que el nuevo sistema de gestión de calidad haya entrado plenamente en funcionamiento, se disponga de un periodo de rodaje suficiente para valorar sus ventajas y posibles inconvenientes, y se hayan podido detectar errores y no conformidades que puedan poner en peligro la obtención de la certificación.

El equipo técnico de CIDEAL acompañará a la Fundación en el proceso previo a la presentación de la solicitud de certificación, a fin de garantizar su adecuación y la puesta en marcha de medidas correctoras ante las no-conformidades con la norma que pudieran detectarse.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

Fortalecer la comunicación interna y externa de la Fundación Carolina

Este objetivo -orientado a reforzar la comunicación interna y externa de la institución- ha tenido un avance significativo en los últimos años, por lo que, en 2010, se pretende mantener y reforzar la plena incorporación de la dimensión comunicativa a su trabajo diario.

Todas las actuaciones de la Fundación en el ámbito de la comunicación se acompañarán del correspondiente seguimiento acorde con el Código de Conducta que rige todas sus actuaciones, código que apuesta por un lenguaje claro, transparente y definido. De igual manera, la Fundación Carolina perseguirá que sus actuaciones y mensajes contribuyan a la mejora de las acciones de educación y sensibilización para el desarrollo de la cooperación española.

Las acciones de comunicación de la institución se han visto reforzadas en el último año con la puesta en marcha de una nueva página web, más dinámica y mejor estructurada, que se consolidará y perfeccionará en 2010. A ello se debe añadir la emisión de un Boletín de Novedades que, vía electrónica, se enviará a los suscriptores de forma quincenal, y que complementará la edición trimestral -en forma electrónica y en papel- del Boletín *C* que, en la actualidad, cuenta con más de 80.000 suscriptores.

Asimismo, la Fundación Carolina se propone dar una prioridad especial a la comunicación interna de la institución: entre departamentos, entre la Fundación Carolina de España y las fundaciones asociadas de América Latina y con los órganos rectores e instituciones presentes en su Patronato. Con tal fin, se creará una intranet, utilizando para ello la estructura de la plataforma tecnológica puesta en marcha por Red Carolina, y se reforzará la utilización del Comité de Enlace de la Red como vehículo de comunicación entre departamentos.

Las líneas de intervención, acordes al Plan Estratégico 2008-2010, y las actuaciones del departamento previstas para el año 2010 son las siguientes.

1· Consolidar una estrategia de comunicación consistente con los criterios, objetivos y principios del Plan Estratégico

La estrategia de comunicación se fortalecerá siguiendo los objetivos recogidos en el Plan Estratégico: apuesta por la formación en capital humano; generación de conocimiento útil y relevante; apoyo al diseño y facilitación de políticas de responsabilidad social de las empresas españolas, y fomento del papel activo de la institución en la creación de una red de lazos personales e institucionales entre España e Iberoamérica y entre los actores implicados en el sistema de cooperación española.

1.2· Actuaciones

- Elaborar un *Documento Anual de Comunicación* -con apoyo de especialistas externos- que dé prioridad y ponga en valor aquellas iniciativas más destacadas del Plan de Actuación 2010.
- Dotar de especial cobertura a la *difusión de la Campaña de Becas 2010-2011*, atendiendo así a uno de los principales objetivos del Programa de Formación de la institución.
- Apoyar las acciones impulsadas por el Programa Internacional de Visitantes, con especial atención a aquellas vinculadas a la *promoción y trabajo en red* con periodistas iberoamericanos.
- Colaborar con los instrumentos de información y *divulgación del conocimiento* impulsados por el CeALCI, en concreto la web *Ayuda Eficaz* (Programa de Eficacia de la Ayuda) y la web *Mapa de la Acción Exterior de España en América Latina* (Programa de Estudios sobre América Latina).
- Difundir las *publicaciones* del Centro de Estudios mediante correos informativos, presentaciones de libros, reseñas en boletines y páginas web, etc.
- Afianzar y actualizar las herramientas informativas:
 - ✓ Consolidación del funcionamiento y la operatividad de la *página web*, que se irá mejorando y ampliando para incluir la difusión de contenidos de instituciones que forman parte del sistema español de cooperación y con las que la Fundación Carolina tiene acuerdos de colaboración y comparte objetivos y fines comunes. En justa reciprocidad, se trabajará para que las noticias más destacadas de la Fundación aparezcan en los sitios web de otras instituciones socias y colaboradoras.

- ✓ Emisión de productos de comunicación ya consolidados como el *Boletín C* (18 números publicados y más de 80.000 suscriptores a diciembre de 2009) y puesta en marcha de otros nuevos como el boletín electrónico de noticias (*Newsletter*).
- ✓ Edición de un *dossier de prensa* anual que recoja los impactos que la institución haya generado en los medios de comunicación durante el año 2010.
- ✓ Emisión de los oportunos *comunicados* y *notas de prensa* vinculados a actividades destacadas que la Fundación Carolina realice en el desarrollo de sus actuaciones.
- ✓ Redacción de los *resúmenes de la Memoria de Actividades* y del *Plan de Actuación* de la Fundación.

2· Contribuir a la mejora de las acciones de educación y sensibilización para el desarrollo de la cooperación española

Como institución perteneciente al sistema español de cooperación, la Fundación Carolina coordinará su estrategia de comunicación con la impulsada por la Administración española en el III Plan Director de la Cooperación (2009-2012), dentro del ámbito de la educación para el desarrollo. Asimismo, participará en actividades que tengan relación con la difusión y promoción de esta estrategia y en las actuaciones llevadas a cabo para la consecución de sus objetivos.

2.1· Actuaciones

- Adecuación de contenidos, mensajes y actividades del Departamento de Comunicación a la Estrategia de *Educación para el Desarrollo* impulsada por la cooperación española y a su plan de acción.
- Difusión de actuaciones y actividades de comunicación, educación y sensibilización realizadas por las instituciones pertenecientes al *sistema español de cooperación* y por las relacionadas con el mismo, tales como la inclusión en la página web del *banner* del Canal AECID-TVE, la difusión del Premio Nacional de Educación para el Desarrollo y otras de similar entidad.

- Seguimiento y *presencia institucional* en charlas, seminarios, jornadas y encuentros que estén relacionados con la comunicación y la cooperación al desarrollo.
- Colaboración en debates, seminarios, conferencias y mesas redondas -de acuerdo a la planificación de los distintos departamentos de la Fundación- en los que la comunicación sea el vehículo para la consecución de sus objetivos.

3• Fortalecer la comunicación interna

La Fundación Carolina considera que la comunicación interna es un aspecto fundamental para conseguir un mejor y más eficaz funcionamiento de la institución, y su reforzamiento es un paso adelante en la consecución de sus objetivos estratégicos.

3.1• Actuaciones

- Priorizar y mejorar la comunicación y los canales de información existentes entre la Fundación y los miembros de sus *órganos rectores*: Patronato, Junta Rectora, Consejo Asesor.
- Profundizar y desarrollar la utilidad de la Red Carolina y de su *Comité de Enlace* como vehículo de comunicación interna.
- En este mismo sentido, poner en marcha una *intranet operativa*, aprovechando para ello la plataforma tecnológica de la Red Carolina, creando en este espacio un *canal de comunicación* estable dirigido al personal, dirección y fundaciones asociadas de América Latina (Argentina, México y Colombia).
- Reforzar la comunicación entre el propio personal de la Fundación y esas *fundaciones asociadas* de América Latina.

**FUNDACIONES CAROLINA EN
AMÉRICA LATINA**

FUNDACIÓN CAROLINA MÉXICO

Siguiendo el Plan Estratégico 2008-2010 que pretende que las fundaciones asociadas ejerzan un papel central de apoyo en la proyección e implantación de la Fundación Carolina en América Latina y en la consolidación de las acciones, programas y redes impulsadas por la institución española, la Fundación Carolina México (FCM) ha elaborado un Plan de Actuación para el 2010 cuyo objetivo principal, al igual que el año pasado, es responder a esta estrategia.

México, al igual que el resto del mundo, atraviesa por una crisis económica profunda que sin lugar a dudas tendrá impacto sobre las actividades de la Fundación. La situación económica se manifestará no tanto en el número de solicitudes como en la capacidad financiera de aquellos seccionados que sean beneficiarios de una modalidad de beca que les obligue a cubrir personalmente parte de sus estudios y estancia en España. De ahí que la estrategia de difusión y promoción de la convocatoria de becas 2010-2011 de la FCM deberá tener en cuenta esta nueva realidad económica.

La Fundación Carolina México está comprometida en la formación de profesionales capaces de contribuir de manera destacada al desarrollo nacional en el siglo XXI. Profesionales con potencial de convertirse en líderes políticos y sociales y con una visión actualizada sobre las posibilidades del desarrollo del país en un mundo globalizado. Asimismo, líderes empresariales que apuesten por la puesta en práctica de actuaciones asociadas a la responsabilidad social de las empresas.

1• Programa de Formación

De acuerdo con el objetivo estratégico de mejorar la formación de recursos humanos en materias prioritarias para el desarrollo de la región y atendiendo a los criterios de igualdad de oportunidades, equilibrio geográfico, equidad de género y apuesta por la universidad pública, la FCM continuará trabajando en 2010 en los estados de la República con menor nivel de desarrollo económico con el objetivo de contribuir a reducir el desequilibrio regional existente en la procedencia de los becarios. En esta línea, la FCM seguirá esforzándose en suscribir un documento de colaboración con la universidad pública más importante y con mejor nivel académico de cada estado para la mejor difusión de las becas de la Fundación Carolina y trabajando estrechamente con el profesorado para que motiven a sus mejores alumnos a continuar su formación y les informen de las oportunidades que la Fundación les brinda.

También en 2010 se continuarán realizando las *Jornadas Carolina*, que consisten en organizar en distintas ciudades una serie de conferencias y en montar un módulo de in-

formación sobre la Fundación, demostrando la experiencia que ambas actividades son un instrumento muy eficaz para la difusión así como para entrar en contacto tanto con el claustro de profesores de la universidad con la que se haya acordado la colaboración con los docentes de otras instituciones educativas del lugar a los que se invita a asistir a las jornadas.

Por otra parte, con el fin de facilitar a los solicitantes de becas la tramitación de las mismas, se continuará ofreciendo asesoría telefónica y a través de correo electrónico. Este apoyo se brindará durante el proceso de selección y, también, una vez obtenida la beca hasta su partida a España. Adicionalmente a la información necesaria respecto a requisitos y trámites, se pondrán a disposición de los solicitantes que lo necesiten los datos sobre la obtención de créditos bancarios.

Con el fin de dar a conocer las actividades de la Fundación Carolina, la FCM continuará en 2010 estando presente en las ferias organizadas por universidades del país y en los actos promovidos en otros foros nacionales y regionales en los que se da a conocer la oferta de becas de postgrado para realizar estudios tanto en México como en el extranjero.

Por último, para asegurar la máxima difusión de la Convocatoria 2010-2011, la FCM volverá a recabar la colaboración de un gran número de medios de comunicación que en los últimos años han venido apoyando a la Fundación en su campaña de comunicación. En esta campaña se contempla la transmisión de *spots* de televisión contando para ello con la colaboración del Instituto Politécnico Nacional a través del Canal 11, del Consejo Nacional para la Cultura y las Artes por medio del Canal 22 y de la Universidad Nacional Autónoma de México a través de TVUNAM, así como de los canales universitarios y estatales en todo el país. Asimismo, la FCM seguirá recibiendo el apoyo de Fundación Televisa para la transmisión del *spots* en sus distintos espacios televisivos.

En el caso de los *spots* de radio, se establecerán contactos con todas las cadenas radiodifusoras nacionales y locales, así como con las estaciones de radio universitarias, instrumento este último que ha resultado muy eficaz habida cuenta de que sus emisiones lleguen directamente a los potenciales candidatos a becarios.

2· Programa de Investigación

La FCM continuará apoyando al Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional en la realización de la reunión que se llevara a cabo en México en el marco del proyecto de investigación *La oportunidad del Bicentenario: juicio y semblanzas, 1910-2010*, en colaboración con la Fundación Grupo Mayan, la Universidad Torcuato Di Tella de Argentina, la Fundación Democracia y Desarrollo de Chile, la Universidad Externado de Colombia, el Centro de Investigación y Docencia de México, el Instituto Tecnológico Autónomo de México y el Real Instituto Elcano de España.

De igual forma, la FCM seguirá colaborando con el Centro de Estudios en la identificación de investigaciones sobre los temas relevantes de la agenda de desarrollo internacional, para lo cual se establecerán los contactos oportunos con los principales centros mexicanos de investigación con el fin de informar a sus investigadores de las ayudas a la investigación que otorga la Fundación para proyectos relacionados con la cooperación y el desarrollo.

3• Programa Internacional de Visitantes

La FCM apoyará a la FCE en la promoción y consolidación de vínculos y relaciones de cooperación efectiva en ámbitos clave del desarrollo entre líderes, profesionales y entidades de México. Para ello coadyuvará a fomentar a través del Programa Internacional de Visitantes la creación de lazos personales e institucionales con líderes y profesionales mexicanos y sus contrapartes en España y contribuir, así, a la mejora de las relaciones bilaterales y de cooperación entre España y México.

También con este fin, la FCM seguirá colaborando con el programa “Puentes” en la segunda edición de intercambio de jóvenes compositores de música españoles y mexicanos en la que participan el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes de México y el Auditorio Nacional de Música de España.

4• Red Carolina México

Facilitar la formación de una verdadera red de todos los becarios mexicanos de la Fundación Carolina seguirá siendo uno de los objetivos prioritarios, red concebida y definida como una herramienta central para cumplir los objetivos fundacionales de la institución con una visión de largo plazo.

A nueve años de la creación de la Fundación Carolina, ésta se perfila como una institución consolidada en los diversos programas que la constituyen. Sin embargo, es cierto que existen áreas todavía por fortalecer y, en este sentido, la Red Carolina merece ser objeto de un esfuerzo especial con miras a mejorar su actuación.

También continuará la FCM impulsando la comunicación y trabajo en red de los ex becarios a través de la página de su Red www.redcarolinamexico.org.mx

Finalmente, y con motivo de la celebración del bicentenario de la independencia. Se organizará un encuentro de todos los exbecarios mexicanos en octubre de 2010, al que también se invitará a los exbecarios centroamericanos. Con el tema de “El futuro de América Latina” se realizarán conferencias magistrales y talleres temáticos que asegu-

ren el intercambio de experiencias, afiancen el trabajo realizado y cohesionen a los diversos grupos profesionales para lograr así una identificación con la Red que los une.

5· Responsabilidad Social de las Empresas

La Fundación Carolina México participará en 2010 en diversos eventos sobre RSE con las instituciones que trabajan el tema. Tras la celebración en la capital federal de la III Conferencia España-Iberoamérica de Responsabilidad Social de las Empresas, que tuvo lugar en octubre de 2009, la Fundación Carolina ha dado un importante paso adelante en su imagen como institución con experiencia en el tema y con aproximaciones novedosas al mismo.

FUNDACION CAROLINA DE ARGENTINA

Al cumplir su séptimo año de actividad, la Fundación Carolina de Argentina (FCA) se propone en 2010 continuar estimulando la cooperación en materia educativa, cultural y científica entre Argentina y España así como con otros países de América Latina.

Este objetivo, de naturaleza permanente ya que está expresamente establecido en los Estatutos de la FCA, se concretará no sólo mediante la difusión y promoción en Argentina de las diversas actividades de la Fundación Carolina de España (FCE) y de sus fundaciones asociadas, sino también por medio del aporte de ideas y propuestas para colaborar con las acciones previstas en el Plan Estratégico de la FCE para el periodo 2008-2010. Asimismo, se continuará desarrollando los diversos programas propios de la FCA, que representan no sólo la continuidad de actividades anteriores sino también la introducción de nuevas iniciativas, orientadas a la formación, la investigación y la responsabilidad social, en el marco establecido en sus normas estatutarias.

1• Líneas de actuación complementarias con la Fundación Carolina de España

1.1• Programa de Formación

La FCA continuará brindando su apoyo permanente a la FCE en la concreción de su actividad fundamental, el programa de becas de intercambio académico, mediante:

- La difusión en medios de prensa y el envío de material informativo con el objeto de estimular la postulación de candidatos argentinos y dirigido en especial a las instituciones de educación superior de todo el país.
- La realización de reuniones públicas destinadas a informar sobre las características de estas becas
- La colaboración con los procesos de selección en oportunidad de la realización de entrevistas a postulantes argentinos y de países vecinos
- El análisis de los campos prioritarios y de interés para el otorgamiento de becas a aspirantes argentinos y el estudio del impacto de esas becas, tanto sobre las carreras de los becarios, como en las áreas a las que están dirigidas

Como todos los años, se prevé la organización de una reunión anual con los becarios argentinos que resultan seleccionados en la convocatoria de becas 2010-2011, para completar la información, favorecer el conocimiento mutuo de quienes viajarán a España y compartir con ellos el relato de las experiencias de ex-becarios.

En colaboración con la Embajada de España en Argentina, se realizará asimismo el segundo encuentro con los becarios de convocatorias anteriores, cuyo número ya alcanza casi los mil beneficiarios, encuentro que en 2009 se celebró con gran éxito de asistencia y concitó una importante repercusión periodística.

1.2 Programas de Investigación

La FCA intensificará sus acciones de promoción, colaboración y difusión de las ayudas de investigación ofrecidas por la FCE por intermedio del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional” (CeALCI).

Se continuará con la práctica de analizar, con posterioridad a la adjudicación de dichas ayudas en España, el contenido de aquellos proyectos presentados por investigadores locales que merezcan el apoyo de la FCA. En la medida del interés de los mismos y de las posibilidades de la Fundación, se tratará de apoyar las actividades de investigación científica en diversos campos. Actualmente se ha concluido la realización de uno de esos proyectos, “Altos ingresos, contribuciones a la seguridad social y distribución de salarios: la experiencia de España para América Latina”, presentado por Facundo González Alvarado y seleccionado a partir de la convocatoria CeALCI 2007 por el comité académico independiente designado al efecto, proyecto que ha sido financiado mediante una ayuda especial de FCA. La investigación mencionada será incluida en el plan editorial del año próximo y oportunamente publicada.

1.3 Programa Internacional de Visitantes de la Fundación Carolina de España

Desde el pasado año, la FCA ha venido ofreciendo su colaboración a la Embajada de España en la selección de participantes argentinos, en coordinación con otras instituciones vinculadas al ámbito cultural y educativo español. Asimismo, la FCA se ha puesto a disposición de la FCE para colaborar en la organización de estas visitas de argentinos a España, en la medida en que es de interés contar con una mayor presencia en este importante esfuerzo de cooperación.

1.4 Programa de Responsabilidad Social de las Empresas

La FCA apoyará la instrumentación de actividades vinculadas al Programa de Responsabilidad Social de las Empresas y, en tal sentido, colaborará con la FCE en la difusión y organización de seminarios y talleres que aborden esa temática, así como en la propuesta de iniciativas conjuntas. Concretamente, durante el año 2009 y en estrecha colaboración con el área competente de la FCE, se han llevado a cabo actuaciones dirigidas a reforzar los vínculos con empresas de España y Argentina. La Red Carolina de la FCA, que ya funciona en su plenitud, contempla dentro de la misma un foro y grupos de interés vinculado con la RSE.

1.5 Desarrollo de la Red Carolina

Desde 2007, la FCA se ha llevado adelante el proyecto de desarrollar una red informática que permita integrar a sus becarios con el objetivo de lograr una más estrecha vinculación de los mismos entre sí y con la Fundación, promoviendo una activa participación de todos los actores interesados.

Con motivo de haber realizado la implementación y puesta en marcha de la Red Carolina de Argentina y la incorporación de los becarios del país a la misma, este desarrollo está ya disponible para todas las filiales que así lo requieran, al igual que la asistencia necesaria para su adaptación e integración con otros emprendimientos similares en curso. En ese sentido, y agregado al intercambio de información y complementación con la Red Carolina de España, durante el año próximo se tratará de lograr una integración de los procesos y programas que enriquecerá los emprendimientos realizados en ambas instituciones.

1.6 Cooperación con otras fundaciones asociadas de América Latina

Durante 2010, la FCA se propone continuar desarrollando las actividades de asistencia y de cooperación recíproca entre instituciones de la región, con la finalidad de potenciar y dar mayor visibilidad a la presencia de la Fundación Carolina en América Latina.

2· Líneas de actuación propias de la Fundación Carolina de Argentina

2.1· Programas de formación y capacitación

La naturaleza de la FCA y su objetivo estatutario, “la promoción de las relaciones culturales y la cooperación en el ámbito educativo y científico entre Argentina y España”, hace necesario profundizar de manera permanente las acciones orientadas al logro de ese objetivo.

En el transcurso de 2007, la FCA concluyó el dictado de los programas propios de formación, tras las tres exitosas ediciones en las áreas de Administración y Modernización Judicial, Capacitación para Editores y Administración y Gestión Educativa.

Desde el año 2008, la participación de la Fundación en la enseñanza ha estado orientada al apoyo de programas educativos en áreas críticas y prioritarias organizados por instituciones educativas destacadas en los respectivos campos. En ese sentido, se ha financiado mediante becas a los participantes en programas que posibilitan la asistencia a cursos de postgrado o especialización que cumplan tales objetivos, línea que está previsto continuar en 2010.

Asimismo, se seguirá explorando la posibilidad de organizar, en caso de lograr los imprescindibles apoyos externos, la “Cátedra Carolina”, que persigue el objetivo de realizar – en colaboración con instituciones académicas locales y con una periodicidad regular – actividades que permitan poner en contacto a las figuras más destacadas de la España actual en los más diversos campos con sus colegas locales así como con el público general argentino.

2.1.1· Programa de Postgrado en Comunicación Científica, Médica y Medioambiental organizado por el idEC Universitat Pompeu Fabra de Barcelona

En el sentido expuesto precedentemente y en el área de comunicación, el año próximo se patrocinará nuevamente, y por tercer año consecutivo mediante el otorgamiento de un fondo de ayuda al estudio, el Programa de Postgrado en Comunicación Científica, Médica y Medioambiental organizado por el idEC de la Universitat Pompeu Fabra de Barcelona, el Instituto Leloir y Todo Noticias (Grupo Clarín) Mediante ese fondo de ayuda al estudio de la FCA, se procura financiar hasta un 50% del importe total del arancel. Al igual que en el corriente año, la selección de los becarios será realizada por un comité de evaluación convocado por el idEC-UPF para evaluar las solicitudes de los candidatos a las becas, comité en el que participará un representante de la FCA.

Esa diplomatura responde a la necesidad económica, social y cultural de capacitar profesionales en la transmisión del conocimiento científico a la sociedad, utilizando diversos canales de comunicación. Está dirigida a profesionales e investigadores del sector científico-sanitario y de la comunicación, y permite conocer los factores clave que intervienen en el proceso de comunicación de conocimientos científicos y tecnológicos. La diplomatura, asimismo, está orientada a desarrollar habilidades y herramientas de trabajo necesarias en ese campo profesional.

Su diseño curricular abarca temas de comunicación y su contexto, fuentes de información científica, medios de comunicación, análisis y técnicas de comunicación, ética, comunidad científica, periodistas y público.

2.1.2. Formación de líderes para la reforma judicial

Por medio de este programa, organizado en colaboración con el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de Argentina y financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), durante 2010 se continuará el intento de participación en jornadas de intercambio, reflexión y análisis a realizarse en Argentina dirigidas a líderes de procesos exitosos de reforma de los sistemas judiciales en sus países de origen.

Se reiterará la propuesta de organizar un encuentro entre quienes participaron en las tres ediciones anteriores del Programa de Modernización Judicial ya que se trata de un capital que la FCA considera importante mantener. Una jornada académica que reúna a ese casi centenar de magistrados constituiría un medio oportuno para lograr ese objetivo. Asimismo, se piensa encarar una investigación sobre los resultados obtenidos en dicho Programa que podría luego ser difundida mediante una publicación.

2.1.3. Escuela Complutense Latinoamericana (Cursos de verano)

En el año 2006 la Universidad Complutense de Madrid, por medio de su Fundación General, puso en marcha la Escuela Complutense Latinoamericana, una iniciativa académica dirigida a potenciar la cooperación con las universidades de la región. El objetivo fundamental del proyecto es crear redes universitarias que estimulen la calidad docente y el fortalecimiento institucional de los participantes.

La Escuela se basa en la oferta de una gran variedad de cursos de formación continua dirigida a alumnos universitarios y profesionales de toda Latinoamérica. Por lo tanto, es un proyecto diseñado para estimular la movilidad de profesores y estudiantes a fin de crear un espacio común de intercambio científico y cultural. La Escuela Complutense

Latinoamericana cuenta con el patrocinio del Grupo Santander y de la AECID. Hasta la fecha se han celebrado seis ediciones de la Escuela en distintos países de Latinoamérica. En Argentina los cursos se han dictado en la Universidad Nacional de Córdoba y en la Universidad Nacional de La Plata.

El cuerpo docente de esos cursos está integrado en proporciones similares por catedráticos y profesores titulares de la Universidad Complutense de Madrid y de la universidad sede del curso, fomentando la colaboración de los profesores en el dictado de los cursos la interacción en temas científicos de mutuo interés, lo que posteriormente facilita la cooperación en el ámbito de otras enseñanzas y de la investigación.

Cada curso tiene una duración de 60 horas lectivas (50 horas presenciales, más 10 horas de proyecto final), admitiéndose a un máximo de 50 alumnos por curso. La superación de la correspondiente evaluación es acreditada por un Título de Formación Continua reconocido por ambas universidades.

De la misma manera que en 2009, con motivo de los cursos realizados en la Universidad Nacional de La Plata, el propósito de la FCA es el de identificar aquellos vinculados a áreas de interés y prioritarias, con el objeto de becar graduados argentinos para facilitar su asistencia a los mismos. Con esta actividad, la FCA complementa las acciones de la FCE que recientemente ha financiado estudios de graduados argentinos en la Escuela de Verano de la Universidad Complutense que tiene lugar en Madrid. Resulta evidente que, en su versión local, es posible dictar cursos con un costo menor debido a la diferencia del tipo de cambio, al tiempo que se evitan los gastos de traslado y manutención en aquella ciudad.

2.1.4. Seminario Internacional de Posgrado “Viviendo España”: Una mirada socio-política de la historia y la actualidad españolas

La FCA tiene el propósito de volver a organizar en 2010, y por tercer año consecutivo, el seminario diseñado y organizado por la institución “Viviendo España”, que en sus ediciones anteriores contó con la colaboración del Centro Cultural de España en Buenos Aires (CCEBA) y de la Consejería de Educación de la Embajada de España. En 2009, el seminario tuvo lugar en el mes de septiembre, en jornada de 9 a 18 horas y en el Centro Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI).

El objetivo del encuentro es describir y analizar la realidad de España en el mundo actual así como los fenómenos sociales, políticos y culturales que la atraviesan, para lo cual se reseñó básicamente la historia española durante el siglo XX lo que permitió conocer las implicaciones que todos los hechos y movimientos políticos de entonces tienen en el acontecer actual.

El seminario estuvo dirigido a jóvenes graduados universitarios en áreas de las Ciencias Sociales y Humanas, Periodismo y Administración Pública y, como se ha dicho, persiguió el objetivo de familiarizarlos con la realidad española y con su relación con América Latina en general, y con Argentina, en particular, estrechándose, así, los lazos de cooperación entre ambos países. Se seleccionaron 28 participantes de entre los 90 aspirantes inscriptos, tomando en consideración su edad, el título de grado, su actividad profesional, así como antecedentes en la docencia, cursos de formación realizados y trabajos publicados.

El cuerpo docente se integró con distinguidos especialistas argentinos y españoles, convocados especialmente para este encuentro, y contó con la colaboración de ex-becarios de la FCA.

Los participantes en el Seminario presentaron un trabajo monográfico sobre un tema a su elección al concluir el mismo.

En 2010 existe el proyecto no sólo de repetir este seminario, sino realizarlo también en el interior del país, ya que han manifestado su interés universidades de distintas provincias y consulados españoles de las mismas. La FCA considera de interés que este curso pueda complementarse en España, con el objeto de acercar a los becarios que resulten merecedores por su desempeño a la realidad expuesta en el mismo.

2.1.5. Programa de becas para la educación de grado como actividad vinculada a la responsabilidad social

Para la FCA la educación es uno de sus temas prioritarios de actuación en el área de la responsabilidad social. Por medio de su Programa de Becas de Grado, la FCA procura promover el acceso a la educación superior y contribuir a la retención de los alumnos provenientes de familias de escasos recursos. Estas becas, de carácter anual y renovable, están orientadas a promover los estudios de grado en universidades públicas de gestión estatal del Norte argentino en áreas claves para el desarrollo del país.

Las becas están destinadas a jóvenes de hasta 24 años provenientes de familias de bajos ingresos para cursar estudios de grado en universidades públicas de gestión estatal del norte argentino, por ser esta la zona que presenta los mayores niveles de pobreza del país. De este modo, la FCA procura incrementar el nivel socio-educativo de las regiones referidas, promover el ingreso de jóvenes en carreras consideradas prioritarias para el desarrollo del país e incentivar la permanencia de jóvenes en sus provincias de origen con posibilidades reales de dedicarse al estudio.

El 26 de octubre de 2009 se hizo pública la VI Convocatoria y se espera continuar manteniendo este Programa y, si las posibilidades económico-financieras de la Fundación lo permiten, considerar la posibilidad de otorgar 50 becas, incrementando en 10 las que se

están otorgando. La beca incluye cobertura médica integral proporcionada por OMINT, empresa argentina de medicina privada que participa activamente en este programa. Asimismo, como parte de la beca, los estudiantes son invitados a visitar la ciudad de Buenos Aires – algunos de ellos lo hacen por primera vez – donde toman contacto con quienes se dedican a las actividades relacionadas con su campo de estudio.

Las universidades adheridas colaboran tanto en el proceso de inscripción como en el acompañamiento de los becarios. Además, se designan tutores del claustro docente de cada universidad que asumen el compromiso de acompañar al becario para garantizar un tránsito exitoso en el estudio y elevar informes de su rendimiento a la FCA. Durante el año 2007 ya se implementó un sistema de tutorías laborales denominado “Si empezaras de nuevo” en el marco del Programa de Voluntariado Corporativo de la Fundación Telefónica de Argentina. Se trata de un acompañamiento por parte de profesionales de la empresa Telefónica en el proceso de inserción laboral de los becarios. Por otro lado, desde el año 2008 se ha puesto en marcha conjuntamente con la empresa OMINT, un sistema de pasantías laborales de tres meses, mediante el cual los estudiantes de enfermería que hayan terminado sus carreras con la beca que otorga la FCA rotan por diferentes áreas médicas de la Clínica del Sol. En este sentido, la FCA sufraga el traslado y la estadía en Buenos Aires de los becarios.

Desde la primera convocatoria se realiza un control del funcionamiento operativo del programa así como de la percepción de sus resultados por parte de los beneficiarios. En la actualidad se dispone de un esquema de seguimiento para ex-becarios destinado a determinar el impacto del programa.

Dentro de esa línea de acción, se ha incluido a los becarios en la Red Carolina de Argentina de manera tal que puedan comunicarse con otros actores de la Fundación.

Igualmente, cabe destacar que, por primera vez, dos ex becarias de este programa se han postulado en la Convocatoria 2008-2009 a las becas que otorga FCE y han resultado beneficiadas con ellas.

Por último es importante informar que este programa ha sido declarado de interés educativo por el Ministerio de Educación de Nación, mediante resolución de la Secretaría de Políticas Universitarias de dicho Ministerio.

2.1.6. Estímulo al desarrollo de la ciudadanía responsable

Durante 2009, la FCA colaboró con la asociación civil SUMANDO para la realización de experiencias de su interesante programa “Demos, Construyendo una Ciudadanía Responsable”.

Demos es un programa dirigido a la creación de capital social en Argentina incentivando la participación ciudadana responsable de la juventud en todos sus ámbitos de incidencia (político, social, económico, ambiental, consumo).

Como en 2009, durante el primer semestre de 2010 el programa estará dirigido a jóvenes entre 16 y 18 años que asistan a colegios secundarios públicos ubicados en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y, en el segundo semestre, se dictará en algunas localidades del Norte argentino, que constituye el ámbito de aplicación del programa de becas de grado.

El proyecto, al igual que en 2009, se desarrollará en tres etapas. En la primera se presentará el programa “Demos, Construyendo una Ciudadanía Responsable” (objetivos, historia y resultados obtenidos) con el objetivo de que los/as jóvenes comprendan la articulación de la FCA y Sumando Argentina en la construcción de una sociedad responsable, comprometida, equitativa, justa e inclusiva y que promueve la igualdad de oportunidades. Se realizará un primer acercamiento teórico a los conceptos de responsabilidad en la acción; ciudadanía responsable y su relación con el fortalecimiento democrático; democracia representativa y ciudadanía participativa; derechos constitucionales; valores democráticos y respeto por las instituciones democráticas.

La segunda etapa consiste en un juego de simulación en el que cada uno de los/las jóvenes personificará a un actor del escenario político social o institucional de la Argentina con la idea de que el grupo logre arribar a un consenso sobre un Presupuesto Nacional entendido como el marco definitorio de un perfil de país.

La tercera etapa supone el pasaje a la acción, ya que propicia la participación y la conciencia ciudadana en la práctica, llevando al acto la voluntad de participar cívicamente generada en el simulacro promoviendo el compromiso activo y directo de los/as jóvenes en la mejora del espacio público.

Se ha previsto la edición de un cuadernillo con el contenido del programa para su distribución entre los participantes que permitirá además, una mejor difusión y compenetración de los docentes y autoridades de los establecimientos educativos intervinientes.

2.2· Programa de vinculación y cooperación entre instituciones científico-tecnológicas de Argentina y España

En el campo de la ciencia y la tecnología, la cooperación entre Argentina y España se ha incrementado de manera casi exponencial en los últimos años, lo que demuestra el interés de las comunidades científicas de ambos países en fortalecer esa colaboración.

Por esa razón y en la medida que las posibilidades presupuestarias lo permitan, se procurará el otorgamiento de becas de formación permanente o estancias cortas, con una

estadía máxima de tres meses, destinadas a promover la colaboración en estudios científicos centrados en áreas consideradas prioritarias. La FCA convocará a los respectivos concursos locales destinados a la presentación de proyectos para ser financiados en condiciones similares a los que realiza la FCE y promoverá, al mismo tiempo, el otorgamiento de becas de estudio similares en España.

2.3· Red Carolina de becarios argentinos

En junio de 2007, la FCA comenzó a trabajar en la construcción de una red de becarios argentinos. Ese mismo año se logró poner en marcha esa red para un grupo piloto de aproximadamente 100 miembros y, durante el año pasado, se puso en funcionamiento la Red Carolina de Argentina para la totalidad de sus ex becarios (<http://red.fundacioncarolina.org.ar>), a la cual ya se ha incorporado más del 60 % de los registrados. Con la ayuda especial otorgada por la FCE, en 2009 se logró concluir todos los trabajos de implementación y puesta en marcha, de forma que actualmente la Red funciona con todo su potencial y brindando todas las prestaciones proyectadas.

Durante el año 2010 se procurará aumentar la participación en la Red, tanto en lo que respecta a la incorporación de miembros, como en su participación en grupos de interés y otras actividades que puedan realizarse mediante este canal.

Al respecto corresponde señalar que el 5 de octubre del pasado año se creó la Asociación de Becarios locales que desarrolla su foro y ámbito de comunicación por medio de la Red. Dicha asociación tiene una representatividad significativa, ya que está constituida por dos representantes de las convocatorias realizadas entre 2003 y 2009. También, y a través de los contactos realizados con becarios del interior del país, se han sumado a la Asociación representantes de las provincias de Córdoba, Mendoza y Salta.

Asimismo y como resultado de la integración que ha producido la Red y la intervención de los becarios en la misma desde todo el país, la FCA ha auspiciado la jornada "Jóvenes de Hoy. Visibilidad, participación y desarrollo", celebrada el 4 de diciembre en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Cuyo, jornada organizada por esa Facultad y por la Red de Organizaciones Juveniles de Mendoza. También cuenta con el auspicio de la OIJ y de Carta Joven.

2.4· Conmemoración del Bicentenario

Con motivo de comenzar durante 2010 la celebración de los bicentenarios de la independencia de los países de América Latina, la FCA apoyará diversas actividades que se llevarán a cabo a propósito de esa conmemoración y en las que participará también la FCE. Entre ellas, se incluyen las publicaciones que se detallan más abajo (ver 2.5.1).

2.5 Programa de Publicaciones de la FCA

La FCA mantiene su programa “Fondo Editorial” que ha sido reencauzado para cumplir con el objetivo fundamental de publicar los trabajos resultantes de las actividades de la propia Fundación.

Además de las publicaciones de los trabajos presentados en los seminarios y encuentros realizados por la FCA, entre los que merecen destacarse los de las dos ediciones del Seminario Internacional de Postgrado “Viviendo España”, una publicación que compila los mejores trabajos de investigación realizados por ex becarios de las tres ediciones del Programa Ejecutivo en Administración y Modernización Judicial ejecutado por la FCA y el trabajo de investigación financiado por la FCA, existe un importante proyecto editorial vinculado con la conmemoración del bicentenario, que merece una mención especial en este plan.

2.5.1 Publicaciones para la conmemoración del Bicentenario

- *“El Bicentenario: un homenaje a la Gaceta de Buenos Aires”*

La FCA se propone recordar la trayectoria de los acontecimientos más sobresalientes de Mayo de 1810 publicados en la “Gazeta de Buenos Ayres” dirigida por Mariano Moreno, mediante la edición y publicación de ocho (8) boletines de aparición semanal entre los meses de abril, mayo y junio de 2010 y que se distribuirán gratuitamente con la tirada habitual del diario La Nación.

El contenido de los boletines, con tipografía y apariencia del papel de la época, emulará en parte las noticias de la “Gazeta” desde su aparición y cada uno incluirá artículos de interpretación socio-histórica escritos por prestigiosas figuras del ambiente cultural nacional. La Fundación realizará el diseño, desarrollo y edición del proyecto, encargándose de seleccionar el equipo de expertos que llevará a cabo su desarrollo que será financiado en casi su totalidad por el Ministerio de Cultura del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a cuyo efecto se están realizando las tratativas para suscribir el pertinente convenio.

- *“La Ciencia de Mayo” La cultura científica del Río de la Plata en los años de la revolución de la independencia (1800-1820)*

Está prevista la publicación de un libro a través de la prestigiosa editorial Fondo de Cultura Económica que, tal como lo indica su título, trata la historia de la ciencia en el Río de la Plata durante las dos décadas alrededor de 1810. Este li-

bro es el resultado de un proyecto de investigación original realizado por el historiador científico Miguel de Asua.

- “*A Propósito del Bicentenario: Tres Siglos de Ciencia en la Argentina*”

Del mismo autor, se prevé también la edición de otro libro con ilustraciones y diseños científicos donde el Bicentenario de la Revolución de Mayo se presenta como la ocasión para mirar hacia el pasado, la evolución de la ciencia en el país desde una perspectiva profunda e histórica que se remonta a un siglo antes de ese acontecimiento.

FUNDACIÓN CAROLINA COLOMBIA

Una vez ejecutado el cuarto año de vigencia del Plan Estratégico de la Fundación Carolina Colombia (FCC), se ha propuesto ante los órganos correspondientes la implementación de los ajustes y adecuaciones que sigan permitiendo conducir el funcionamiento de la organización y el desarrollo de los programas con criterios de eficiencia, eficacia, oportunidad, austeridad y control.

1• Planes y programas 2010

Las actividades de la FCC se engloban en cinco grandes programas, a los que hay que añadir las actuaciones asociadas a la Red Carolina. Para cada uno de ellos, y de acuerdo con el Plan Estratégico mencionado, se incluye en este Plan de Actuación un cuadro de valoración de indicadores con sus respectivas metas y tiempos de evaluación, lo que garantiza la consideración del criterio de tiempo en los objetivos macro y específicos.

Estos programas son los siguientes:

- Programa de Formación
- Programa de Investigación
- Programa Internacional de Visitantes
- Programa de Responsabilidad Social de las Empresas
- Programas Especiales en Latinoamérica
- Red Carolina

Las líneas estratégicas de cada programa se resumen a continuación:

1.1• Programa de Formación

La FCC para el avance de este programa en 2010, se propone:

- Avanzar en la promoción, apoyo y seguimiento a la Convocatoria General de Becas, diseñando una agenda de difusión eficaz a través de las redes de educación superior presentes en todas las regiones de Colombia, reafirmando también el compromiso con la diversificación regional.

- La promoción, firma y seguimiento de acuerdos de cofinanciación para la formación de docentes universitarios con universidades y para el desarrollo de programas y eventos de FCC.
- Seguimiento y apoyo al programa de doctorado y estancias cortas de investigación en virtud de los convenios bilaterales celebrados con universidades e instituciones colombianas.
- La creación, desarrollo y seguimiento de programas de cofinanciación para ofrecer becas en Colombia para estudiantes y docentes iberoamericanos, en áreas y programas de interés específico de la Fundación Carolina, o para la coorganización de espacios académicos y de formación.
- La participación activa en los espacios de discusión y diseño de estrategias cuyo objetivo sea la consolidación de un espacio común de educación superior y de conocimiento para Iberoamérica.

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|--|--|-----------|
| Vinculación de instituciones que cofinancian programas de FCC | # de instituciones cofinanciadoras | 40 |
| Diseño y puesta en marcha de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas | # de programas especiales de becas con instituciones públicas y privadas | 5 |
| Realización de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas | # de entrevistas, reuniones, presentaciones y conferencias para la convocatoria de becas | 40 |
| Convenios y cartas compromiso con instituciones locales | # de convenios y cartas compromiso vigentes entre FCC e instituciones locales | 10 |
| Aumento de la participación de las regiones colombianas en la convocatoria general | % de crecimiento de las solicitudes diferentes a Bogotá en la convocatoria general | 5% |

1.2· Programa de Investigación

En desarrollo de este programa, la FCC se ha propuesto los siguientes objetivos:

- La consolidación de la participación de instituciones colombianas en las actividades y convocatorias del Centro de Estudios para América Latina y la Cooperación Internacional (CeALCI).
- La gestión en el desarrollo de convenios institucionales entre el CEALCI e instituciones locales de interés.
- El desarrollo de actividades conjuntas de FCC en colaboración con el CEALCI.
- La publicación y patrocinio de resultados de investigación y de otras actividades de la FCC.
- La consolidación de la colección “Cuaderno de Bitácora” y la publicación de las memorias de los eventos académicos de interés en los cuales participe la FCC.

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|--|--|-----------|
| Gestión de acercamientos institucionales de entidades locales con el CEALCI | # de gestiones institucionales | 2 |
| Actividades de la FCC en colaboración con el CEALCI | # de actividades y participaciones de FCC con la colaboración del CEALCI | 3 |
| Publicar y patrocinar publicaciones de resultados de investigación y/o de otras actividades de la FCC. | # de publicaciones | 6 |

1.3· Programa Internacional de Visitantes

Este programa contempla para 2010:

- La consolidación de la participación de colombianos en el Programa Internacional de Visitantes
- La coordinación de personas e instituciones colombianas para la participación en programas especiales de visitantes propuestos a la FCE

- La consolidación del patrocinio de la FCE al programa de visitantes de los mejores maestros de Colombia hacia un país de la Comunidad Iberoamericana de Naciones
- La formalización de una línea de visitantes hacia Colombia y otros países de Iberoamérica
- La publicación de resultados y experiencias de los programas de visitantes

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|---|--|-----------|
| Apoyo de la FCC para la participación de colombianos en el programa internacional de visitantes en España | # de personas e instituciones colombianas apoyadas por la FCC para participar en los programas de visitantes | 20 |
| Programas de visitantes propuestos por FCC a la FCE | # de programas propuestos por FCC | 3 |
| Formalizar y cuantificar los visitantes extranjeros en territorio colombiano | # de extranjeros invitados a programas de FCC | 40 |
| Promover el desarrollo de programas de visitantes hacia Colombia y otros países de Latinoamérica | # de programas de visitantes promovidos y/o apoyados por la FCC hacia Colombia y otros países de Latinoamérica | 5 |

1.4 Programa de Responsabilidad Social de las Empresas (RSE)

A lo largo del año 2010, el Programa de RSE de la FCC seguirá consolidando los siguientes objetivos:

- La coordinación de eventos y programas formulados desde España
- La participación activa de FCC en eventos de RSC desarrollados en Colombia y en la región.
- La realización a través de redes y asociaciones de eventos de interés en el tema de RSE que promuevan la coordinación de todos los actores que trabajan en el tema.
- La realización de publicaciones sobre RSE en el programa de publicaciones.
- El apoyo de líneas de educación formal y/o investigación en RSE en Colombia.

- La promoción de los principios e iniciativas del Pacto Global de Naciones Unidas en Colombia, América Latina y el Caribe.
- El avance en el reporte de sostenibilidad de la FCC según los criterios del GRI.

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|--|---|-----------|
| Colaboración con el programa en España | # de actividades de FCC en colaboración con el programa en España | 4 |
| Participación de FCC en eventos externos de RSC | # de participaciones institucionales en eventos externos de RSC | 10 |
| Realizar directamente y/o a través de redes y asociaciones, eventos de interés en el tema de RSC | # de conferencias, encuentros y reuniones preparatorias | 30 |
| % de publicaciones sobre RSC sobre el total de publicaciones | (# de publicaciones sobre RSC / # de publicaciones totales)*100 | 30% |
| Gestión y apoyo de líneas de docencia y/o investigación en RS | # de proyectos de docencia y/o investigación apoyados | 5 |

1.5· Programas especiales en Latinoamérica

En esta línea, las acciones principales en 2010 se concentrarán en:

- La realización de eventos de interés académico y cultural, organizados por FCC
- La participación, colaboración y co-organización de la Fundación en eventos organizados por otras instituciones
- La promoción de una mayor participación de nacionales iberoamericanos y la participación activa de la FCC en las iniciativas institucionales (España, México y Argentina)
- La presencia en diferentes ciudades colombianas en las que se creen e institucionalicen jornadas temáticas
- La participación de docentes colombianos en programas de capacitación auspiciados por FCC

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|---|---|-----------|
| Eventos especiales de FCC en América Latina (conferencias, seminarios, talleres) | # de eventos propios en AL o en los que FCC participa como conferencista, colaborador, auspiciador o patrocinador | 30 |
| Impacto de los eventos propios de FCC (conferencias, seminarios, talleres) | # de asistentes aprox. | 8.000 |
| Participación de la FCC en eventos organizados por otras instituciones | # de eventos en los que FCC participó como invitado general | 40 |
| Participación de las sedes de la Fundación Carolina en Iniciativas Institucionales (España, México y Argentina) | (Valoración del aporte de las Fundaciones/valoración total de las iniciativas institucionales EV)*100 | 10% |
| Presencia en diferentes ciudades en las que se creen e institucionalicen Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina | Número de ciudades con Jornadas Temáticas de la Fundación Carolina | 5 |
| Participación de docentes colombianos en programas de capacitación por FCC | # de docentes de básica y media capacitados en programas de la FCC | 200 |
| Eventos educativos auspiciados por FCC dirigidos a docentes de básica y media | # de eventos, talleres, diplomados y espacios de formación auspiciados por la FCC | 3 |
| Eventos especiales de FCC en América Latina (conferencias, seminarios, talleres) | # de eventos propios en AL o en los que FCC participa como conferencista, colaborador, auspiciador o patrocinador | 30 |

1.6 Red Carolina

En el ámbito de la Red Carolina, la FCC se propone en 2010:

- Mantener la activa y fluida comunicación con exbecarios colombianos que permitan su encuentro y socialización.
- Mantener una línea de comunicación entre exbecarios y empresas para facilitar su vinculación y movilidad en el mercado laboral.

- Apoyar proyectos y actividades propuestas por exbecarios o grupos de exbecarios que puedan ser de interés para el desarrollo del plan estratégico.

| Definición | Forma de cálculo | Meta 2010 |
|---|--|-----------|
| Empresas vinculadas a la Bolsa de Empleo de FCC | # de empresas vinculadas | 20 |
| Ofertas laborales publicadas | # de ofertas laborales publicadas y gestionadas para la red carolina | 50 |
| Actividades que promueven la participación de exbecarios colombianos en espacios de Interés | # de eventos ofrecidos para exbecarios | 30 |
| Apoyo a actividades propuestas por exbecarios colombianos miembros de la Red | # de apoyos a propuestas de exbecarios | 5 |

2. Organización

El desarrollo organizacional ha exigido la identificación de Metas y Objetivos Estratégicos para el desarrollo de un sistema de gestión que ha permitido clarificar la estrategia y visualizar los objetivos en algunos indicadores tangibles; comunicar y compartir los objetivos e indicadores estratégicos entre el equipo de trabajo; planificar, establecer objetivos y alinear las iniciativas; introducir capacidad de iniciativa en línea con la estrategia; capturar ideas de todo el equipo de trabajo y visualizar la Fundación a medio plazo.

La Planeación Estratégica de Fundación Carolina Colombia mantiene su período de vigencia 2006 – 2010 con base en el modelo de Balance Scorecard o Cuadro de Mando Integral. En 2010 deberá realizarse un nuevo ejercicio de planeación estratégica que comprenda el período 2011/2015.