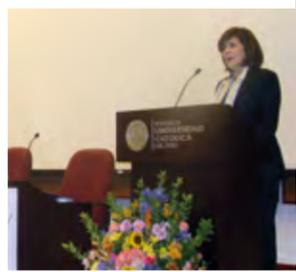


PROGRAMAS CAF DE CAPACITACIÓN

EN GOBERNABILIDAD, GESTIÓN PÚBLICA Y LIDERAZGO





La importancia estratégica de la capacitación para el desarrollo institucional de América Latina

En el marco general del proceso de globalización y el avance de la revolución científico-técnica de las últimas décadas, el conocimiento ha sido reconocido como el nuevo recurso estratégico para el desarrollo de nuestros países.

Expresiones como «sociedad de la información» o «sociedad del conocimiento» evidencian las implicancias que, en términos de ventajas competitivas, presenta la inversión en saber humano y la capacidad de multiplicar la formación de personas con habilidades para resolver problemas sociales complejos.

De esta forma, la calidad de los recursos humanos de un país y, en consecuencia, la «inteligencia» del Estado y sus instituciones han adquirido un valor decisivo en este nuevo contexto. El Estado no solo se ha reposicionado como actor ineludible a la hora de transformar las condiciones de vida de la ciudadanía, sino también se requiere que realice esta tarea asociado con la sociedad civil, abierto a la participación y al control social, descentralizado y con parte de sus acciones enfocadas tanto en el nivel local como en el regional.

Ahora bien, la eficacia de un Estado semejante exige contar con recursos humanos —y actores sociales con quienes estos articulan—, con las habilidades, competencias y valores necesarios para implementar políticas en condiciones restrictivas, propias de un entorno inestable e incierto.

Consciente del desafío que este proceso significa para América Latina, CAF —a través de la Dirección de Desarrollo Institucional— ha enfocado sus esfuerzos en generar y fortalecer distintas instancias de formación que permitan incrementar la capacidad de las políticas públicas para el desarrollo presente y futuro de la región.

Programa Liderazgo para la Transformación

Ante la necesidad de formar agentes de cambio social que contribuyan a promover una transformación en la relación entre el Estado y las comunidades, en el año 2002, CAF diseñó y comenzó a implementar el Programa Liderazgo para la Transformación.

Este Programa busca identificar, seleccionar y capacitar a líderes —hombres y mujeres— en visión de país y valores democráticos para que puedan ejercer su liderazgo con responsabilidad, conocimiento y capacidad de cumplir con el compromiso de construir un mejor futuro.

Se espera que el líder egresado del Programa disponga de la capacidad de promover acciones individuales y conjuntas con miembros de organizaciones sociales, la comunidad y la sociedad civil organizada para la implementación de iniciativas que permitan el ejercicio de una ciudadanía plena y la mejora de la calidad de vida a través de la resolución de sus problemas cotidianos.

Desde su creación, el Programa Liderazgo para la Transformación ha sumado más de 29.847 líderes de Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela.

En la actualidad, el Programa se lleva a cabo con el apoyo de las siguientes fundaciones y universidades:

- ▶ Fundación IDEA (Bolivia)
- ▶ Universidad Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario (Colombia)
- ▶ Universidad de Cuenca (Ecuador)
- ▶ Escuela Superior Politécnica del Litoral (Ecuador)
- ▶ Universidad Católica Santa María La Antigua (Panamá)
- ▶ Universidad San Martín de Porres (Perú)
- ▶ Fundación Centro Gumilla (Venezuela)



Liderazgo para la Transformación. Ecuador, 2015.



Liderazgo para la Transformación. Universidad San Martín de Porres, cierre año 2014, Perú 2015.

Programa Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública

Desde 2001 —en alianza con la Escuela de Posgrado de Gerencia Política de la George Washington University (GWU)—, CAF ha impulsado el Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública en los países de la región.

Su objetivo general es formar funcionarios públicos, equipos técnicos y líderes de la sociedad civil cuya función se vincule a temas de gobierno y gestión local, con una visión integral y ética de las políticas públicas para emprender procesos de transformación y cambio social democráticos.

Específicamente, el Programa se propone los siguientes objetivos:

- ▶ Brindar conocimientos que permitan mejorar la calidad en la formulación e implementación de las políticas públicas.
- ▶ Analizar y trabajar la complejidad de la realidad pública mediante técnicas que permitan considerar los distintos actores que participan en el proceso de toma de decisiones, sus intereses, posiciones y posibles estrategias.
- ▶ Fomentar en los participantes la atención a las demandas de la ciudadanía con propuestas de cambio construidas de manera participativa y con viabilidad política, económica y social.

Desde su creación, el programa ha contado con 17.845 participantes provenientes de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Venezuela.

Durante el 2015, el Programa se ha llevado a cabo con el apoyo de las siguientes universidades aliadas:

- | | |
|---|--|
| ▶ Universidad de San Andrés (Argentina) | ▶ Universidad de Cuenca (Ecuador) |
| ▶ Universidad Católica de Córdoba (Argentina) | ▶ Escuela Superior Politécnica del Litoral (Ecuador) |
| ▶ Universidad del Valle (Bolivia) | ▶ Universidad de Panamá (Panamá) |
| ▶ Fundación Getulio Vargas (Brasil) | ▶ Universidad de Columbia (Paraguay) |
| ▶ Universidad Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario (Colombia) | ▶ Pontificia Universidad Católica del Perú (Perú) |
| ▶ Universidad ICESI (Colombia) | ▶ Universidad Católica Andrés Bello (Venezuela) |
| | ▶ Universidad Simón Bolívar (Venezuela) |



Inicio de clases 2015 del Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública en Universidad de San Andrés, Argentina.



Cierre del Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública en Univalle, Bolivia, edición 2014.

I ENCUENTRO REGIONAL de Egresados CAF de Gobernabilidad y Liderazgo



Con la intención de reflexionar sobre el aporte de los Programas de Gobernabilidad en la formación de dirigentes políticos y sociales, y de contribuir a la consolidación de una red latinoamericana de egresados, CAF organizó el I Encuentro Regional de Egresados de Gobernabilidad y Liderazgo.

Realizado en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil, con el apoyo institucional de la Fundación Getulio Vargas (FGV), el Encuentro convocó a participantes y coordinadores de los dos Programas, junto con personalidades destacadas y académicos de la región.

Asimismo, desde la Dirección de Desarrollo Institucional, se llevó adelante una jornada de trabajo con los coordinadores de los Programas de cada país, con el fin de generar un espacio de intercambio que permita el surgimiento de oportunidades de mejora en la implementación de ambas iniciativas.

I Encuentro Regional de Egresados CAF de Gobernabilidad y Liderazgo junto a los coordinadores de los Programas y personalidades destacadas y académicos de la región, durante el evento realizado en Río de Janeiro, Brasil, abril 2015.



IV Reunión de Coordinadores, Río de Janeiro, Brasil 2015.

Programas de Capacitación de la Alta Conducción Pública

Reconociendo que la función pública latinoamericana requiere de nuevos dispositivos que permitan conformar un segmento directivo con solidez técnica y con competencias para construir viabilidad y sustentabilidad a las políticas públicas, CAF, en conjunto con prestigiosas instituciones aliadas, ha desarrollado diversas líneas de formación presencial y a distancia, orientadas a fortalecer las capacidades del alto gobierno y la alta dirección pública de América Latina.

A su vez, y más allá del menú general de opciones de capacitación que aquí se presenta, CAF asiste a sus países socios en la implementación de capacitaciones específicas que se ajustan a las demandas y necesidades particulares de los gobiernos de la región.

Programa de Capacitación Ejecutiva en Liderazgo y Gestión del Cambio para la Alta Gerencia Pública en América Latina

Junto con la Escuela Nacional de Administración de Francia (ENA) y la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), CAF desarrolla el Programa Liderazgo y Gestión del Cambio, con el propósito de diseminar las tendencias actuales en materia de política pública.

Este Programa está dirigido a la alta gerencia pública de los países miembros de CAF. Combina un componente teórico con simulaciones y visitas técnicas que permiten conocer experiencias exitosas.

Programa Interamericano de Estudios Avanzados en Innovación y Gestión de Políticas Públicas

Con el apoyo del Departamento para la Gestión Pública Efectiva (DGPE) de la Organización de los Estados Americanos (OEA) y la McCourt School of Public Policy de Georgetown University (MSPP/GU), CAF impulsa la edición del Programa Interamericano de Estudios Avanzados en Innovación y Gestión de Políticas Públicas (AIPIM).

El AIPIM es un programa de educación ejecutiva, enfocado en funcionarios de alto nivel del sector público, investigadores de la academia, líderes del sector privado y de la prensa vinculados al proceso de toma de decisiones de política pública, que provengan de los Estados miembros de la OEA.

Programa de Liderazgo Público Iberoamericano

En alianza con la Fundación Carolina, CAF ha puesto en marcha la primera edición del Programa de Liderazgo Público Iberoamericano para contribuir al fortalecimiento institucional de los gobiernos de la región, haciendo hincapié en las últimas tendencias en alta gerencia.

Este Programa se dirige a líderes públicos y personal cualificado en labores ejecutivas, pertenecientes a oficinas de presidencia y gobernación, y a secretarías de la función pública, cuadros del poder legislativo y judicial, procedentes de los países socios de CAF.

Programa de capacitación para Alcaldes y Alta Gerencia Pública de Gobiernos Locales en habilidades para la gestión de la comunicación de gobierno

Con el objetivo de fortalecer la rendición de cuentas a nivel subnacional, CAF ha desarrollado un programa ejecutivo de entrenamiento en medios y gestión de la comunicación de gobierno orientado a los alcaldes y altos funcionarios de los gobiernos locales de los municipios de la región.

En su primera edición, el Programa ha sido dictado de manera presencial y contado con el apoyo institucional de la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA), la Federación Argentina de Municipios (FAM) y la Facultad de Ciencias de la Educación y Comunicación Social de la Universidad del Salvador.

A su vez, el curso ha sido adaptado para dictarse a distancia a través de la Plataforma de Gobernabilidad CAF con el fin de optimizar su alcance.

Programa Ejecutivo de Gobernabilidad Democrática

A partir de la edición 2015, se seleccionarán aquellos egresados destacados de los Programas de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública de cada uno de los países para que participen de un curso intensivo de una semana en las instalaciones de la George Washington University (Washington D.C., EE.UU.) para profundizar los conocimientos adquiridos.



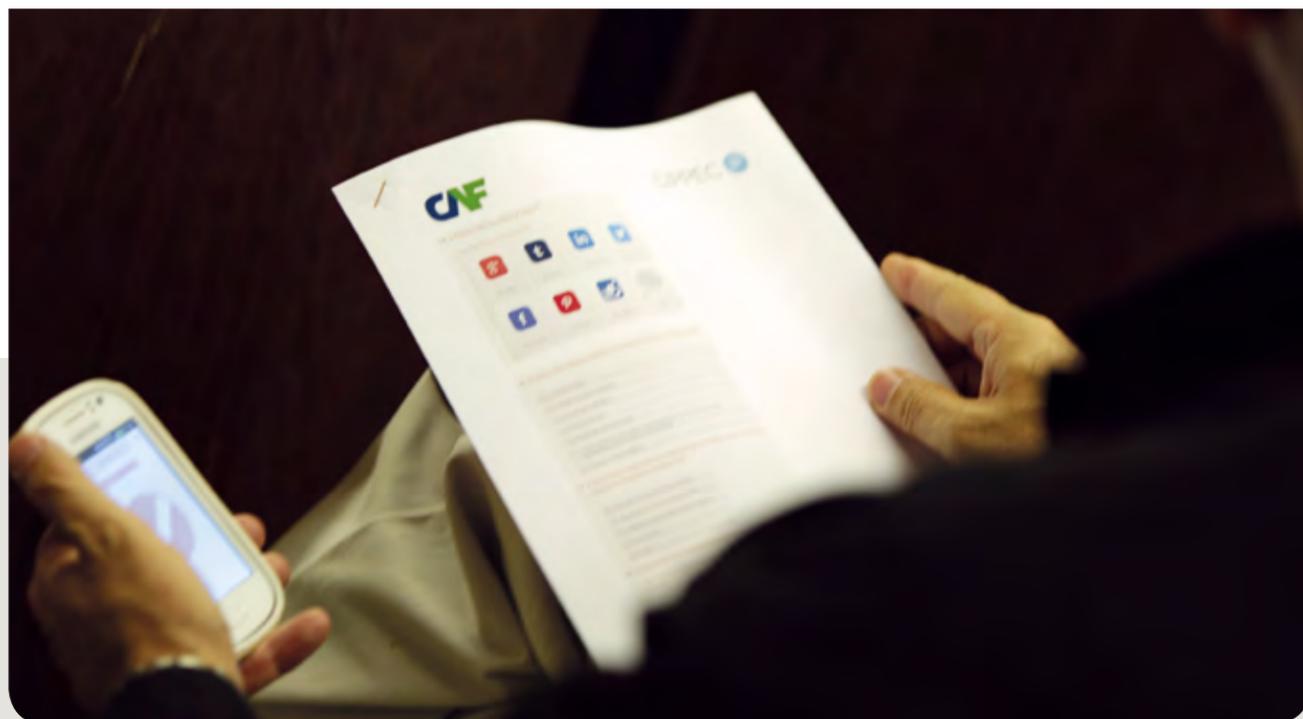
Plataforma de Gobernabilidad CAF una comunidad de práctica en gobernabilidad y liderazgo

Con el objetivo de generar un entorno colaborativo y de sociabilización de conocimientos entre los más de 47.000 egresados de los programas de Liderazgo para la Transformación y de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública, se ha desarrollado la Plataforma de Gobernabilidad CAF.

Esta plataforma se encuentra dirigida tanto a egresados y alumnos de nuestros programas de capacitación, como a los coordinadores y docentes de las distintas instituciones académicas participantes. En esta línea, además de los beneficios que la generación de una comunidad de práctica conlleva en materia de fortalecimiento de las redes de contacto y de intercambio de buenas prácticas a nivel regional, también se prevé la inclusión de una biblioteca virtual básica, el banco de proyectos y el dictado de clases virtuales, entre otras aplicaciones.

Para la puesta en marcha de esta iniciativa, CAF ha contado con el apoyo de CIPPEC (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento), un *think tank* de amplia trayectoria en la realización de comunidades de práctica, y de Microsoft Office 365, un dispositivo de comunicación y colaboración en la nube.

La estrategia de implementación delineada persigue una lógica incremental de incorporación de participantes: desde los egresados más recientes hasta aquellos que participaron de los Programas en 2001.



Publicaciones para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la región

1. Serie Estado, Gestión Pública y Desarrollo en América Latina

Esta Serie compila documentos estratégicos y apunta a cimentar la comprensión e implicancias que el funcionamiento del Estado y de las instituciones en América Latina tiene para el desarrollo de nuestra región. Además, brinda información sobre los fundamentos del debate teórico internacional, así como transmite análisis de experiencias significativas de nuestras sociedades y de otras latitudes.

CAF, como institución dedicada a promover el desarrollo, pone esta colección a disposición no solo de sus Programas de formación, sino también de todos aquellos que participan activamente en la gestión pública, con el propósito de acercarles esta literatura —en muchos casos traducida por CAF al español— y apoyarlos en el proceso de comprensión, diseño y ejecución de políticas públicas asociadas a la calidad institucional y al desarrollo en nuestros países.

Los volúmenes de la Serie abarcan los siguientes temas: capacidades estatales, gestión pública, evaluación de políticas públicas, economía política y política latinoamericana contemporánea.



Libros de la Serie Estado, Gestión Pública y Desarrollo en América Latina

2. Gobernabilidad y Liderazgo en América Latina. 15 años de experiencia de los Programas CAF de formación

Desde 2001, a través de los Programas de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública y de Liderazgo para la Transformación, CAF ha buscado incrementar las capacidades institucionales de gestión y gobierno en las distintas jurisdicciones de los Estados alcanzados, con el objetivo último de promover el desarrollo equitativo en América Latina.

Los resultados de estos años de trabajo han sido tan diversos como prolíficos. En este sentido, esta publicación busca tanto documentar los logros alcanzados por estas iniciativas, resaltar las perspectivas individuales e institucionales de los distintos actores que han intervenido en este proceso, como esbozar los principales desafíos a futuro.

Libro Gobernabilidad y Liderazgo en América Latina (2015)



Informe de actividades y resultados DDI (2014)



Programa #JOVENCAF

En la actualidad, el bono demográfico juvenil con que cuenta América Latina representa una ventana de oportunidades en materia de desarrollo. En esta línea, a través del Programa #JovenCAF, se busca promover la formación de las nuevas generaciones, fortalecer sus capacidades de liderazgo y dotarlas de herramientas que les permitan alcanzar una mejor calidad de vida.

Específicamente, CAF se ha propuesto realizar un acompañamiento activo a los líderes de la región e impulsar la consolidación de una agenda compartida, que contribuya a articular los distintos esfuerzos y acciones que se vienen llevando a cabo en nuestros países accionistas.

Desde el año 2010, en cada uno de los países socios y a nivel regional, CAF organiza encuentros de líderes nacionales, con el fin de generar espacios de debate entre los jóvenes participantes y así promover el progreso del país y de América Latina.



I Encuentro de Líderes Nacionales, Santiago de Chile, Chile, enero 2015.

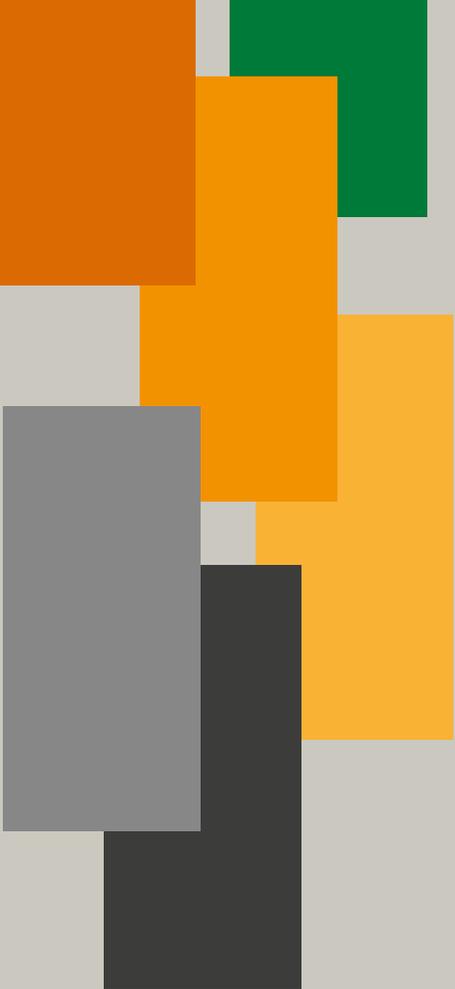


I Encuentro de Líderes Nacionales, Bogotá, Colombia, marzo 2015.



LI Reunión Ordinaria del Consejo Directivo de la OIJ, con la participación del presidente de Costa Rica Luis Guillermo Solís.





DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

CAF –banco de desarrollo de América Latina– tiene como misión impulsar el desarrollo sostenible y la integración regional mediante el financiamiento de proyectos de los sectores público y privado, la provisión de cooperación técnica y otros servicios especializados.

Constituido en 1970 y conformado en la actualidad por 19 países –17 de América Latina y el Caribe, junto a España y Portugal– y por 14 bancos privados, es una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y un importante generador de conocimiento para la región.

Más información en www.caf.com

Listado de países socios de CAF:

Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Datos de contacto de la Dirección de Desarrollo Institucional:

desarrolloinstitucional@caf.com