



**PLAN DE ACTUACIÓN 2020**  
**FUNDACIÓN CAROLINA**





## ÍNDICE

<b>Introducción</b>	<b>1</b>
<b>Área de Formación y Desarrollo Tecnológico</b>	<b>5</b>
<b>Área de Cooperación y Liderazgo</b>	<b>11</b>
<b>Área de Estudio y Análisis</b>	<b>17</b>
<b>Área de Comunicación y Red Carolina</b>	<b>21</b>
<b>Estimación Presupuestaria</b>	<b>25</b>



## INTRODUCCIÓN

La Fundación Carolina es una institución singular en la acción exterior, la diplomacia pública y el sistema de cooperación al desarrollo de España, que actúa tanto en el plano bilateral como en el marco de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, constituyendo una propuesta modélica de alianza público-privada, cuyos perfiles y estrategias procede reforzar y actualizar en el próximo periodo.

Los ciclos de gestión previos, cada uno con sus propias características, han consolidado a la Fundación en tanto instrumento que actúa como enlace activo y reconocido entre la administración pública y las grandes empresas privadas, canalizando propuestas y recursos para afianzar iniciativas de cooperación de España en los campos de la educación, la ciencia y la cultura en el ámbito iberoamericano, con especial protagonismo en el ámbito de la educación superior. Cabe destacar que uno de los mayores valores que ha venido acumulando la institución en sus casi veinte años de vida es probablemente su capital humano, altamente cualificado y profesional, y su continuidad, como parte de una política de Estado hacia América Latina.

La nueva etapa que se abrió en 2018 —a partir de la renovación de su equipo de dirección— reconoce una institución estable y con un potencial no suficientemente aprovechado en cuanto a su contribución a la acción exterior de España, cuyas líneas estratégicas pasan necesariamente por su armonización con la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, que constituye el nuevo paradigma para las políticas públicas y a cuya construcción y desarrollo la Fundación Carolina debe contribuir desde los ámbitos de actuación que le son propios. Al carácter universalista y transformador de la Agenda, se unen dos elementos que son consustanciales a la acción de cooperación de la Fundación: por un lado, la necesaria articulación de los actores públicos —administraciones públicas y universidades— y la empresa privada en una estrategia de acción exterior común para la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible: por otro, la imprescindible contribución a estos propósitos de la educación superior, de cara a profesionales y especialistas de la academia, y también a jóvenes líderes y profesionales.

La Agenda 2030 es, por tanto, el horizonte estratégico al que debe contribuir la acción programática de la Fundación Carolina. Esta Agenda interpela de manera directa al mandato de la Fundación en lo que se refiere al papel del conocimiento y la educación superior en el ámbito Iberoamericano. Sus cinco dimensiones o “p” ofrecen a la Fundación un marco de actuación orientado a las “personas”, que refuerza el concepto de dignidad humana y promueve el talento, la igualdad de oportunidades y el principio de equidad en el acceso y permanencia en los sistemas de educación superior; el “planeta”, que apela a la sostenibilidad de las acciones a llevar a cabo y al cambio de modelo de producción y consumo; la “prosperidad”, que refuerza las ideas de desarrollo de la

tecnología y cambio productivo, y promoción del empleo decente para los jóvenes; la “paz, la justicia y las instituciones públicas”, para reforzar el papel del Estado a través de una mayor transparencia, justicia, inclusión y cuidado; y los “partenariados”, que afianzan el carácter de la institución en cuanto alianza público privada modélica, y orienta su trabajo en términos de coordinación con otras entidades de la acción exterior y la cooperación española e iberoamericana, apoyo al multilateralismo eficaz, y a la provisión de bienes públicos globales. Tanto las administraciones públicas como las empresas que están presentes en nuestro Patronato están haciendo esfuerzos por incorporar esta Agenda, y la Fundación Carolina también ha de reajustar su actuación para sumarse a ese propósito desde su mandato y singularidad.

Las áreas programáticas de la Fundación —descritas en el presente Plan de Actuación— están alineando progresivamente sus objetivos y contenidos con los propósitos de la Agenda 2030. Así, tal como se describe en el correspondiente apartado, el programa de formación está armonizando su acción formativa de postgrado con los distintos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). De igual modo, el área de cooperación y liderazgo —que incorpora las actividades de diplomacia pública y de cooperación universitaria— orienta su actuación de forma transversal a los propósitos de la Agenda 2030. Asimismo, tanto el área de estudios y análisis —que se relanza en esta etapa— como el departamento de comunicación acompañan las estrategias y criterios que dan sentido a los ODS.

La Fundación Carolina forma parte de un sistema más amplio que comparte objetivos y, en múltiples ocasiones, también propuestas y programas de trabajo. Procede, por tanto, en este nuevo periodo, profundizar en la articulación de esfuerzos ya iniciados con las otras instituciones del sistema —Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, Secretaría de Estado de Asuntos Exteriores y para Iberoamérica y el Caribe, Secretaría de Estado de la España Global, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), Instituto Cervantes, Casa de América, etc.— tanto desde el punto de vista de la elaboración estratégica como de la coordinación institucional. El diseño y diálogo de políticas, la elaboración y difusión de pensamiento especializado, la comunicación para el desarrollo, los programas de cooperación en temas formativos o de liderazgo, etc., son ámbitos en los que la Fundación puede contribuir —e incluso liderar— estos necesarios esfuerzos de coordinación sistémica.

En similar sentido, estas buenas prácticas deben también promoverse en el sistema multilateral iberoamericano, en el que la Fundación tiene un importante reconocimiento y capacidad de actuación, sobre todo en lo que se refiere al espacio iberoamericano del conocimiento y la educación superior.

En 2020, la Fundación Carolina celebra el XX aniversario de su constitución. Este acontecimiento será el eje vertebrador del Plan de Actuación de este año. El aniversario representa una oportunidad para revalidar e impulsar la actuación de la Fundación en dos grandes ámbitos.

Por un lado, se trata de destacar el acervo acumulado durante veinte años de actividad, durante los cuales han participado en las actividades de la Fundación en torno a 20.000 estudiantes y líderes de Iberoamérica. El aniversario ha de subrayar que la inversión de recursos realizada para formar a estas personas ha tenido una alta rentabilidad social, enfatizando la importante contribución que estas personas están realizando en sus respectivos países en todas las esferas: empresa y emprendimiento económico; política y gobierno; comunicación; arte y creación cultural; pensamiento y humanidades; acción social, voluntariado y filantropía; cuidado del medio ambiente, y otras. El mensaje esencial ha de resaltar la actuación de los ex becarios/as y líderes de la Fundación generando valor social e innovación social en todas las áreas de la Agenda 2030 y los ODS. De esta forma, se vinculará la idea de excelencia, característica de la Fundación, con la contribución positiva que estas personas están realizando a su comunidad y su entorno y al bien común en cada una de las cinco grandes áreas de los ODS.

Por otra parte, corresponde enfatizar la relevancia actual y futura de la Fundación en sus principales áreas de actuación: el entorno en el que desarrolla hoy su actividad y del que parte su razón de ser es hoy muy distinto al de veinte años atrás, y exige de la Fundación un esfuerzo de reflexión respecto a ese entorno, y de adaptación y respuesta a los retos que este plantea. En particular, se destacará la importancia de la Fundación, en su XX aniversario, a) como instrumento de cooperación avanzada para los países de “desarrollo en transición” de América Latina y el Caribe y, con ello, como instancia clave del sistema español de cooperación al desarrollo, y de la cooperación iberoamericana; y b) como instrumento para articular y ofrecer una estrategia común dentro de la acción exterior española (cooperación y diplomacia pública), en una lógica de alianza estable, a la actividad de responsabilidad social corporativa desarrollada por las empresas del Patronato y a las acciones de internacionalización de las universidades españolas.

A lo largo del año 2020 se llevarán a cabo varios importantes eventos y actividades conexas para celebrar el XX aniversario y dar proyección a la Fundación y a su acervo acumulado

### **Actividades especiales XX aniversario**

- Acto conmemorativo del XX aniversario, que se espera esté presidido por S. M. el Rey. Dicho acto contaría con los miembros del Patronato, al máximo nivel

posible, y una representación de alto nivel de ex - becarios/as y participantes en el programa de líderes que destaquen por su trayectoria y logros.

- Seminario sobre actualidad y perspectivas de la responsabilidad social corporativa en la Agenda 2030, con la participación de las empresas del patronato y especialistas competentes en esa área.
- Jornadas sobre el papel de la cooperación en educación superior, ciencia y tecnología en el espacio iberoamericano del conocimiento y la educación superior, en conexión con el proceso conducente a la Cumbre Iberoamericana de Andorra.
- Jornadas y actos monográficos singulares vinculados al quehacer de los patronos privados en temáticas asociadas a sus ámbitos de actuación.
- Libro conmemorativo “Becas que cambian vidas y transforman su entorno”, con información desagregada por país sobre la inversión acumulada, número de becas y programas, relaciones institucionales vigentes (convenios, universidades...), contribuciones individuales relevantes, y la relación de ex - becarios/as y líderes a destacar por país.



## ÁREA DE FORMACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

El Área de Formación de la Fundación Carolina tiene como objetivos facilitar y promover la ampliación de estudios a personas con titulación universitaria, la especialización de conocimientos a docentes, personal investigador y a profesionales procedentes de Iberoamérica, así como afianzar iniciativas para la implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En este sentido, la vinculación a los ODS en el marco de la Agenda 2030 y la visibilidad en los rankings internacionales, figuran como las principales guías de actuación de las instituciones relacionadas con la educación superior, y que, junto con los criterios de calidad académica, han marcado la revisión y propuesta de los programas ofertados.

La FC presenta una convocatoria de becas que atiende tanto a los intereses de la acción exterior española, de la diplomacia pública y del sistema español de la cooperación al desarrollo, así como a los propios del sector empresarial integrado en su patronato, conjugando estos criterios con las demandas de formación en la Comunidad Iberoamericana de Naciones en la que tiene un importante reconocimiento y capacidad de influencia, sobre todo en lo que se refiere al espacio iberoamericano del conocimiento y la educación superior (EIC).

A este respecto, la FC ha seleccionado los postgrados, universidades y centros de formación de excelencia con los que colabora según criterios objetivos, a partir de la relevancia de su oferta formativa para los retos sociales del presente, así como sus méritos y capacidades y seguirá acudiendo al principio de excelencia académica en el proceso de adjudicación de las becas. No obstante, la FC no se limita a reconocer el desempeño académico o profesional de las candidaturas a beca: en coherencia con su mandato fundacional y de las agendas de responsabilidad social de las empresas que componen su patronato, se contribuirá asimismo a promover la generación de valor social por parte de las personas beneficiarias de las becas.

Por otra parte, cabe subrayar que, gracias al gran apoyo recibido por parte de las instituciones académicas españolas, que eximen de una parte significativa del coste de las matrículas y participan del coste de alojamiento y manutención (importe superior a los 2,2 millones de euros), la FC puede ofertar una convocatoria de becas por un valor aproximado de 6,7 millones de euros, dando cumplimiento a la participación en alianzas con otros actores sociales.

Tal como se ha indicado, en la convocatoria 2020 se ha procedido a la reordenación de la oferta académica de postgrado, adecuándola al marco de la Agenda 2030 (modificando la oferta con la incorporación de nuevos programas y el cese de otros). Para ello, se ha

elaborado un estudio previo que ha supuesto la revisión de toda la oferta formativa de la Fundación y se ha analizado la oferta en materia de postgrado disponible en las diferentes instituciones académicas nacionales. La parte central de este estudio ha consistido en la realización de un listado donde se vincula cada programa a los diferentes ODS.

Se mantiene el número de becas del programa de doctorado y estancias cortas y se consolida el programa de movilidad, fomentando la internacionalización del profesorado. En cuanto a las becas institucionales, orientadas al fortalecimiento de las administraciones públicas iberoamericanas (ODS 4 y 16), incorpora varias novedades, entre las que destacan:

- Se da continuidad a la línea de becas articulada junto con la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), con especial énfasis en las disciplinas “STEM” y con una atención decidida a la igualdad de género, que se encuadra dentro del proyecto regional del espacio iberoamericano del conocimiento y la educación superior (ODS 4, 5, 8 y 9).
- Se mantienen en la oferta las becas de doctorado de la Alianza del Pacífico y del programa de doctorado de ciencias sociales y políticas en colaboración con el Instituto Universitario Europeo (IUE).
- En la modalidad de becas de movilidad se incorpora el programa de movilidad de profesorado paraguayo gracias al acuerdo firmado con el Programa Nacional de Becas de Postgrado en el Exterior “Don Carlos Antonio López” (BECAL) del Ministerio de Hacienda de la República del Paraguay.
- Se amplía la modalidad de becas “STEM” en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, impulsada junto con la Fundación Repsol, destinada a la formación de universitarias latinoamericanas (ODS 4, 5, 8 y 9).
- Se crea un nuevo programa de cooperación educativa con el ICETEX, a través del Programa de Becas Belisario Betancur, que contempla la adjudicación de becas a 50 ciudadanos colombianos para realizar cursos de profundización profesional en la Escuela Complutense de Verano de la Universidad Complutense de Madrid en España.
- Se suma a la oferta la participación en su fase presencial en el Máster universitario en hacienda pública y en administración financiera y tributaria de la UNED en colaboración con el Instituto de Estudios Fiscales.
- Se inicia la colaboración con el Gobierno Autónomo Departamental de Tarija para fortalecer el capital humano y contribuir al desarrollo de la región, por medio de la concesión de 30 becas a profesionales destacados por su excelencia académica, liderazgo y espíritu emprendedor, priorizando áreas identificadas como estratégicas en función a la vocación territorial y el avance tecnológico.
- Se adoptarán medidas orientadas a mejorar el acceso y la inclusión de personas con discapacidad en el conjunto de la convocatoria.

El resultado contempla una convocatoria de 804 becas y ayudas al estudio (que supone un aumento de 59 becas respecto a las 745 becas convocadas el año pasado), en virtud del mantenimiento de los convenios vigentes con instituciones académicas españolas y del aumento constante de acuerdos de cofinanciación con instituciones académicas iberoamericanas. Las becas quedarán distribuidas en las siguientes cuatro modalidades:

- Programa de postgrado
- Programa de doctorado y estancias cortas postdoctorales
- Programa de movilidad
- Programa de becas y estudios institucionales

A su vez, las becas de postgrado serán distribuidas en las siguientes seis áreas de conocimiento:

- A. Ciencia y Tecnología de la Comunicación.
- B. Energía, Medio Ambiente e Infraestructuras.
- C. Ciencias de la Salud.
- D. Economía y Finanzas, Organización empresarial y Desarrollo.
- E. Ciencias Sociales y Jurídicas.
- F. Artes, Humanidades y Comunicación.

Por otro lado, se pretende posicionar los ODS y por lo tanto la Agenda 2030 como línea estratégica a la hora de clasificar las titulaciones máster, acompañando a la comisión intersectorial CRUE en su labor de incorporación de la Agenda 2030 y la visión estratégica de los ODS. Por lo tanto, las becas de postgrado se clasificarán visualmente por las cinco áreas conocidas como las 5 P.

- Personas
- Planeta
- Prosperidad
- Paz, justicia e instituciones sólidas
- Alianzas

Por su parte, en el área de becas de doctorado y estancias cortas se ha incrementado el número de instituciones académicas y universidades iberoamericanas y españolas interesadas en colaborar con la FC. De este modo, este año se ha alcanzado el mayor número de acuerdos en los 15 años de historia del programa, con instituciones de ambos lados del Atlántico: 218 (58 españolas y 160 americanas) involucradas. A ello hay que añadir los buenos resultados de las becas de doctorado, en tanto que por primera vez se

constata que más del 80% de las personas becadas culminan sus estudios (promociones de doctorado de 2008 a 2014).

Asimismo, en la modalidad de becas de movilidad se consolidan los programas ofertados en anteriores convocatorias y regulados por los acuerdos con el Ministerio de Educación de la República Argentina para profesorado argentino, el Grupo Tordesillas para profesorado portugués y brasileño, y el tradicional programa de profesorado brasileño. Estos programas, junto con la mencionada incorporación del programa de movilidad de profesorado paraguayo, suman un total de 61 becas para docentes universitarios que desean investigar en España.

Para la convocatoria 2020 el número de becas y ayudas ofertadas en el Área de Formación será de 804. Las becas se distribuirán en 239 becas de postgrado, 96 becas de doctorado y estancias cortas postdoctorales (en su convocatoria general), 61 becas de movilidad y 282 becas de estudios institucionales. A estas hay que añadir las 126 renovaciones de becas de doctorado.

El total de programas a convocar será de 190 distribuidos de la siguiente forma: 124 de postgrado, los 2 programas de doctorado y estancias cortas postdoctorales convocatoria general, los 4 programas de movilidad y los 60 programas de estudios institucionales.

ÁREAS	BECAS	PROGRAMAS
<b>POSTGRADO</b>	<b>239</b>	<b>124</b>
A.- CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA COMUNICACIÓN	22	11
B.- ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE, SOSTENIBILIDAD E INFRAESTRUCTURAS	43	25
C.- CIENCIAS DE LA SALUD	32	20
D.- ECONOMÍA Y FINANZAS, ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO	29	14
E.- CIENCIAS SOCIALES Y JURÍDICAS	64	33
F.- ARTES, HUMANIDADES Y COMUNICACIÓN	49	21
<b>PROGRAMA DE DOCTORADO Y ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES</b>	<b>96</b>	<b>2</b>
PROGRAMA DE DOCTORADO	46	1
PROGRAMA DE ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES	50	1
<b>PROGRAMA DE MOVILIDAD</b>	<b>61</b>	<b>4</b>
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO ARGENTINO	15	1
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO BRASILEÑO	24	1

PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO DE UNIVERSIDADES DEL GRUPO TORDESILLAS	12	1
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO PARAGUAYO	10	1
<b>PROGRAMAS DE BECAS Y ESTUDIOS INSTITUCIONALES</b>	<b>282</b>	<b>60</b>
BECAS ECV. Programa de Becas Institucionales BBB - Jóvenes Talentos- Fundación Carolina	50	10
DOCTORADO. ALIANZA DEL PACÍFICO	4	1
DOCTORADO. INSTITUTO UNIVERSITARIO EUROPEO (IUE)	2	1
ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DE LA DEFENSA (CESEDEN)	36	1
MOVILIDAD. PROGRAMA DE BECAS SEGIB - FUNDACIÓN CAROLINA	93	1
POSTGRADO. INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	15	1
POSTGRADO. PROGRAMAS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE SANTA CRUZ	15	12
POSTGRADO. PROGRAMAS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE TARIJA	30	14
POSTGRADO. PROGRAMAS STEM PARA TITULADAS SUPERIORES. FUNDACIÓN REPSOL	37	19
<b>RENOVACIONES</b>	<b>126</b>	<b>0</b>
RENOVACIONES DE BECAS DE DOCTORADO	126	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>804</b>	<b>190</b>



## ÁREA DE COOPERACIÓN Y LIDERAZGO

El área de Cooperación y Liderazgo tiene una doble naturaleza: por un lado, constituye un espacio transversal de refuerzo y apoyo a las distintas actividades de la FC; por otro, tiene singularidad propia en la medida que focaliza su actuación en aspectos centrales de la misión institucional (liderazgo, mentoría, cooperación universitaria) complementarios a la acción formativa.

El Área cumple sus objetivos en el desarrollo de tres líneas de actuación.

- El “Programa Internacional de Visitantes” (PIV) está orientado a líderes emergentes de todo el mundo (especialmente de América Latina) y supone un eficaz instrumento de apoyo a la política exterior y a la diplomacia pública.
- “Vivir en España” constituye una herramienta de ayuda al desarrollo y formación de profesionales iberoamericanos, ya que contribuye a su formación, académica y personal. A través de distintas actividades fuera de aula, se les anima a asumir el compromiso con los ODS, mientras se conoce la realidad política, cultural y social de España durante su estancia.
- “Cooperación para la internacionalización de los sistemas iberoamericanos de Educación Superior” es un nuevo ámbito de trabajo cuya finalidad principal es acompañar los esfuerzos que se vienen desarrollando para la construcción y dinamización del EIC, en alianza con instituciones de educación superior, organismos de cooperación, agencias internacionales especializadas, empresas privadas, sociedad civil (comunidad educativa), etc.

El Plan de Actuación 2020 refleja la nueva etapa iniciada por la Fundación Carolina en 2018 y supone un punto de inflexión en sus actuaciones, incorporando nuevas propuestas diseñadas en sintonía con las orientaciones marcadas por la Agenda 2030 y los ODS.

El área de Cooperación y Liderazgo será parte activa en los eventos previstos con motivo del XX aniversario. De modo especial, se pondrán de relieve las actuaciones de exbecarios/as y participantes en el programa de visitantes, en línea con los ODS, así como el papel que la Fundación Carolina ha desempeñado como instrumento de Responsabilidad Social Empresarial durante sus 20 años de trayectoria, y dentro de la visión renovada que la RSE ha adquirido en el siglo XXI.

### Programa Internacional de Visitantes

El Programa Internacional de Visitantes, único en su modalidad en España, es el instrumento básico de la Fundación Carolina para acompañar y complementar las estrategias y los retos de la diplomacia pública, sobre todo en su dimensión cultural,

educativa, política y de medios de comunicación. Durante el año 2020 el programa continuará desarrollándose con dos modalidades: visitas de grupo y visitas individuales. Bajo ambos formatos, el propósito es promover las actuaciones referenciadas a continuación.

#### *Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos (XVII Edición)*

El programa Jóvenes Líderes Iberoamericanos, organizado por la Fundación Carolina en colaboración con el Banco Santander, se celebra anualmente desde el año 2002. En sus dieciséis ediciones, más de 700 jóvenes procedentes de todos los países Iberoamérica, han tenido ocasión de aproximarse a las principales instituciones españolas. Los/as participantes han conocido el funcionamiento de sus organismos, incluyendo aquellos que afectan de modo directo a la ciudadanía, como la movilidad, la educación, el ámbito económico, la política exterior, etc. Así mismo, se les da a conocer el papel que juega España como país miembro de la Unión Europea. La Fundación Carolina apoya decididamente a estos jóvenes talentos, piezas fundamentales en la transformación de la región iberoamericana hacia el desarrollo sostenible, y que jugarán un rol protagonista en los procesos de toma de decisiones, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos de la Agenda 2030. La agenda del programa incluye una serie de encuentros, debates, conferencias y visitas con las principales instituciones públicas y privadas, donde se presenta una realidad democrática, moderna y diversa de nuestro país.

#### *Liderazgo Público Iberoamericano (IV y V Edición)*

Tras el éxito de las tres primeras ediciones del programa de Liderazgo Público Iberoamericano —centradas en materia de transparencia y gobierno abierto; gobernanza territorial y digitalización administrativa; y sostenibilidad medioambiental— la Fundación Carolina, junto con Telefónica y el Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, activan la IV y V edición.

La cuarta edición del Programa se desarrollará en el mes de marzo de 2020. Los contenidos de esta nueva edición giran en torno al impacto de la inteligencia artificial, la digitalización en el sector público y los desafíos que afronta el conjunto de las administraciones. Al igual que la empresa privada, el sector público se encuentra inmerso en un proceso de incorporación de estas tecnologías, que se espera puedan proporcionar una mejora en la toma de decisiones sobre la gobernanza ciudadana y agilizar la integración de los ODS en las políticas públicas, en el marco del Estado de derecho y las reglas democráticas.

La quinta edición del Programa se desarrollará en el segundo semestre de 2020. En esta ocasión la temática será el uso de la ciencia, tecnología e innovación en el sector público



en beneficio la sostenibilidad ambiental. El objetivo será profundizar sobre los compromisos y planes de acción de los diferentes países iberoamericanos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

*Programa Mujeres Líderes Iberoamericanas (VIII Edición)*

En 2020 se pretende recuperar una de las iniciativas de la Fundación Carolina para visibilizar el talento femenino en América Latina, fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. El encuentro de Mujeres Líderes Iberoamericanas tradicionalmente se organiza conjuntamente entre la Fundación Carolina y el Instituto de la Mujer. Tras la celebración de siete ediciones, el programa de Mujeres Líderes Iberoamericanas se consolidó como un espacio de encuentro para la puesta en común de propuestas y agendas, con el fin de promover una red iberoamericana de mujeres relevantes en ámbitos tan diversos como la política, la academia, la cultura y los movimientos sociales y sindicales.

*Maestros/as sobresalientes de Colombia (XIII edición)*

En el marco de sus relaciones con la FC Colombia, la institución celebrará la décimo tercera edición del Programa de Maestros Sobresalientes, dirigido a docentes colombianos/as, galardonados en su país por su labor y experiencia educativa (Premio Compartir al Maestro, Premio Hazañas Maestras de RCN y Premio Nacional al Docente BBVA). La Fundación Carolina se compromete con el reto de reforzar la función que desempeña la educación en la plena realización de los derechos humanos, la paz, el ejercicio responsable de la ciudadanía local y global, la igualdad de género, el desarrollo sostenible y la salud. Estos/as maestros/as han sido seleccionados en Colombia por haber presentado proyectos educativos de gran impacto en sus comunidades, convirtiéndose en inspiración para toda la comunidad educativa de la región.

*Programa Periodistas de Iberoamérica (I edición)*

Programa dirigido a periodistas y especialistas en comunicación y redes de ambos lados del Atlántico, así como corresponsales latinoamericanos en España. La Fundación Carolina quiere contribuir a la consecución del Objetivo 16, promover sociedades pacíficas e inclusivas, garantizar el acceso del público a la información y defender las libertades fundamentales. El objetivo de la visita es poner a los/as participantes en contacto con las principales instituciones políticas, económicas, culturales y con los medios de comunicación de nuestro país. Se pretende fomentar el intercambio de experiencias, actuaciones, problemas, inquietudes y contribuir a agilizar el intercambio entre periodistas de Latinoamérica, España y Portugal. Estos/as periodistas mantendrán una agenda de trabajo de una semana de duración, que les permitirá conocer diversas

instituciones de la administración pública y empresas privadas españolas y promover un conocimiento más ajustado de las respectivas realidades.

#### *Programa de Reguladores y Supervisores Iberoamericanos*

La Fundación Carolina, de existir recursos presupuestarios y/o patrocinadores, considera conveniente poner en marcha en 2020 un nuevo programa destinado a compartir la experiencia española y europea en materia de regulación y supervisión de los mercados con el resto de países integrantes de la Comunidad Iberoamericana de Naciones.

Este programa tendrá como objetivo principal promover el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre responsables de entidades reguladoras y supervisoras de los distintos países con el fin de preparar a las Administraciones y a su personal funcionario para regular los mercados, proteger a los/las consumidores y gobernar la digitalización.

#### *Visitas individuales*

Al igual que la modalidad en grupo, las visitas individuales se organizan a partir de propuestas procedentes, tanto las distintas embajadas de España en todo el mundo, como del Gobierno español. Normalmente, las candidaturas propuestas corresponden a líderes emergentes en alguno de los ámbitos de actuación del PIV: educación, salud y bienestar, igualdad de género, cultura, política, sociedad civil, medios de comunicación, y por supuesto, teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. Las visitas se articulan en torno a una agenda específica, enfocada en las características e intereses profesionales concretos de cada invitado/a. Además de propiciar la mejora de la imagen exterior de nuestro país, la pretensión genérica radica en fortalecer la creación de redes y vínculos de largo plazo entre el/la visitante y las personas del ámbito profesional con las que se reúne en España.

#### **Círculo Carolina**

Círculo Carolina es una de las actividades de la FC que da respuesta más directa al ODS 17, ya que constituye un espacio de interlocución entre altos cuadros de la administración pública española y el sector privado, impulsada gracias a la naturaleza mixta de la FC. Se trata de reuniones periódicas destinadas principalmente a responsables ejecutivos de las fundaciones y a dirigentes de área correspondientes de las empresas patronas, así como de las entidades benefactoras de la institución. Su celebración, en formato de mesa redonda, tiene una duración aproximada de una hora y media. Consta de una ponencia de un máximo de 30 minutos de duración, a cargo de decisores públicos, representantes de instituciones culturales y figuras de la comunidad científica. A continuación, se abre un debate a todos/as los/las invitados/as que permite el intercambio de ideas y consultas.

## Programa Vivir en España

El programa Vivir en España constituye una eficaz herramienta de formación de profesionales iberoamericanos, contribuyendo a completar su formación humana a través de actuaciones complementarias a la formación académica que reciben durante su estancia en España. Las actividades en su conjunto pretenden facilitar la adaptación a España de los nuevos/as becarios/as, ofrecerles una formación fuera del aula que complete su desarrollo académico, promover un mejor conocimiento de la realidad de nuestro país y vincularles a los objetivos de desarrollo. Se trata asimismo de concienciar al alumnado sobre su ineludible papel en la mejora de su entorno, así como darle a conocer las actividades que, en este sentido, activan las empresas de nuestro patronato.

Para el logro de estos objetivos, el programa articula una amplia propuesta de actividades. Entre ellas, coloquios y encuentros con responsables de instituciones y empresas del patronato, charlas magistrales, mesas redondas, grupos de reflexión, actividades de voluntariado, etc.

Junto a éstas, se diseñan otras actividades dirigidas a facilitar la adaptación e integración de los nuevos/as becarios/as a la que será su realidad durante unos meses y a fomentar que se interrelacionen con sus colegas. Las jornadas de bienvenida y los encuentros provinciales de becarios/as son el germen para la creación de lazos personales y profesionales, y proporcionan espacios que servirán de marco para los foros de discusión y mesas redondas en los que reflexionar sobre distintos temas de interés, presentar propuestas y tomar conciencia del papel que puede jugar cada persona en el logro de cada uno de los ODS.

- Conferencias magistrales, charlas y mesas redondas de temática relacionadas con los ODS, temas de actualidad en la realidad española política y social, cooperación española, Agenda 2030, empleo del futuro, inteligencia artificial, innovación científica... Constitución e instituciones democráticas: el estado de las autonomías; el sistema electoral español)
- Actividades participativas:
  - Foro de becarios para reflexionar sobre cómo contribuir directamente al bien social y la mejora de nuestro entorno
  - Voluntariado en apoyo a la agenda 2030: apoyo a comedores sociales, mentoring o clases de apoyo para la integración de comunidades marginadas o migrantes, recogida de residuos en la naturaleza, economía circular, etc.

- Visitas técnicas e institucionales:
  - A proyectos públicos y privados relacionados con temas de interés como la mejora de la calidad de la educación, digitalización e innovación educativa, educación en valores, lucha contra el hambre, centros de ayuda internacional con sede en España públicos y privados: centro de ayuda humanitaria.
  - Proyectos puestos en marcha por mujeres: encuentro con emprendedoras sociales (proyectos de agricultura ecológica, turismo, alojamiento), culturales.
  - Visitas a los proyectos modélicos de empresas del patronato e instituciones españolas sobre gestión de los recursos, energías renovables, modelos de economía circular, iniciativas de innovación, apoyo al empleo del futuro, innovación y movilidad urbana, equidad y sostenibilidad.
  - Visitas a instituciones españolas que defienden derechos fundamentales relacionados con la justicia, la paz y la seguridad (Tribunal Constitucional, Senado y Congreso).
  - Visitas culturales, deportivas y de actualidad
- Divulgación de:
  - Proyectos puestos en marcha por las empresas patronas en línea con los ODS.
  - Convocatorias de interés sobre la Agenda 2030 y otros temas de interés cultural, para informar y fomentar la participación libre de los/las becarios/as.
- Actividades de integración de becarios y fortalecimiento de la RedC:
  - Jornadas de bienvenida, primera ocasión de encuentro con el personal de la fundación, reciben información práctica para su adaptación a su nueva vida en España.

## ÁREA DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS

El Área de Estudios y Análisis promueve y genera trabajos de investigación, difunde conocimiento experto e impulsa el diálogo y el entendimiento en el ámbito iberoamericano. Estas actividades, siempre necesarias, son ahora más imperiosas debido a la situación de cambio acelerado que vive América Latina, así como a los profundos cambios que también se observan en el escenario internacional —cuestionamiento del orden liberal internacional y el multilateralismo, erosión de la democracia y del contrato social básico, cambio tecnológico acelerado, “nueva revolución industrial” y transformaciones económicas, sociales y de los mercados de trabajo, entre otros—, a los que ni la Unión Europea ni América Latina y el Caribe son ajenos. Todo ello demanda reflexión y entendimiento como punto de partida para desarrollar nuevas visiones y acciones por parte de las políticas exterior y de cooperación de España, de al UE y de la Comunidad Iberoamericana.

Durante 2020, los trabajos del Área abarcarán lo siguiente:

### **Seminarios, grupos de reflexión, jornadas y cursos de verano**

El Área de Estudios y Análisis ha consolidado distintos espacios de reflexión y debate en los que se reúnen especialistas que generan conocimiento experto en el campo de la acción exterior y de la cooperación internacional y española. Estos son:

- Diálogos con América Latina. Encuentros mensuales que se realizan en colaboración con la Casa de América, con un formato de conversatorio, en el que participan actores iberoamericanos de distintos ámbitos que dialogan con representantes de la acción exterior española hacia esa región. El Área se encarga de la organización, la identificación de participantes, la redacción de materiales, la difusión y la relatoría. Durante 2020 se seguirá impulsando esta línea de trabajo en torno a los temas planteados.
- Grupos de reflexión. El Área convocará en la sede de la FC reuniones con especialistas, académicos y profesionales de ámbito de la cooperación iberoamericana, las relaciones internacionales y la educación superior. Se trata de encuentros de dos horas de duración en la que los participantes conversan y debaten con uno o varios ponentes invitados sobre cuestiones de actualidad en la agenda pública de la región.
- Jornadas. La FC trabajará en la organización de varios seminarios en torno a la acción exterior en América Latina, la Unión Europea y España. Entre los asuntos a abordar destaca el de las relaciones Unión Europea-América Latina y el Caribe,

con miras a promover la discusión sobre los ajustes necesarios para el ciclo 2021-2027, con el fin de que la asociación birregional permita a sus integrantes reposicionarse en un escenario internacional más complejo y volátil. Asimismo, se prevé organizar unas jornadas sobre el estado de la democracia en la región tras el “súper ciclo” electoral de 2017-19, o los cambios en las estrategias de inserción económica internacional en Iberoamérica.

Por otra parte, en conexión con los asuntos tratados en la Cumbre de Andorra, el Área tiene previsto organizar una jornada en torno a los retos de la educación superior, la movilidad académica y la cooperación científica y tecnológica iberoamericana. En el encuentro se plantearán los retos inmediatos que afronta la articulación de redes de investigación “en español” y del espacio iberoamericano del conocimiento.

En todas las jornadas de trabajo y seminarios se prevé contar con especialistas académicos/as, personas involucradas en la práctica, y representantes de la sociedad civil de ambas regiones, en una lógica deliberativa, para generar diagnósticos fundamentados y propuestas viables para la basadas en los intereses, objetivos y valores comunes.

Por último, coincidiendo con la conmemoración del XX aniversario de la FC, el Área acompañará las actividades especiales programadas con tal propósito.

- Cursos de Verano. La FC ha reactivado su presencia en la programación de Cursos de Verano que organizan los distintos centros del sistema universitario.
  - i. La FC prolongará su colaboración con la Fundación Academia Europea e Iberoamericana de Yuste, con quien ya se realizó un primer Curso de Verano en 2019. En julio 2020 se prevé celebrar un curso sobre el ODS 16, bajo el rótulo: “Paz, justicia e instituciones sólidas en América Latina y la Unión Europea”. A su vez, se estudiará la posibilidad de celebrar, pasado el mes de agosto, un segundo curso con la misma institución en Cartagena de Indias
  - ii. A mediados del mes de julio la FC tiene previsto organizar, junto con el centro asociado de la UNED en Denia (Alicante), un curso de verano sobre Ciudades sostenibles (ODS 11) en el espacio iberoamericano.

### **Publicaciones y análisis**

En 2020, el Área de Estudios y Análisis dará continuidad a sus actividades de publicación y difusión de análisis, a partir del estudio de la coyuntura latinoamericana y caribeña, y de sus propias líneas de investigación, orientadas por los grandes temas (Agenda 2030) y

desafíos de la región: pobreza, desigualdad, migraciones, fortalecimiento institucional, justicia y Estado de derecho, violencia, reconfiguración política, etc. Estos trabajos se publicarán en los siguientes sellos de la FC:

- Puntos de Vista: artículos de opinión de aproximadamente 800 palabras, escritos por especialistas y altos cargos de los organismos e instituciones patronas, que se publicaron en el boletín de la FC.
- Análisis Carolina: artículos de análisis de coyuntura, con conclusiones propositivas, de unas 3.500 palabras, a cargo de distintos perfiles (periodistas, académicos, funcionarios, etc.).
- Documentos de Trabajo: informes y estudios pormenorizados, de carácter académico, de entre 10.000 y 20.000 palabras.
- Libros: como resultado de los seminarios que realiza la FC, o como parte de sus líneas de investigación, en 2020 se lanzará una nueva colección de libros, con vocación de convertirse en un sello de referencia en cuestiones cooperación al desarrollo, relaciones internacionales, y pensamiento latinoamericano. Entre otros títulos, se prevé publicar los siguientes volúmenes:
  - i. El primero, con los resultados de las reflexiones de los distintos participantes del Seminario sobre “Desarrollo en Transición”, realizado en 2019, junto con la CEPAL, el Centro de Desarrollo de la OCDE y la Comisión Europea.
  - ii. El segundo, sobre la coyuntura en América Latina y el Caribe y las influencias de otros actores sobre la región, a propósito de las repercusiones que está teniendo la crisis de la globalización.
  - iii. El tercero, con motivo del XX aniversario de la FC, reflejará sus distintas etapas y aportaciones a la política exterior, la imagen y la cooperación españolas en el espacio iberoamericano.
  - iv. El cuarto, sobre la realidad del derecho de nacionalidad y ciudadanía, a la luz de la realidad y aportes doctrinales de América Latina en materia migratoria y de refugio y asilo.

### **Premios “Universidad, Conocimiento y Agenda 2030”**

A inicios de 2020 se ha resuelto la I edición de los Premios a los mejores TFG y TFM, y se organizará su II edición, junto al Consejo de rectores de la Universidad Española (CRUE-Universidades) y la AECID. A los premios de esta II edición podrán optar estudiantes con ciudadanía de un país miembro de la Comunidad Iberoamericana o de cualquier Estado de la Unión Europea que hayan finalizado sus estudios destinados a la obtención del título (Grado o Máster) durante el curso académico 2019-2020 y que hayan defendido el TFG o el TFM en una institución de educación superior asociada a CRUE Universidades Españolas. Los trabajos premiados reciben un diploma acreditativo y se



publican en papel y en soporte electrónico en las páginas web de la FC, la AECID y CRUE Universidades Españolas.





## ÁREA DE COMUNICACIÓN Y RED CAROLINA

El XX aniversario de la constitución de la Fundación Carolina es un acontecimiento que, como se indicó, representa una oportunidad para revalidar e impulsar la actuación de la Fundación en materia de comunicación y proyección externa en dos grandes ámbitos:

### **Destacar el acervo acumulado en 20 años de actividad**

A lo largo de estos veinte años han participado en las actividades de la Fundación en torno a 20.000 estudiantes y líderes de Iberoamérica. El área de Comunicación y Red Carolina trabajará para mostrar que la inversión de recursos realizada para formar a estas personas ha tenido una alta rentabilidad social, destacando la importante contribución que están realizando en sus respectivos países en todas las esferas: empresa y emprendimiento económico; política y gobierno; arte y creación cultural; pensamiento y humanidades; acción social, voluntariado y filantropía; cuidado del medio ambiente, y otras. Para ello se impulsarán las siguientes iniciativas:

- Se trabajará en una campaña de identificación de exbecarios y líderes que realizan una actividad profesional relevante, generando valor e innovación social en todas las áreas de la Agenda 2030 y los ODS, vinculando la idea de excelencia con la contribución que estas personas están realizando a su entorno, y al bien común en cada una de las cinco grandes áreas de los ODS: personas, planeta, prosperidad, paz y partenariados.
- Se realizarán una serie de vídeos cortos en la que distintos exbecarios cuenten sus historias de vida, que posteriormente se difundirán en los distintos canales de comunicación de la Fundación.
- Se creará una sección en la página web de la Fundación que permita mostrar las historias y logros de los exbecarios, mediante vídeos, entrevistas y noticias sobre sus actividades profesionales y publicaciones.
- Se propiciará el fortalecimiento de redes profesionales vinculadas a los distintos programas de la Fundación Carolina, promoviendo toda una serie de relaciones con y entre los miembros y entidades colaboradoras. Para ello, se propone organizar un encuentro de profesionales vinculados a la comunicación (encuentro de periodistas) y/o un encuentro que reúna a las distintas ediciones de uno de los programas de liderazgo.
- Se promoverá la celebración de un encuentro presencial de representantes de asociaciones Red Carolina que permita marcar un plan de trabajo conjunto para los próximos años.
- Se intentarán apoyar, tanto logística como económicamente, las iniciativas de los becarios y becarias que se encuentren en España para que puedan participar en congresos y seminarios relacionados con su área profesional, con el fin de ayudar a fortalecer las capacidades y relaciones de los miembros de la Red Carolina. Igualmente, se intentarán organizar actividades extra académicas para becarios/as en activo en torno a temas

profesionales, propiciando el encuentro entre estudiantes de un mismo sector y, si es posible, incluyendo a participantes de los programas de visitantes o de las actividades del Área de Estudios y Análisis.

### **Resaltar la importancia presente y futura de la Fundación en sus principales áreas de actuación**

El área de Comunicación se ocupará de la cobertura y difusión de las principales actividades de la FC: reuniones del Patronato y de la Junta Rectora, convocatoria de becas, seminarios, visitas, encuentros, etc. Para cada una de ellas se realizará un plan específico y se trabajará en coordinación con el resto de organizadores y patrocinadores.

Se realizará un plan de comunicación específico para definir cuáles serán las actuaciones conmemorativas del XX aniversario que permitirán mostrar la relevancia presente y futura de la Fundación, entre las que se incluirán las siguientes:

- Mejora de la página web. En 2020 se reajustará la página web de forma que no solo sirva para difundir información sobre los programas y actividades de la FC, sino que se constituya en un referente de información, reflexión y debate sobre políticas de desarrollo en y para América Latina. El propósito es que la nueva web, que se asegurará sea plenamente accesible a personas con discapacidad, dé mayor visibilidad al impacto social de las acciones realizadas por las distintas áreas de la organización, así como a las realizadas por los actores que integran la Red Carolina: individuos, empresas, gobiernos, instituciones académicas, etc.
- Elaboración del libro conmemorativo “Becas que cambian vidas y transforman su entorno”, en colaboración con las áreas de Formación y de Estudios y Análisis.
- En el mes de septiembre, coincidiendo con la fecha de la constitución de la Fundación, se realizará una edición especial del Boletín Carolina con presencia de firmas destacadas.
- El área de Comunicación se ocupará de crear una línea iconográfica que se utilizará en todas las publicaciones y material institucional (carpetas, cuadernos, folletos, bolsas, bolígrafos, etc.) Se invitará a todos los exbecarios y exbecarias que hayan realizado cursos de arte y diseño a presentar propuestas, con la intención de que esta imagen sea creada por una persona que integra la Red Carolina.
- Se realizará una renovación de la imagen corporativa que presente a la organización como una institución reconocible, coordinada, homogénea y moderna, recuperando la identidad visual de la FC. Para ello, está prevista la elaboración de una presentación de la FC en formato digital, y un folleto institucional, además de una renovación de la imagen que afecte a las publicaciones corporativas: la memoria anual y el plan de actuación. En este sentido, se procederá a una unificación de formatos que consolide la coherencia visual de la institución, incorporando a toda la imagen institucional los logotipos de la Agenda 2030 y los ODS.

- Se promoverá la candidatura de Fundación Carolina a un premio de reconocido prestigio —Juscelino Kubitschek (BID), Fundación Iberoamericana para la Gestión de la Calidad (Fundibeq), Premio Ignacio Ellacuría a la cooperación al desarrollo del posgrado en Iberoamérica (AUIP), etc. — que permita destacar la importante labor realizada en estos veinte años de actividad.

Para la consecución de los objetivos de esta etapa, será necesario el establecimiento de alianzas con medios, agencias, departamentos de comunicación de las empresas del Patronato, de las instituciones públicas y otros actores especializados en comunicación vinculados al desarrollo. En tanto la FC forma parte de un sistema de cooperación más amplio con el que comparte objetivos, se continuará propiciando una coordinación y alineamiento que permita articular esfuerzos con las instituciones del mismo —SECIPI, DGPOLDES, AECID, FIIAPP, Instituto Cervantes, Casa de América, etc.— desde el punto de vista de la elaboración de estrategias comunes. De este modo, la FC se configura como un polo de coordinación para el sistema de cooperación y de la acción exterior de España hacia América Latina, aprovechando las ventajas que le confiere su naturaleza institucional y su carácter de entidad público privada, actuando como puente de una amplia red de personas, instituciones, universidades, empresas y centros de investigación.



## **ESTIMACIÓN PRESUPUESTARIA**

El Plan de Actuación 2020 concede gran relevancia a esta doble área de gestión de los recursos financieros y humanos. El Área de Administración facilita que el cumplimiento riguroso del presupuesto se armonice con el grado de excelencia y la sensibilidad social de las actuaciones desarrolladas por la institución. La FC, para el ejercicio 2020, centrará sus esfuerzos en mantener la calidad de sus líneas de trabajo en concordancia con el equilibrio presupuestario, mediante la optimización de sus recursos económicos y salariales. De este modo, el Área ha diseñado un presupuesto basado en criterios de realismo y objetividad, descartando la planificación de cualquier actividad o compromiso que pueda derivar en desequilibrios contables. La meta es lograr la óptima asignación de todos los recursos, el seguimiento puntual del presupuesto, evitando desvíos en el control del gasto y manteniendo la transparencia en la gestión.

El diseño del presupuesto para el próximo ejercicio cuenta con dos vías de financiación: la subvención de la AECID, el 42% del volumen total de recursos financieros disponibles, y una aportación de las empresas que forman parte de su Patronato y de otros ingresos, que representa el 58% restante.

### **Resumen de ingresos**

El valor total del capítulo de ingresos previstos, correspondiente al ejercicio 2020, asciende a la cantidad de 6.780.000 €, cuya procedencia es la siguiente:

- Subvención de la AECID. La aportación de la SECIPIC, a través de la AECID, ascenderá a 2.860.000€, lo que supone un 42% del total de ingresos.
- Aportaciones de los patronos vocales. La cuantía de los ingresos previstos por este concepto asciende a 2.592.000€, cifra que supone un 38% del total de ingresos.
- Otros ingresos. El monto total asciende a 1.328.000€, cifra que representa en torno al 20% del total de ingresos, y proceden, en su mayoría, de convenios firmados por la FC con diversas instituciones para la financiación de actividades concretas, así como los ingresos financieros.

### **Resumen de Gastos**

El volumen total del gasto previsto en 2020 es de 6.780.000€, cantidad equivalente a la partida de ingresos prevista.

Los gastos de estructura no asignados directamente a programas o departamentos ascienden a 763.400€, lo que supone un 11% sobre el total del presupuesto. Estos gastos están calculados con el máximo rigor y lo conforman aquellas partidas que no sean imputables a

ningún programa concreto. Los costes salariales, donde se incluyen tanto los asignados a los programas como los referentes a la estructura de la FC, ascienden a 1.720.260€; esta cantidad incluye todos los gastos del personal actual, cuyo número asciende a 26 trabajadores. La distribución del capítulo de gastos de la FC responde a la organización por Áreas de las actividades de la institución, como viene plasmado en este Plan de Actuación. A continuación se explican algunos detalles propios de cada Área.

Como eje principal de la actividad de la FC, al Área de Formación se dedicarán recursos por valor de 5.122.300€. Esta cantidad supone un 75,6% del presupuesto total de la FC en 2020. En el Área de Formación se incluyen los gastos correspondientes, al programa de becas y además a las actuaciones de Red Carolina, así como la cantidad anualmente aportada a la Fundación Carolina Colombia. Por su parte, en el Presupuesto 2020, el Área de Cooperación y Liderazgo tiene asignada la cantidad de 514.600€, lo que supone un 7,5% del total de recursos de la FC, donde también se contemplan los gastos de Vivir en España y los gastos relativos a las actividades del XX aniversario. Finalmente, el Área de Estudios y Análisis dispondrá de un presupuesto de 404.700€, un 6% del total de gastos de la FC. El resto, 10,9%, corresponde a los gastos de estructura.

<b>GASTOS PRESUPUESTARIOS</b>					
	<b>FORMACION</b>	<b>COOPERACIÓN Y LIDERAZGO</b>	<b>ESTUDIOS Y ANÁLISIS</b>	<b>ESTRUCTURA</b>	<b>TOTAL</b>
Actividades	<b>4.368.880</b>	<b>375.000</b>	<b>210.000</b>	<b>105.860</b>	<b>5.059.740</b>
Personal	<b>753.420</b>	<b>139.600</b>	<b>194.700</b>	<b>632.540</b>	<b>1.720.260</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.122.300</b>	<b>514.600</b>	<b>404.700</b>	<b>738.400</b>	<b>6.780.000</b>
<b>INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>					
	<b>AECID</b>	<b>Patronos Privados</b>	<b>Convenios finalistas</b>	<b>Ingresos otros ejercicios</b>	<b>TOTAL</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>2.860.000</b>	<b>2.362.000</b>	<b>1.328.000</b>	<b>230.000</b>	<b>6.780.000</b>