

**CONOCIMIENTO Y COOPERACIÓN
PARA UNA “TRANSFORMACIÓN JUSTA”**

**Una contribución al relanzamiento de las relaciones
eurolatinoamericanas en la presidencia española del Consejo de la UE**



PLAN DE ACTUACIÓN 2023

ÍNDICE

I. Introducción	3
II. Área de Formación	7
III. Área de Estudios y Análisis	15
IV. Área de Cooperación y Liderazgo	19
V. Área de Comunicación y Red Carolina	23
VI. Área de Asuntos Jurídicos y Gestión Corporativa	27
VII. Estimación presupuestaria	29

I. INTRODUCCIÓN

En el segundo semestre de 2023, el gobierno de España asumirá la presidencia del Consejo de la Unión Europea, y se abre una importante ventana de oportunidad para relanzar las relaciones eurolatinoamericanas. El Plan de Actuación de la Fundación Carolina contempla diversas actividades de impulso a esa relación. Como parte de la acción exterior de España y agente del sistema de la cooperación española, la Fundación respaldará el diseño y ejecución de una agenda de cooperación entre España, la Unión Europea y América Latina orientada por las metas comunes de la recuperación pospandemia y los cambios societales que ambas regiones han de acometer en materia de cohesión social, modelo productivo y digitalización, y en materia ambiental, de energía y acción por el clima.

Simultáneamente, las iniciativas de la Fundación Carolina estarán inspiradas por la actividad de la cooperación iberoamericana, que también en 2023 celebrará su XXVIII Cumbre “Juntos hacia una Iberoamérica justa y sostenible”; por los requerimientos del sistema reformado de la Cooperación Española —marcado por la adopción de la Ley de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global, y las líneas de trabajo del VI Plan Director— y por las necesidades de las empresas e instituciones que forman parte de su patronato.

Estos planteamientos convergen en un Plan de Actuación que dota de continuidad al enfoque del “desarrollo en transición” —al que la institución se adscribe desde 2018 para abordar multidimensionalmente las relaciones de cooperación con la región latinoamericana—, así como a la estrategia programática de la “triple transición”—digital, socioeconómica y verde—, activada en 2022, cuya perspectiva transversal y de medio plazo sintetiza la voluntad de transformación de los modelos de desarrollo de forma “justa”.

Ello apela a la necesidad de que los cambios que exige el futuro inmediato —de sostenibilidad medioambiental, reformulación de modelos productivos, innovación digital, y reafirmación de las narrativas de progreso— se canalicen bajo sistemas inclusivos que combinen la prosperidad y la redistribución equitativa y cierren las brechas estructurales, tanto más en un momento en el que la incertidumbre y la necesidad de acelerar la transición energética requieren medidas de “autonomía estratégica” (industriales y de innovación, a ambos lados del Atlántico) que garanticen la estabilidad social e institucional.

La Fundación Carolina, como institución centrada en las relaciones científicas y académicas con la región, pero también como centro internacional de pensamiento y como entidad de diplomacia pública y cooperación avanzada, respaldará en este sentido —y desde su ámbito competencial— las acciones que contribuyan a dicho “cambio transformacional” (una expresión de la economista Mariana Mazzucato), a partir de una

inversión reforzada en investigación y educación superior que propicie el intercambio de conocimientos birregional, el aprendizaje recíproco, y la intensificación de las alianzas público-privadas, conforme a su propia naturaleza institucional. Para ello, se proponen las siguientes iniciativas en sus principales áreas de actividad:

1. Área de Formación

La convocatoria formativa de posgrado y doctorado presentará en 2023 un total de 613 becas y ayudas, en todas las áreas de conocimiento, un aumento del 3,1% respecto al curso 2022. La oferta continuará manteniendo su orientación científica en sintonía con la consecución de los ODS, apostando por programas, especialidades y disciplinas especialmente útiles en términos de “bien común”. El desglose de modalidades de las becas responderá al siguiente esquema:

Modalidades	Becas	Programas
Posgrado	242	144
Doctorado y Estancias Cortas Posdoctorales	100	2
Programas de Movilidad	36	4
Programas de Becas y Estudios Institucionales	126	21
Renovaciones	109	0
Total	613	171

En esta línea, se incorporará el programa de becas Fundación Carolina – Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC), se afianzarán las becas destinadas a mujeres en las áreas STEM; se consolidarán el número de programas que incentiven la igualdad de género; y se dará continuidad, entre otros programas, a las becas de investigación Sede Carolina, y a la modalidad para conmemorar los bicentenarios de los países centroamericanos.

De acuerdo con su mandato fundacional, la institución selecciona los programas de su oferta a partir de la calidad científica, su capacidad para afrontar los retos sociales del presente, y su acreditación institucional. A su vez, en el proceso de adjudicación de becas, la FC continuará acudiendo al principio de excelencia, no solo entendido en su sentido académico, sino también de generación de valor social por parte de las personas beneficiarias.

2. Área de Estudios y Análisis

El área de Estudios y Análisis incrementará el ritmo de su producción científica, asesoría técnica y organización de debates y seminarios, acompañando al sistema de la acción exterior y la cooperación española en toda línea de actividad incluida en la presidencia española del Consejo de la UE, impulsando en particular la generación de insumos para la preparación de la Cumbre UE-CELAC. En este sentido, el área organizará, junto con el Centro de Desarrollo de la OCDE, CEPAL y la Comisión Europea un seminario sobre “Desarrollo en transición” como “side event” de dicha Cumbre.

Asimismo, está previsto organizar otros seminarios relevantes: con la Fundación ICO, sobre la cooperación renovada de España y la UE de cara a la región; sobre la “triple transición”, que dé continuidad a la colaboración iniciada con Oxfam Intermón en 2022; y con la Fundación EU-LAC, reuniendo a los principales centros de estudios sobre las relaciones birregionales. Asimismo, se diseñará y desarrollará la participación de la institución en los cursos de verano de la UIMP (Santander) y la UCM (El Escorial).

En paralelo, el área seguirá profundizando en el estudio de sus líneas habituales de investigación —regionalismo y democracia, procesos electorales, género, relaciones cívico-militares, cambio climático, digitalización inclusiva y educación superior—, a través de webinars, talleres, desayunos de trabajo, etc., y plasmará el grueso de su producción en sus líneas de publicación consolidadas: Análisis Carolina, Documentos de trabajo, relatorías, y libros académicos.

3. Área de Cooperación y Liderazgo

Esta área de diplomacia pública para la creación de vínculos personales e institucionales entre líderes y profesionales iberoamericanos/as, se volcará asimismo en 2023 en invitar a figuras y ejecutar agendas que brinden insumos y generen redes estratégicas para la presidencia española del Consejo de la UE. Para ello se organizará, en coordinación con el área Estudios y Análisis, el programa de Juventud Democrática Iberoamericana, con el objetivo de pulsar las expectativas e intereses de las nuevas generaciones de dirigentes latinoamericanos/as, intercambiar ideas en torno a sus desafíos democráticos y establecer vías de conversación birregionales ágiles y de largo aliento.

Asimismo, el área organizará la IX edición del programa de Mujeres Líderesas (recuperado con éxito en 2022); la VII edición del programa de Liderazgo Público Iberoamericano, en convergencia temática con la línea de digitalización inclusiva del área de Estudios y Análisis; y el tradicional programa de Jóvenes Líderes/as Iberoamericanos/as, activo desde 2002, cuya agenda de inmersión incidirá especialmente en su carácter eurolatinoamericano. En su dimensión de visitas individuales, finalmente, el área tiene previsto gestionar agendas de figuras especialmente relevantes en el marco de la Alianza Digital UE-América Latina

Las anteriores iniciativas se visualizarán a través del área de Comunicación —plenamente coordinada con los actores sistema de la Cooperación Española—, a cargo de difundir los resultados y actividades más relevantes de la Fundación por medio de campañas de becas, seminarios en *streaming*, contenidos en redes, etc., y operando como punto focal de la comunicación institucional. A este respecto, el lanzamiento o mantenimiento actualizado de microsítios temáticos centralizará y organizará la información interna y proyectará públicamente el trabajo de la institución.

En definitiva, desde su núcleo de actividades de carácter científico y académico, en 2023 la Fundación Carolina seguirá trabajando para que su labor repercuta positivamente en la

generación de valor social en las sociedades latinoamericanas; influya en el diseño de políticas públicas que garanticen la transformación justa de los modelos de desarrollo; incida en el fortalecimiento de un espacio público plural, abierto y democrático; y reimpulse, particularmente en este año, las relaciones institucionales, sociales, culturales, tecnológicas y económicas entre América Latina y la Unión Europea.

II. ÁREA DE FORMACIÓN

El área de Formación de la Fundación Carolina tiene como objetivo facilitar y promover la ampliación de estudios a personas con titulación universitaria, y la especialización de conocimientos a docentes, personal investigador y a profesionales procedentes de América Latina en áreas que contribuyan a la implementación de los ODS de la Agenda 2030 y al desarrollo científico-tecnológico.

1. Actividades previstas

1.1. Convocatoria 2023-2024

La Fundación Carolina presenta una convocatoria de becas ajustada a las demandas de formación de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, ámbito en el que se trabaja para consolidar el Espacio Iberoamericano del Conocimiento. Asimismo, la convocatoria continúa posicionando los ODS como criterio de referencia en la clasificación de las titulaciones de máster, acompañando el trabajo de la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE) en su labor de incorporación de la Agenda 2030 al marco académico nacional.

Para la convocatoria 2023-2024 se ofertarán 613 becas y ayudas, lo que supone un aumento del 3,1% respecto al curso anterior. Más del 95% de las becas serán del tipo beca total. En 2023 también se actualizará la dotación de las becas para atenuar el impacto de la inflación acumulada en los últimos años. Las becas quedan distribuidas en las siguientes modalidades: i) posgrado, ii) doctorado y estancias cortas posdoctorales, iii) movilidad, y iv) programa de becas y estudios institucionales.

CONVOCATORIA 2023-2024

Modalidades	Becas	Programas
Posgrado	242	144
Doctorado y Estancias Cortas Posdoctorales	100	2
Programas de movilidad	36	4
Programas de Becas y Estudios Institucionales	126	21
Renovaciones	109	0
Total	613	171

MODALIDADES POR ODS

Modalidades por ODS	Becas	Programas
Posgrado	242	144
ODS 00 - Transversal	19	9
ODS 01 - Fin de la pobreza	10	5
ODS 02 - Hambre cero	4	2
ODS 03 - Salud y bienestar	27	20
ODS 04 - Educación de calidad	14	8
ODS 05 - Igualdad de género	10	5
ODS 06 - Agua limpia y saneamiento	8	4
ODS 07 - Energía asequible y no contaminante	14	7
ODS 08 - Trabajo decente y crecimiento económico	30	16
ODS 09 - Industria, innovación e infraestructura	18	12
ODS 10 - Reducción de las Desigualdades	6	3
ODS 11 - Ciudades y comunidades sostenibles	12	9
ODS 12 - Producción y consumo responsables	4	3
ODS 13 - Acción por el clima	10	6
ODS 14 - Vida submarina	8	4
ODS 15 - Vida de ecosistemas terrestres	8	5
ODS 16 - Paz, justicia e instituciones sólidas	32	21
ODS 17 - Alianza para lograr los objetivos	8	5
Doctorado y Estancias Cortas Posdoctorales	100	2
Programa de Movilidad	36	4
Programas de Becas y Estudios Institucionales	126	21
ODS 00 - Transversal	2	1
ODS 02 - Hambre cero	3	3
ODS 07 - Energía asequible y no contaminante	1	1
ODS 09 - Industria, innovación e infraestructura	9	5
ODS 11 - Ciudades y comunidades sostenibles	6	3
ODS 13 - Acción por el clima	1	1
ODS 14 - Vida submarina	2	1
ODS 15 - Vida de ecosistemas terrestres	2	1
ODS 16 - Paz, justicia e instituciones sólidas	48	3
ODS 17 - Alianza para lograr los objetivos	50	1
Renovaciones	109	0
TOTAL	613	171

Por modalidades, los programas de posgrado de convocatoria general e institucionales (CNIC, STEM, Instituto de Estudios Fiscales, bicentenarios) contemplan 285 becas distribuidas en 162 programas. Asimismo, se afianza el número de becas del programa de doctorado, se aumentan hasta las 60 becas las estancias cortas posdoctorales y en 36 las becas el programa de movilidad, fomentando la internacionalización del personal

investigador y del profesorado. Las becas de doctorado (incluidas renovaciones), estancias cortas, movilidad, CESEDEN y sede Carolina cuentan con 328 becas, incorporándose a la oferta el programa de movilidad de profesorado paraguayo en colaboración con el Programa Nacional de Becas de Posgrado en el Exterior para el Fortalecimiento de la Investigación, la Innovación y la Educación (Programa BECAL) de Paraguay.

Las becas institucionales, por su parte, estarán orientadas al fortalecimiento de las administraciones públicas, y en la oferta se presentarán bajo los siguientes programas:

- Incorporación del Programa Becas Fundación Carolina – Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC): Se convocarán tres becas que permitirán cursar un máster especializado en la UCM, la UAH y la UPM. Las prácticas y el TFM se realizan en el CNIC, insertados en sus grupos de investigación desde prácticamente la llegada de las personas becadas a España.
- Tercera convocatoria del programa de becas del Bicentenario, vinculadas al bicentenario de los países centroamericanos y a sus prioridades de desarrollo.
- Continuidad de las becas “STEM” en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, impulsado junto con la Fundación Repsol, destinado a la formación de universitarias latinoamericanas.
- Participación en el Máster universitario en Hacienda Pública y en Administración financiera y tributaria de la UNED junto con el IEF, y en el Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos del CESEDEN.
- Tercera convocatoria de las becas de estancias en la sede de la FC, que contribuyen a la especialización investigadora de los/as especialistas, y al apoyo de la actividad de análisis de la FC.
- Renovación de la colaboración con la Escuela Complutense de Verano (ECV).

Las fechas de apertura y cierre de la convocatoria de becas de posgrado y estudios institucionales será del 17 de enero al 15 de marzo de 2021, excepto el programa de la ECV que cerrará el 23 de febrero. En el caso de las becas de doctorado y estancias cortas y de movilidad, la convocatoria se abrirá el 17 de enero y finalizará el 13 de abril.

En consonancia con el contexto socioeconómico actual, se ha planteado una oferta académica en la que la beca total contemple un aumento de aprox. 17% en concepto de alojamiento, manutención y billete aéreo. Este esfuerzo se traduce en una oferta académica en la que se incrementa el coste respecto de la convocatoria pasada en casi 800.000€.

1.2. Criterios de selección

En el diseño de su convocatoria de becas, la institución selecciona los posgrados, universidades y centros de formación de excelencia con los que colabora según criterios

objetivos, a partir de la relevancia de su oferta formativa para los retos societales del presente, así como sus méritos y capacidades. La selección de los programas de posgrado también se ha circunscrito complementariamente a los siguientes criterios objetivos: i) Temática englobada dentro de alguno de los 17 ODS de la Agenda 2030; ii) Másteres oficiales acreditados por ANECA con titulación de universidad española; iii) Presenciales, con formato de tiempo completo; iv) Preferentemente de 60 ECTS, y v) Programas con más de una edición.

A su vez, en el proceso de adjudicación de becas, la FC acude al principio de excelencia, referido tanto al desempeño académico, como a la trayectoria y potencial para la generación de valor social por parte de las personas beneficiarias, en coherencia con su mandato fundacional y las agendas de responsabilidad social de las empresas patronas. Con el fin de acreditar la calidad de los procesos de selección, se continuarán constituyendo comités de evaluación integrados por evaluadores/as independientes de reconocida trayectoria, encargados de seleccionar los perfiles más idóneos para los diferentes programas de posgrado y doctorado.

El área continuará con su propósito de conseguir que las personas becadas provengan de todos los países latinoamericanos. Asimismo, se procurará que, en su estancia en nuestro país, se encuentren distribuidas por todas las CC.AA.

1.3. Colaboración institucional

Con respecto a las instituciones colaboradoras en la modalidad de posgrado, se activarán convenios con 65 instituciones, de las cuales 46 son de naturaleza pública (42 universidades y 4 centros de estudios) y 19 de naturaleza privada (3 universidades y 13 centros de estudios y escuelas de negocios).

Por instituciones, están representadas casi todas las de la convocatoria anterior (2022-2023). Además, se da entrada a los siguientes programas:

- Máster universitario en Energía Solar de la Universidad de Almería.
- Máster en Migraciones, Mediación y Grupos Vulnerables de la Universidad de Almería.
- Máster Universitario en Computación y Sistemas Inteligentes de la Universidad de Deusto.
- Máster universitario en Geología aplicada a los recursos minerales y energéticos de la Universidad de Granada.
- Máster Universitario en Neuropsicología de la Universidad de Loyola.
- Máster Universitario en Ciberseguridad y Ciberinteligencia (BBVA) de la Universidad Politécnica de Valencia.
- Máster universitario en Investigación biomédica de la Universidad Pompeu Fabra.
- Máster Universitario en Estudios Migratorios de la Universidad Pompeu Fabra.

- Máster Universitario en Estudios Avanzados de Asuntos Internacionales de la Universidad Ramón Llull - La Salle.
- Programas cortos de la Escuela Complutense de Verano de la UCM.
- Restablecimiento de la colaboración del programa de movilidad de profesorado paraguayo entre la Fundación Carolina y BECAL.
- Incorporación del Programa Becas Fundación Carolina – Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares (CNIC).

En relación con el programa de doctorado, la FC tiene suscritos 211 convenios de doctorado con instituciones académicas iberoamericanas: 58 españolas (48 públicas y 10 privadas) y 153 latinoamericanas. Se mantienen las renovaciones de todos los programas.

Cabe subrayar la colaboración de confianza que la FC mantiene con las instituciones académicas (tanto públicas como privadas), gracias a la cual una parte significativa del coste de las matrículas y del coste de alojamiento y manutención queda eximida, bien en forma de aportaciones directas al becario/a, o a través de residencias, dando cumplimiento a la participación en alianzas con otros actores sociales.

Por último, gran parte de las empresas patronas o sus correspondientes fundaciones y empresas del grupo (BBVA, Inditex, Fundación ACS, Fundación Iberdrola, Fundación Ramón Areces, Fundación Repsol, Abertis, Santander, Agbar, Fundación Mapfre) continuarán con su apoyo al programa, considerando la importancia que la acción formativa y el incremento de capacidades tiene para promover el conocimiento, el desarrollo y la sostenibilidad.

2. Impacto de género y valor social

Aunque en las convocatorias de la FC el número de mujeres que obtienen beca es superior al de hombres —en la convocatoria 2022-2023, representativa de esa tendencia, la proporción de mujeres becadas fue del 66,26%; de hombres del 33,92%, y de otros del 0,79%, sobre un total de 532 becas— la institución ha introducido algunas medidas afirmativas para corregir desigualdades de género que se observan tanto en el ámbito más general de la educación superior, como en ámbitos concretos en los que dichas medidas son necesarias.

En consecuencia, para la convocatoria 2023-2024 está previsto que se oferten el mismo número de becas que incentiven la igualdad de género y se seguirán convocando becas dirigidas exclusivamente a la formación de posgrado de mujeres tituladas superiores en las áreas STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas).

Por otra parte, dando seguimiento a los informes sobre la evolución de su red de exbecarios/as tras su estancia en España —en los que se constataba el impulso a sus trayectorias académicas y profesionales y su contribución al fortalecimiento institucional y la cohesión social en sus países de origen—, el área de Formación ha colaborado con el

área de Estudios y Análisis en la realización de un nuevo informe. Los resultados de este trabajo introducirán nuevos indicadores de impacto sobre la sensibilización de sus becados/as en materia de igualdad de género, cambio climático, inclusividad o afección institucional. Este estudio permitirá apreciar los efectos de la acción formativa promovida por la FC y extraer enseñanzas y recomendaciones para perfeccionar su acción de cooperación en esta materia. En el estudio también han participado representantes de alguna de las instituciones académicas con las que la institución colabora, tanto españolas como americanas.

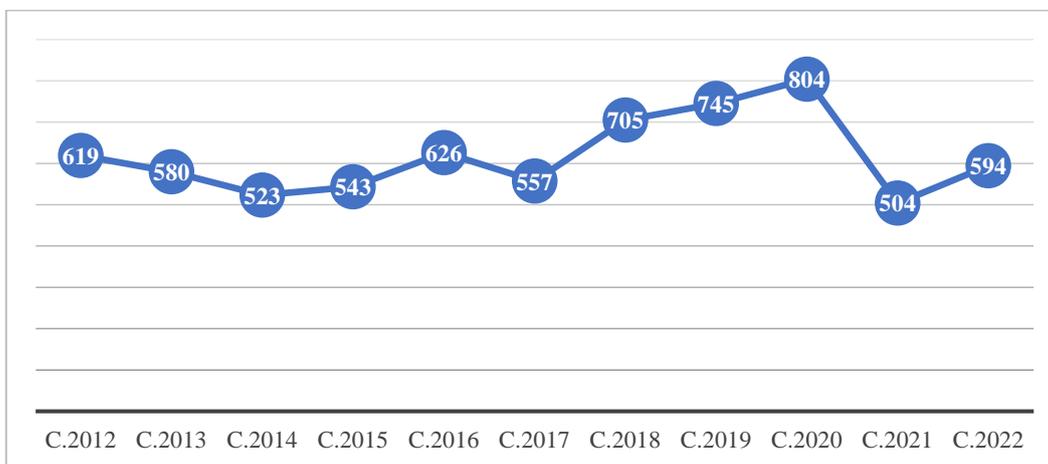
3. Balance económico de la convocatoria

MODALIDAD	BECAS	PROGRAMAS	COSTE FC
POSTGRADO	242	144	2.275.226
A.- CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA COMUNICACIÓN	25	16	233.539
B.- ENERGÍA, MEDIO AMBIENTE, SOSTENIBILIDAD E INFRAESTRUCTURAS	58	35	560.071
C.- CIENCIAS DE LA SALUD	35	24	304.160
D.- ECONOMÍA Y FINANZAS, ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL Y DESARROLLO	24	13	233.020
E.- CIENCIAS SOCIALES Y JURÍDICAS	60	34	511.836
F.- ARTES, HUMANIDADES Y COMUNICACIÓN	40	22	432.600
PROGRAMA DE DOCTORADO Y ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES	100	2	480.600
PROGRAMA DE DOCTORADO	40	1	257.400
PROGRAMA DE ESTANCIAS CORTAS POSTDOCTORALES	60	1	223.200
PROGRAMA DE MOVILIDAD	36	4	127.520
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO ARGENTINO	14	1	52.080
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO BRASILEÑO	7	1	38.640
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO DE UNIVERSIDADES DEL GRUPO TORDESILLAS	10	1	34.600
PROGRAMA DE MOVILIDAD DE PROFESORADO PARAGUAYO	5	1	2.200
PROGRAMAS DE BECAS Y ESTUDIOS INSTITUCIONALES	126	21	522.241
BECAS CNIC	3	3	35.480
ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DE LA DEFENSA (CESEDEN)	31	1	57.970
POSTGRADO. BECAS BICENTENARIO	20	10	222.600
POSTGRADO. INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	15	1	34.500
POSTGRADO. PROGRAMAS STEM PARA TITULADAS SUPERIORES. FUNDACIÓN REPSOL	5	4	61.211
PROGRAMA DE ESTANCIAS DE INVESTIGACIÓN SEDE CAROLINA	2	1	18.480
Programas ECV	50	1	92.000
RENOVACIONES	109	0	368.698
RENOVACIONES DE BECAS DE DOCTORADO	109	0	368.698
Total general	613	171	3.774.285

4. Evolución de las becas convocadas por la Fundación Carolina

Gracias al área de Formación de la Fundación Carolina, desde el año 2000 la institución FC ha convocado 20.436 becas de posgrado, doctorado y movilidad.

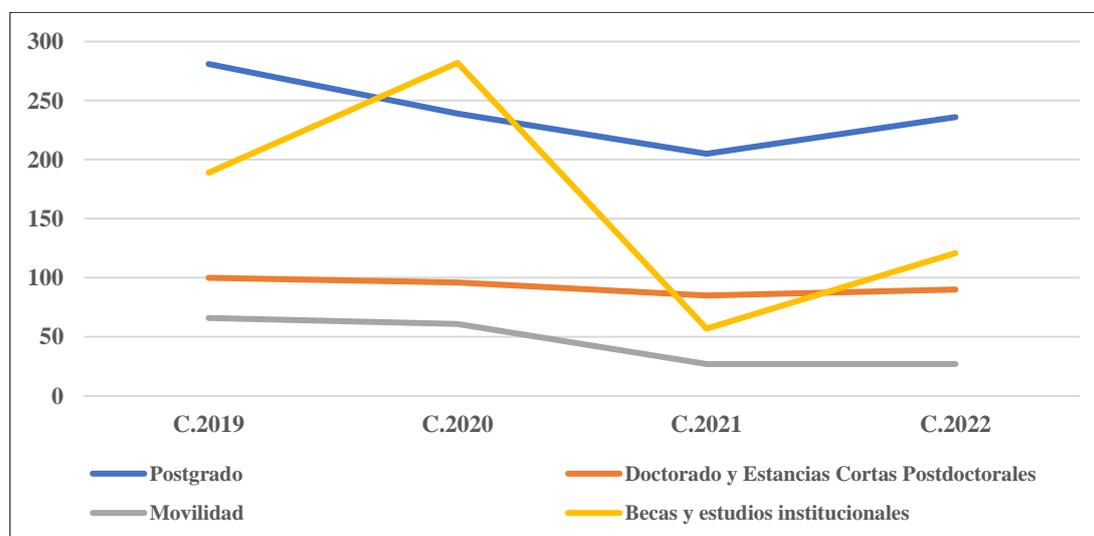
HISTÓRICO DE BECAS CONVOCADAS (2012-2022)



En una secuencia histórica que abarca desde la convocatoria 2018-2019 hasta la actual, el número de becas convocadas por modalidad ha sido el siguiente:

Modalidad	C.2019	C.2020	C.2021	C.2022
Posgrado	281	239	205	236
Doctorado y Estancias Cortas Posdoctorales	100	96	85	90
Movilidad	66	61	27	27
Becas y estudios institucionales	189	282	57	121
Renovaciones de becas	109	126	130	120
TOTAL	745	804	504	594

BECAS CONVOCADAS POR MODALIDAD



III. ÁREA DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS

1. Introducción

El área de Estudios y Análisis constituye uno de los espacios de actividad más relevantes de la Fundación Carolina. Desde que, en el segundo semestre de 2018, la FC retomase esta línea de actuación, el área de ha convertido en un centro de pensamiento de referencia global en materia de estudios internacionales, cooperación al desarrollo, relaciones con la región latinoamericana, cambio climático, igualdad de género o ciencia y educación superior.

El área trabaja en coordinación con las instituciones del sistema de la Cooperación Española (SECI, AECID, DGPOLDES y FIIAPP) suministrando insumos y conocimiento experto tanto a dichos actores como al conjunto de entidades del patronato de la institución. Asimismo, en sus actividades, ha consolidado una red de colaboración estable con organismos como la CEPAL, el Centro de Desarrollo de la OCDE, Oxfam Intermón, la Fundación EU-LAC, FLACSO, etc. En sus cuatro años de actividad, el área ha diseñado y ejecutado más 40 de seminarios (en formato presencial, híbrido o virtual), y ha puesto en marcha varias líneas de publicaciones, sumando más de 250 títulos (141 Análisis Carolina, 96 Documentos de Trabajo, 7 libros, a los que se añaden numerosas entradas del blog, relatorías, puntos de vista, etc.).

2. Actividades previstas

De cara a 2023, el área va a centrar sus tareas en respaldar al Gobierno de España, al Servicio Europeo de Acción Exterior y, muy particularmente, a la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, en aquellas iniciativas ligadas a la presidencia española del Consejo de la Unión Europea y a la celebración de la Cumbre UE-CELAC. Igualmente, intensificará la colaboración con la SECI y la AECID en el marco de la reforma de la Cooperación Española y la elaboración de un nuevo Plan Director. Además, el área dotará de continuidad a las principales líneas de investigación en las que vienen trabajando, y seguirá proporcionando asesoramiento estratégico para el diseño de políticas públicas sobre sus campos de especialidad. La previsión es que, en 2023, se refuerce la actividad, reflejada tanto en la organización de seminarios y jornadas de debate, como en la producción académica (Documentos de Trabajo, Análisis Carolina, libros...).

2.1. Líneas de investigación

En 2023 se priorizarán las siguientes líneas de trabajo, en coordinación con el resto de actores del sistema español de cooperación y acción exterior.

- Presidencia española del Consejo de la UE. En el marco de esta línea, se analizará la posición y agencia de la UE y de América Latina ante el escenario geopolítico actual, y el potencial de las relaciones birregionales para ampliar su autonomía y responder a los nuevos retos bajo un enfoque multilateralista y de progreso. En esta línea se dará continuidad al estudio de la “triple transición” digital,

socioeconómica y ambiental, iniciada en 2022, y relacionada con la dimensión externa del Pacto Verde Europeo; y la evolución del concepto y práctica del “desarrollo en transición” a la luz de la cooperación técnica acometida desde la UE y España.

- Democracia y renovación del contrato social. Línea impulsada en 2022, e interconectada con la anterior, bajo la que se examinará el estado de la democracia en América Latina (respuesta a las movilizaciones sociales, análisis sobre los progresismos, procesos electorales, etc.). Incorporará un componente transversal, al extenderse a un programa de visitantes destinado a jóvenes latinoamericanos dirigentes de partidos y movimientos ciudadanos como agentes de cambio.
- Igualdad de género y políticas inclusivas. Línea instaurada en 2019 y que, de cara al año 2023, seguirá investigando sobre los logros relativos a la reducción de brechas o a la ampliación de la perspectiva de género en las políticas públicas y de cooperación. En este caso, y al igual que en 2022, se trabajará con otras áreas de la FC, para organizar un nuevo programa de “mujeres líderes” e impulsar el grupo focal de “género” en torno a la Red Carolina.
- Regionalismo e interregionalismo en un sistema internacional en cambio. En esta línea, impulsada desde 2018, se profundizará en el estudio de los procesos de integración regional. Asimismo, se dará seguimiento a los avances que culminen en la celebración de la Cumbre Iberoamérica de jefes y jefas de Estado y Gobierno de 2023.
- Educación superior, movilidad académica y ciencia en español. Línea de investigación inherente al carácter de la FC como institución de cooperación científica. Su desarrollo se desplegará en dos ramas: cooperación académica y científica en clave eurolatinoamericana, y aplicaciones de los resultados del estudio sobre el valor social de las becas de la FC acometido en 2022.

2.2. Seminarios y encuentros

Se diseñarán y ejecutarán diversas modalidades de seminarios presenciales, o bien, en su caso, adaptados a formatos híbridos o a distancia (webinars). Entre otros encuentros, están programadas las siguientes iniciativas:

- Se organizará, junto con el Centro de Desarrollo de la OCDE, CEPAL y la Comisión Europea un seminario de alto nivel sobre “Desarrollo en transición” como “side event” de la Cumbre UE-CELAC
- Se realizará un seminario internacional con la Fundación ICO, sobre la cooperación renovada de cara a la región, que debata, entre otras cuestiones, las agendas de la cooperación al desarrollo avanzada de España y la UE, y su papel en el desarrollo sostenible en América Latina
- Se realizará un segundo encuentro sobre la “triple transición”, que dé continuidad a la colaboración iniciada con Oxfam Intermón en octubre de 2022.

- Se celebrará con la Fundación EU-LAC un seminario que reúna a los principales centros de estudios latinoamericanos y europeos sobre las relaciones birregionales.
- Se realizarán dos cursos de verano (UCM y UIMP) en torno a algunas de las líneas de investigación indicadas.
- Se continuarán realizando, junto con Casa de América, encuentros regulares moderados por un alto representante del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación. El primero de ellos versará sobre “percepciones cruzadas entre la UE y América Latina”.
- Se desarrollarán jornadas de debate y/ desayunos de trabajo que inauguren, den seguimiento o concluyan los proyectos de investigación que la institución active con otras instituciones o que analicen situaciones de coyuntura o eventos programados.

2.3. Publicaciones

Se dará continuidad a las actividades de publicación y difusión de análisis, a partir de las líneas de investigación señaladas y el estudio de la coyuntura latinoamericana. Las publicaciones reflejarán la actividad desarrollada por el equipo del área y por su red de colaboradores/as. Durante 2023 está previsto que se publiquen 50 Análisis Carolina, 25 Documentos de Trabajo, y 5 libros académicos. La programación incluye la segunda edición del Informe anual sobre América Latina.

Además, se impulsará el blog “Iberoamérica Global” que incluirá, además de aportaciones de los/as miembros del área, formas invitadas. Igualmente, se publicarán online los artículos de Tribuna Carolina (espacio en la web que da visibilidad a participantes en los programas de la FC).

2.4. Otras actividades

- “Digitalización inclusiva y sostenible en América Latina”. En 2023 se realizará la tercera edición de esta iniciativa: un proyecto en colaboración con Telefónica (entidad patrona de la FC) para apoyar estudios procedentes de la academia, centros de análisis e institutos científicos que generen conocimiento experto en fortalecimiento institucional, cohesión social y sostenibilidad medioambiental, y sean de utilidad para el diseño e implementación de estrategias innovadoras, verdes y justas, tanto en el sector privado como en el público.
- Premios “Universidad Conocimiento y Agenda 2030”. La Fundación Carolina, junto con la AECID y Crue Universidades, galardonará los mejores trabajos de la IV edición de los Premios “Universidad Conocimiento y Agenda 2030”, y convocará la V edición en octubre de 2023.
- En la medida en que le sea requerido, el área prestará asesoramiento interno al Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, con la elaboración de *non-papers* y otros documentos, notas de planificación y

prospectiva, de carácter restringido, y la organización de seminarios de discusión de asuntos clave en la acción exterior de España hacia América Latina y el Caribe.

IV. ÁREA DE COOPERACIÓN Y LIDERAZGO

El área de Cooperación y Liderazgo tiene una doble naturaleza: constituye un espacio transversal de apoyo a las distintas actividades de la Fundación Carolina, y tiene singularidad propia en la medida que focaliza su actuación en aspectos de su misión institucional (liderazgo, mentoría, cooperación universitaria), complementarios a la acción formativa.

El área cumple sus objetivos por medio de tres líneas de trabajo: a) Programa Internacional de Visitantes (PIV), orientado a líderes/as emergentes latinoamericanos/as en apoyo a la cooperación exterior y a la diplomacia pública española; b) Vivir en España, como complemento a la formación académica y personal de las personas becadas, que a su vez anima a los/as estudiantes a comprometerse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible; y c) Círculo Carolina, reuniones periódicas con altos cargos de la administración española y de organizaciones internacionales, que permiten el intercambio directo de información entre funcionarios y directivos/as de fundaciones, entidades del patronato y empresas benefactoras.

1. Programa Internacional de Visitantes

Tiene como finalidad crear lazos personales e institucionales entre líderes y profesionales que contribuyan a mejorar las relaciones bilaterales, multilaterales y de cooperación entre España y, fundamentalmente, países de América Latina. Está dirigido a personas con proyección de futuro a quienes se ofrece la oportunidad de conocer la realidad española y europea, y entrar en contacto con responsables de su mismo campo profesional.

Con motivo de la presidencia española del Consejo de la Unión Europea en 2023, el PIV de la Fundación Carolina se pondrá al servicio del Gobierno para organizar agendas de trabajo para personalidades vinculadas con los eventos que se organicen. Por lo demás, durante 2023 el PIV continuará trabajando bajo sus dos modalidades de actuación: visitas de grupo y visitas individuales.

1.1. Visitas de grupo

Los programas previstos dotarán de continuidad a las iniciativas regulares del área, aun estando marcadas por su alineación con las prioridades de la presidencia española del Consejo de la Unión Europea. Las iniciativas previstas son las siguientes:

- Programa de Jóvenes Líderes Iberoamericanos (XVIII Edición). Organizado en colaboración con el Banco Santander, se celebra anualmente desde el año 2002. Congrega aproximadamente a 25 personas, recién graduadas, de toda la comunidad iberoamericana en una agenda de dos semanas de duración, que incluye un viaje a Bruselas.
- Programa de Mujeres Líderes Iberoamericanas (IX Edición). Se trata de una de las iniciativas más relevantes de la FC, desarrollada entre 2005 y 2011, y

recuperada en 2022. Su propósito es fomentar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, y continuar visibilizando el impulso de los feminismos de América Latina.

- Liderazgo Público Iberoamericano (VII Edición). El programa, con el apoyo de Telefónica, está dirigido a personas que trabajan en la función pública, funcionariado de alto nivel y cargos electos en cámaras parlamentarias y senados, y especialistas de gabinetes de presidencia. Previsto para el segundo semestre de 2023, el programa continuará convergiendo con los ejes temáticos del programa de digitalización inclusiva del área de Estudios y Análisis.
- “Generación de cambio y democracia: programa de liderazgo”. La FC recuperará en 2023 la iniciativa Jóvenes Políticos/as de Iberoamérica, desarrollada entre 2005 y 2011. Su objetivo será promover el intercambio de experiencias de cuadros jóvenes latinoamericanos/as, a través de representantes de los principales partidos y movimientos sociales en América Latina. La iniciativa adquirirá una relevante dimensión eurolatinoamericana.
- Maestros/as sobresalientes de Colombia (XIII edición). En el marco de sus relaciones con la FC Colombia, la institución celebrará una nueva edición del programa, dirigido a docentes colombianos/as, galardonados en su país por su labor y experiencia educativa. El programa tendrá lugar en noviembre de 2023.

1.2. Visitas individuales

Las visitas individuales se organizan a través de candidaturas propuestas por las distintas embajadas de España, del Gobierno y de la propia Fundación y sus instituciones colaboradoras. Las visitas se articulan en torno a una agenda específica, enfocada en las características e intereses profesionales de cada invitado/a. Su propósito radica en fortalecer la creación de redes y vínculos de largo plazo entre el/la visitante y las personas del ámbito profesional con las que se reúne en España.

Una de las visitas individuales que tendrá continuidad en 2023 será la del/ la ganador/a del Premio Arte Joven de Colombia. El propósito de la visita es entrar en contacto e intercambiar impresiones con diferentes instituciones, que puedan mostrar diferentes modelos de gestión de la cultura en España. Además, se pretende explorar posibilidades de colaboración con artistas e instituciones de la escena artística del país.

Por último, en esta dimensión de visitas individuales, el área tiene asimismo previsto gestionar agendas de figuras especialmente relevantes en el marco de la Alianza Digital UE-América Latina.

2. Vivir en España

Dirigido a las personas beneficiadas con una beca Carolina, ofrece a las personas becadas una formación que completa su desarrollo académico, promueve un mejor conocimiento de la realidad del país y les vincula a los ODS. Se trata asimismo de concienciar al

alumnado sobre su papel en la mejora de su entorno, así como darles a conocer las actividades sostenibles de las empresas del patronato.

La naturaleza flexible del programa permite ajustar sus actuaciones al formato de modalidad que más convenga en cada momento. De este modo, en 2023 se acometerán las siguientes actividades:

- Jornadas de bienvenida en formato presencial, que convivirán con el formato virtual aún, incluyen una presentación de la FC, sus objetivos y programas, de las gestiones administrativas necesarias para Vivir en España, las actividades propuestas y el sistema de cooperación española.
- Conferencias virtuales o presenciales. En ellas, las personas becadas puedan interactuar con altos representantes de organizaciones públicas, directivo/as empresariales del patronato en torno a diferentes materias: logro de los ODS, políticas públicas, digitalización, futuro del empleo, inteligencia artificial, innovación científica y educación digital, etc.
- Visitas a museos y recorridos en distintas ciudades españolas, y cursos sobre cultura, historia, literatura, pintura o ciencia en español.
- Visitas técnicas que permitan el acceso a los/as becarios/as al conocimiento de proyectos públicos y privados impulsados por las entidades patronas, relacionados con temas sectoriales: ayuda internacional, emprendimiento social (agricultura ecológica, turismo sostenible...), energías renovables, economía circular, in-novación y movilidad urbana, etc.
- Actividades de voluntariado y sociales en línea con los ODS y la Agenda 2030.

3. Círculo Carolina

Actividad de la FC que da respuesta directa al ODS 17. Permite una conversación fluida entre el alto funcionariado y los dirigentes de fundaciones, entidades del patronato y empresas benefactoras, en un espacio de interlocución e intercambio de conocimientos. Consiste en reuniones periódicas, en formato presencial a cargo de decisores/as públicos, representantes de instituciones culturales y figuras de la comunidad científica.

Como ponentes, se prevé contar entre otras figuras con el ministro de Asuntos Exteriores, Cooperación y Unión Europea, responsables de la presidencia española del Consejo de la UE y representantes de las instituciones europeas, el secretario de Estado para la UE, o el secretario de Estado para Iberoamérica y el Español en el Mundo.

V. ÁREA DE COMUNICACIÓN Y RED CAROLINA

1. Introducción

El área de Comunicación y Red Carolina contribuye a potenciar y visibilizar las actividades de la FC, en el marco del sistema de la Cooperación Española, de manera transversal. Desde 2019, el área ha reorientado su actividad realizando nuevas actuaciones, acompañando la renovación de la FC como actor del sistema de la acción exterior y de la cooperación al desarrollo, y como uno de los mecanismos que contribuyen a la conformación del Espacio Iberoamericano del Conocimiento, al fortalecimiento de la Comunidad Iberoamericana de Naciones y a la implementación de la Agenda 2030.

Las actuaciones del área se concretan en las campañas de las actividades más relevantes de la FC: convocatoria de becas; microsítios sobre temas y programas específicos; redes sociales y comunicación institucional. Por otra parte, se atienden acciones en torno a la Red Carolina y a las alianzas con medios, agencias, departamentos de comunicación de las empresas patronas y de las instituciones públicas; así como con otros actores con los que se coordinan estrategias: SECI, DGPODES, AECID, FIIAPP, etc.

Tras un periodo de actividades virtuales debido a la pandemia, en 2022 la Fundación comenzó a recuperar sus actividades en un formato mixto: cursos, seminarios y mesas redondas presenciales que son retransmitidas en directo, ampliando su alcance y difusión. En 2023 se continuará con este formato y el área se ocupará de realizar la cobertura convencional y la gestión y administración de las actividades virtuales.

1.1. Cobertura de las actividades organizadas por la FC

Cada actividad relevante de la Fundación tendrá su propio plan específico de comunicación y Red Carolina. En relación con la comunicación, estos planes incluirán:

- Creación de un micrositio que agrupe toda la información relacionada con la actividad: presentación, programa, información de patrocinadores, semblanzas de ponentes y participantes, etc.
- Diseño de la imagen gráfica de la actividad: cartel, roller, cuadernos, etc.
- Nota de prensa, resúmenes diarios para la web
- Gestión de entrevistas
- Retransmisión en directo de las principales ponencias
- Reportaje fotográfico
- Grabación y edición de videos con entrevistas a ponentes y participantes, y/o resumen de la actividad
- Dossier de medios

En relación con la Red Carolina, el área se ocupará de conectar con los participantes en la actividad antes de su inicio para presentarles el micrositio y ofrecerles participar

compartiendo proyectos y publicaciones. Durante su estancia en España se les acompañará para crear vínculos y, tras la celebración de la actividad, se mantendrá el contacto a través de la creación de grupos en plataformas de mensajería y redes sociales.

1.2. Página web

El área tiene previsto actualizar la página web de la FC, simplificando los contenidos de la página de inicio, añadiendo una agenda de eventos, y reorganizando la estructura de las secciones. De esta forma se pretende destacar en primera página las últimas actividades y publicaciones, y crear repositorios con actividades pasadas (cursos, seminarios, etc.) facilitando el acceso a la información.

1.3. Boletín

Se continuará publicando mensualmente el Boletín Carolina, que recoge las actividades realizadas por la FC, artículos de opinión de personalidades relevantes, agenda y publicaciones, además de incluir una sección de noticias protagonizadas por personas que integran la Red Carolina, una sección para mostrar las iniciativas relacionadas con los ODS que realizan las empresas que forman parte del patronato, y un nuevo espacio dedicado a las actividades de las universidades que tienen algún tipo de vínculo con la FC. También está previsto continuar realizando boletines temáticos coincidiendo con fechas y actividades destacadas. El Boletín, del que ya se han publicado 47 números, se envía a 15.400 suscriptores y se difunde a través de la página web y las redes sociales.

1.4. Redes sociales

Se continuarán gestionando los perfiles de la FC en Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube, Instagram y Flickr, con los siguientes objetivos: difundir información sobre las actividades de la FC, mostrar los reportajes fotográficos, atender consultas de personas interesadas en las actividades, y la gestión de grupos. Está previsto dar un impulso al canal YouTube con el fin de dar más visibilidad a sus cerca de 450 videos, y aumentar el número de seguidores y visualizaciones. Se seguirán realizando transmisiones en directo de cursos y seminarios y de charlas informativas sobre la convocatoria de becas.

1.5. Coordinación con otras instituciones

El área de Comunicación seguirá trabajando en coordinación con el resto de equipos de comunicación de las instituciones vinculadas a la Cooperación Española. Se realizarán actuaciones conjuntas coincidiendo con fechas destacadas: Día del cooperante, Día de la eliminación de la violencia de género, etc., y se trabajará de forma coordinada para potenciar el mensaje de unidad de la acción exterior. Además, se trabajará junto con los equipos de comunicación de las empresas patrocinadoras de las actividades, y los equipos de comunicación de las instituciones coorganizadoras.

2. Red Carolina

El área se ocupa de la atención y gestión de las asociaciones nacionales de exbecarios/as en América Latina, así como de la coorganización de actividades organizadas por las

asociaciones en colaboración con las embajadas de España en cada país. Tras un periodo de actividades virtuales, en el último trimestre de 2022 se han reanudado las actividades presenciales con la participación en ferias de posgrado. En 2023 se potenciarán este tipo de iniciativas, propiciando reuniones en embajadas y charlas informativas sobre la convocatoria de becas en ferias de posgrado, en universidades y centros culturales.

Asimismo, el área gestiona varias redes temáticas vinculadas a los principales programas de la FC: Liderazgo público iberoamericano, la Red iberoamericana de jóvenes líderes y su plataforma Conecta Iberoamérica.

VI. ÁREA DE ASUNTOS JURÍDICOS Y GESTIÓN CORPORATIVA

1. Introducción

Desde el área de Asuntos Jurídicos se tramitan los diferentes convenios que la Fundación Carolina suscribe con sus patronos, con universidades y otras instituciones académicas, fundaciones, asociaciones y demás personas jurídicas con el fin de dar cumplimiento a sus fines fundacionales. También se gestionan los contratos para la elaboración de trabajos para el área de Estudios y Análisis en sus diferentes tipologías (Análisis Carolina, Documentos de trabajo, etc.), así como otros contratos mercantiles conducentes al logro de los objetivos de la FC. Por otra parte, se elaboran informes jurídicos e institucionales de distinta naturaleza que sirven de apoyo al resto de áreas de la institución.

Asimismo, el área de Asuntos Jurídicos colabora con la Secretaría General en la organización de las sesiones del Patronato y de la Junta Rectora, así como en el seguimiento posterior en virtud de los acuerdos adoptados, encargándose de la interlocución con el Protectorado de Fundaciones de competencia estatal, y el Registro Único de Fundaciones, encargados de velar por el correcto ejercicio del derecho de Fundación. Desde el área se procede también al registro y archivo de los diferentes documentos jurídicos generados en el ejercicio de su actividad.

2. Actividades previstas

A lo largo de 2023 la Fundación Carolina proseguirá impulsando las alianzas público-privadas para el desarrollo (APPD) entre sus diferentes grupos de interés, así como consolidando las ya existentes, en su condición de facilitadora y generadora de este tipo de alianzas que justifiquen la contribución de terceros con intereses semejantes a sus fines fundacionales.

Asimismo, y como vía complementaria para impulsar las APPD, el área continuará con su labor de búsqueda de nuevos socios benefactores que contribuyan económicamente en el desarrollo de sus actividades fundacionales, como viene siendo habitual con la Corporación Andina de Fomento o la Real Casa de la Moneda.

VII. ESTIMACIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto de la Fundación Carolina para el ejercicio 2023 cuenta con dos vías de financiación: la subvención de la AECID, que se elevará al 75% del volumen total de recursos financieros disponibles; y una aportación de las empresas que forman parte de su patronato y de otros ingresos, que representa el 25% restante.

1. Resumen de ingresos

El valor total del capítulo de ingresos previstos, correspondiente al ejercicio 2023, asciende a la cantidad de 6.800.000€, cuya procedencia es la siguiente:

- Subvención de la AECID. La aportación de la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional (SECI), a través de la AECID, ascenderá a 5.100.000€.
- Aportaciones de los patronos vocales. La cuantía de los ingresos previstos por este concepto asciende a 1.470.000€, cifra que supone un 22% del total de ingresos.
- Otros ingresos. El monto total asciende a 230.000€, cifra que representa en torno al 3% del total de ingresos y proceden, en su mayoría, de convenios firmados por la FC con diversas instituciones para la financiación de actividades concretas, así como los ingresos financieros.

2. Resumen de gastos

El volumen total del gasto previsto en 2023 es de 6.800.000€, cantidad equivalente a la partida de ingresos prevista.

Los gastos de estructura no asignados directamente a programas ascienden a 799.000€, lo que supone un 11,75% sobre el total del presupuesto. Estos gastos están calculados con el máximo rigor y lo conforman aquellas partidas que no sean imputables a ningún programa concreto. La distribución del capítulo de gastos de la FC responde a la organización por áreas de las actividades de la institución, como viene plasmado en este Plan de Actuación.

Como eje principal de la actividad de la FC, al área de Formación se dedicarán recursos por valor de 4.681.000€. Esta cantidad supone un 68,85% del presupuesto total. En el área de Formación se incluyen los gastos correspondientes al programa de becas y a las actuaciones de Red Carolina, así como la cantidad anualmente aportada a la Fundación Carolina Colombia.

Por su parte, el área de Estudios y Análisis dispondrá de un presupuesto de 670.000€, un 9,85% del total de gastos de la FC. Finalmente, el área de Cooperación y Liderazgo tiene asignada la cantidad de 650.000€, lo que supone un 9,55% del total de recursos de la FC, donde también se contemplan los gastos de Vivir en España.

ESTIMACIÓN PRESUPUESTARIA

GASTOS PRESUPUESTARIOS					
	Formación	Estudios y Análisis	Cooperación y Liderazgo	Estructura	Total
Actividades	3.926.000 €	465.000 €	495.000 €	164.000 €	5.050.000 €
Personal	755.000 €	205.000 €	155.000 €	635.000 €	1.750.000 €
Total	4.681.000 €	670.000 €	650.000 €	799.000 €	6.800.000 €
	68,84%	9,85%	9,56%	11,75%	

INGRESOS PRESUPUESTARIOS					
	AECID	Patronos privados	Convenios finalistas	Ingresos otros ejercicios	Total
Ingresos	5.100.000 €	1.470.000 €	80.000 €	150.000 €	6.800.000 €